

56-1

()

31

2551

File Name
[UPOICT_.DOC]

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุปบริษัท (Executive Summary)	1	B
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2	C
2.1	ปัจจัยความเสี่ยง	3-5	D
2.2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6-8	E
	1) ประวัติความเป็นมา		
	2) การประกอบธุรกิจ		
	3) โครงสร้างรายได้		
	4) เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ		
2.3	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	9-31	F
	1) ลักษณะผลิตภัณฑ์	9-10	
	- การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ		
	- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ		
	2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน	11-26	
	ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์		
	- กลยุทธ์การแข่งขัน		
	- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย		
	- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย		
	- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ภาวะการแข่งขัน		
	- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม		
	- จำนวนคู่แข่ง		
	- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง		
	- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน		
	- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม		
	- สภาพการแข่งขันในอนาคต		
	3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	27-31	
	ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์		
	- การผลิต		
	- การจัดหาวัตถุดิบ		
	- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ		
	- การปลูกปาล์มทดแทน		
	- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ		
	- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
	4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	31	
2.4	การวิจัยและพัฒนา	32	G
2.5	ทรัพย์สินที่ใช้ไปในการประกอบธุรกิจ	33-35	H
	1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร		
	2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย		

()

File Name
[UPOICT_.DOC]

2.6	โครงการในอนาคต	36	I
2.7	ข้อพิพาททางกฎหมาย	37	J
2.8	โครงสร้างเงินทุน	38-40	K
	1) ทุนเรือนหุ้น		
	2) ผู้ถือหุ้น		
	3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล		
2.9	การจัดการ	41-61	L
	1) โครงสร้างการจัดการ		
	2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร		
	3) คำตอบแทนผู้บริหาร		
	4) การกำกับดูแลกิจการ		
	5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน		
	6) บุคลากร		
2.10	การควบคุมภายใน	62-64	M
2.11	รายการระหว่างกัน	65	N
2.12	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	66-79	O
	1) งบการเงิน		
	- สรุปรายงานการสอบบัญชี		
	- สรุปงบการเงินรวม		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	2) การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
	- รายได้จากการขาย		
	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		
	- กำไร		
	- อัตราการจ่ายเงินปันผล		
	- สินทรัพย์		
	- หนี้สิน		
	- สภาพคล่องทางการเงิน		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	- รายจ่ายลงทุน		
	- แหล่งที่มาของเงินลงทุน		
	- ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต		
	3) คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี		
2.13	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	80	P
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	81-82	Q
เอกสารแนบ 1	: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	83-94	R
เอกสารแนบ 2	: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	95	S
เอกสารแนบ 3	: อื่นๆ (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน)	96	T

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุปบริษัท

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภท สวนปาล์ม น้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.98 บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด โดยถือหุ้นทั้ง 2 บริษัทอยู่ร้อยละ 99.99 ซึ่งทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ โดยทั้งสองบริษัทนี้มีรายได้จากการให้เช่าที่สัมปทานนี้จากบริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และ บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ทั้งหมดพร้อมสวนปาล์มให้กับบริษัทฯ อีกต่อหนึ่ง

นอกจากนั้น เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชี่ยวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันซึ่งเป็นสวนของบริษัทเองอยู่ 23,006.63 ไร่ เมื่อรวมกับพื้นที่ที่สัมปทานที่บริษัทฯ เช่าจากบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ จะมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด 44,355.87 ไร่ หรือ 7,096.89 เฮกตาร์ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีสวนปาล์มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย แต่บริษัทก็ยังต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิต 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 84.12 และ 10.49 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ส่วนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ นั้นเป็นผลพลอยได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

หลังจากที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 9001:2000 ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ระบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จากสถาบัน SGS รวมถึงการเข้าโครงการโรงงานสีเขียวของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยและเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกระทรวงพลังงาน การเข้าสู่ระบบดังกล่าวเป็นการแสดงให้เห็นได้ว่าบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อชุมชนและประเทศในด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าสู่ระบบ OHSAS 18001 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งจะเกี่ยวกับการป้องกันปัญหาด้านสุขภาพและอุบัติเหตุต่างๆ ต่อผู้ปฏิบัติงานและต่อสังคมโดยรวมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนชุมชนใกล้เคียง

และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2551 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกของสมาคมการทำสวนปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) สมาคมนี้ได้ก่อตั้งขึ้นในเดือน เมษายน พ.ศ. 2547 ที่เมืองซูริค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้องค์กรต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทาน ร่วมมือกันปลูกและใช้ปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน รวมถึงการเปิดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นร่วมกัน นอกจากนี้ทางสมาคมยังมุ่งหวังให้สมาชิกซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับปาล์มน้ำมัน ได้ร่วมมือกันดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของสมาคม

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

()

ประกอบธุรกิจ	สวนปาล์มน้ำมัน การสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 947/155 ชั้น 1 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขต บางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	02 744-1046-8
โทรสาร	02 744-1049
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130
โทรศัพท์	075 666 075
โทรสาร	075 666 072
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000404

21

1.

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล นอกจากนี้ ในส่วนของบริษัทเอง ยังขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาผลปาล์มสด ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตหลักของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

2

ราคาน้ำมันปาล์มดิบรายเดือนโดยเฉลี่ยในปี 2551 มีการเคลื่อนไหวในช่วงระหว่าง 17.02-36.26 บาทต่อกิโลกรัม และราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 28.96 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปี 2550 ในปัจจุบัน มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อนำไปผลิตเป็นพลังงานทดแทน จึงทำให้ราคาน้ำมันปิโตรเลียมกลายมาเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนกำหนดราคาน้ำมันปาล์มด้วย ซึ่งยังจะทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในปัจจุบันมีความผันผวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากภาวะความเสี่ยงดังกล่าวได้จากการบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในด้านวัตถุดิบและสินค้าเพื่อจำหน่ายอย่างระมัดระวัง และจะต้องติดตามตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต การส่งออก ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียมในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้คาดการณ์ราคาและปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู

3

ในปีที่ผ่านมา ภาครัฐมีการแทรกแซงอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ กัน ได้แก่

1. เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบในภายใต้ AFTA โดยให้องค์การคลังสินค้าเป็นผู้นำเข้าจำนวน 30,000 ตัน ภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อผ่อนคลายการขาดแคลนน้ำมันปาล์มซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน

2550 แต่การอนุมัติล่าช้า ทำให้เมื่อมีการนำเข้าในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2551 ปริมาณผลผลิตได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มปรับลดลงอย่างรวดเร็ว

2. เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2551 คณะรัฐมนตรีมีมติให้ดำเนินนโยบายแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2551 / 52 เพื่อแก้ไขปัญหาหาคาปาล์มน้ำมันตกต่ำ โดยกำหนดให้รับซื้อผลปาล์มจากเกษตรกรในราคาภิโกรัมละ 3.50 บาท และกำหนดราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ภิโกรัมละ 22.50 บาท ปริมาณ 100,000 ตัน ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกขณะนั้นอยู่ที่ประมาณ 14-15 บาท/ภิโกรัม แต่เริ่มดำเนินการรับซื้อจริงในเดือนมกราคม 2552 ซึ่งเป็นช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ทำให้ราคาในประเทศปรับตัวสูงขึ้นเกินกว่าราคาแทรกแซง

นอกจากนั้น ในปี 2551 กรมการค้าภายในมีการปรับเพดานราคาจำหน่ายปลีกน้ำมันปาล์ม 2 ครั้ง โดยครั้งแรกปรับขึ้นเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2551 เป็นการปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกจากเดิมขวดละ 43.50 บาท เป็น 47.50 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และล่าสุดเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2551 กรมการค้าภายในได้ปรับลดเพดานราคาจำหน่ายปลีกจาก 47.50 บาท เป็น 38 บาท เพื่อลดภาระค่าครองชีพให้กับผู้บริโภค แต่ในเดือนพฤศจิกายน 2551 รัฐบาลกลับดำเนินนโยบายแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์มดิบปี 2551/52 เพื่อแก้ไขปัญหาหาคาปาล์มน้ำมันตกต่ำ

กรณีดังกล่าวข้างต้น ได้ทำให้ผู้ประกอบการเกิดความสับสนในแนวนโยบายที่ไม่สอดคล้องกัน รวมถึงการมีมุมมองที่แตกต่างกันในหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งเป็นการบิดเบือนกลไกตลาด และได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังผู้ประกอบการที่จะต้องใช้ความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ

4

เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 6 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,467.74 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 5 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งอาจถูกปรับเงื่อนไขการเช่า ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือหากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุ

สัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทคาดว่าจากการที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวสวนปาล์มบริเวณใกล้เคียงและมีการซื้อผลปาล์มจากภายนอกอย่างต่อเนื่อง จะทำให้แนวโน้มที่บริษัทจะประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบลดลง นอกจากนี้ การที่บริษัทมีระบบการผลิตที่ได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพอยู่เสมอ จะทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

5

ในปี 2550 และปี 2551 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และผลปาล์มสดให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 และร้อยละ 87 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าโอกาสความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไปหรือลูกค้ารายนี้ประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นน้อย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ทำให้ น้ำมันปาล์มเป็นที่ต้องการทั้งในตลาดในประเทศและต่างประเทศ

22

1.

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทฯ คือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทฯ มีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเองมีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 30,625 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29

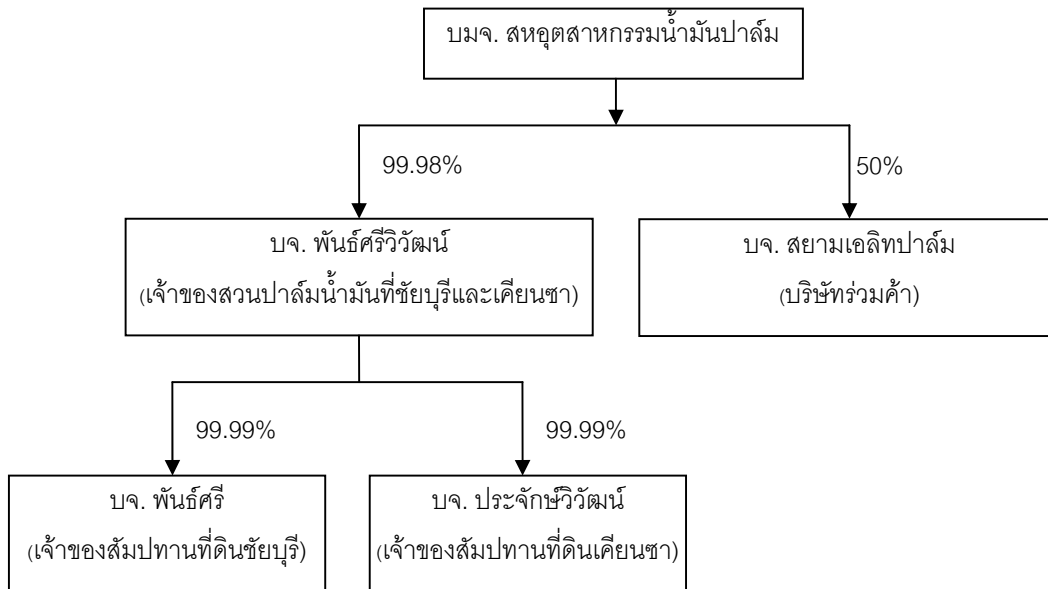
2

บริษัทฯ ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืชตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทฯ ได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่

นอกจากนี้ เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชี่ยวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า



3

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัท	1,098	84.12	541	84.80	588	86.48
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	บริษัท	137	10.49	74	11.60	61	8.97
อื่นๆ	บริษัท	70	5.39	23	3.60	31	4.56
รวมมูลค่าการจำหน่าย		1,035	100.00	638	100.00	680	100.00

22

1.

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทฯ คือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทฯ มีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่เป็นของตนเองมีพื้นที่ปลูกรวมมากกว่า 30,625 ไร่ ในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หลังจากซื้อหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวต่างประเทศและในประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับ บริษัทพันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือ มากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29

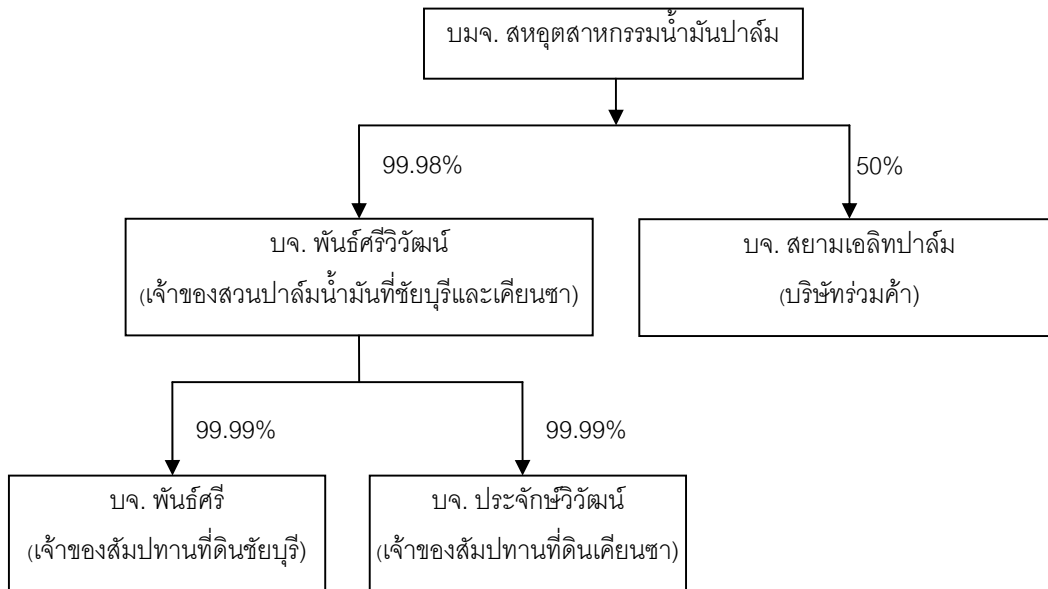
2

บริษัทฯ ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตน้ำมันพืชตรา หยก และผลิตภัณฑ์อื่นเช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทฯ ได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) ทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,600 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่

นอกจากนี้ เมื่อต้นปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรพิเศษที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชี่ยวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า



3

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัท	1,098	84.12	541	84.80	588	86.48
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	บริษัท	137	10.49	74	11.60	61	8.97
อื่นๆ	บริษัท	70	5.39	23	3.60	31	4.56
รวมมูลค่าการจำหน่าย		1,035	100.00	638	100.00	680	100.00

23

1.

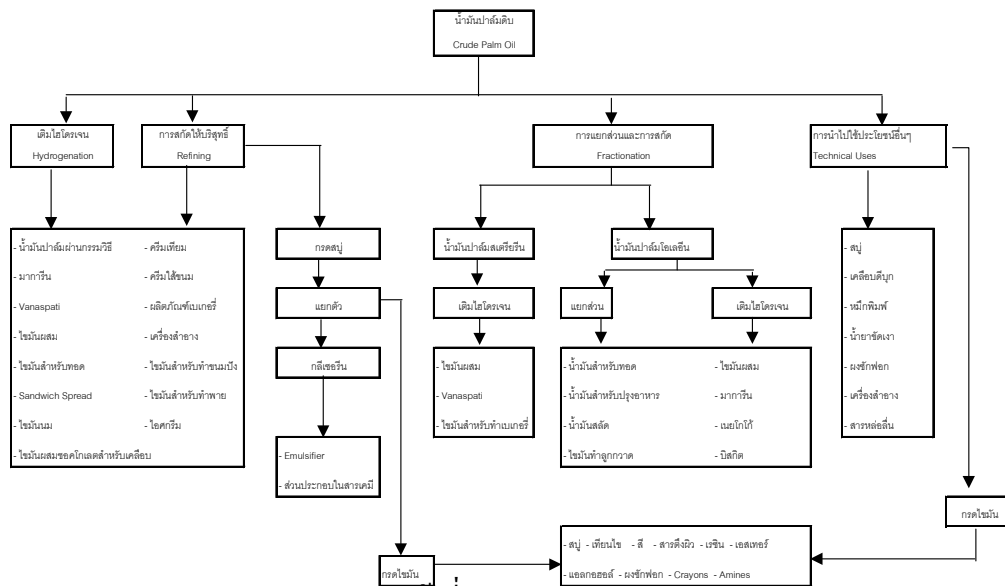
1.1 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด ตัวอย่างเช่น ถ้าเป็นผลปาล์มสดที่ซื้อจากเกษตรกรรายย่อยจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 15 – 17 แต่ถ้าเป็นผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯ เองจะได้เปอร์เซ็นต์น้ำมันถึงร้อยละ 20 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราเปอร์เซ็นต์น้ำมันร้อยละ 43 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไขมันผสม เนยเทียม ขนบึงกรอบ ขนมเด็ก เนยโกโก้ ไอศกรีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลีเซอริน สีย้อมสี ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบดินบุก อาหารสัตว์ และอื่นๆ นอกจากนี้ในปัจจุบัน น้ำมันปาล์มยังใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้ น้ำมันปิโตรเลียมได้

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งสกปรก ทำให้อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

มีดังนี้



1. _____

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามรายละเอียดดังนี้

1 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1817/2539 สำหรับกิจการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) จากเมล็ดในปาล์ม ขนาด 4.17 ตันเมล็ดในปาล์มต่อชั่วโมง โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2541 ถึง 10 มีนาคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนด 5 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2549 ถึง 10 มีนาคม 2554

1.2 บัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง และกิจการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ปีละ 5,760,000 KWH ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินเงินลงทุนในโครงการ ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้คาดว่าจะสามารถใช้ได้ในปี 2552

1.3 บัตรส่งเสริมเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพมีกำลังการผลิต 1.2 เมกะวัตต์ โดยได้รับสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้คาดว่าจะสามารถใช้ได้ในปี 2552

2. _____

บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในการทำสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บริษัท พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้เช่าสัมปทานที่ดินสองแห่งคือชัยบุรีและเคียนซาจากบริษัท พันธ์ศรี จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองเป็นบริษัทย่อยของบริษัทพันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ที่ดินสัมปทานที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้คือ สัมปทานที่ดินอำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 20,000 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 1 มกราคม 2558 และสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 10,600 ไร่ จะหมดอายุในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

สำหรับสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซาญี่ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดยให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 2534 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้บันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินดังกล่าวไว้แล้วในงบการเงินจนถึงปี 2550

2

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จาก การขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซลและอัตรากาบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ และนอกจากนั้นน้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้น้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมามีบริษัทฯผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก ในอดีตที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทฯก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสดออกมามากขึ้น และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับต่ำในขณะที่ราคาตลาดโลกก็อยู่ในระดับต่ำเช่นกัน จะทำให้เกิดการแข่งขันราคากันเองในประเทศ

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทฯจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

ลูกค้าบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 12 โรงงาน และมากกว่าร้อยละ 50 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศ เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม รายใหญ่เพียง 2-3 รายเท่านั้น ดังนั้นในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาลต้องมีการอนุมัติ

ให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม ดังเช่น เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้นำเข้าน้ำมันปาล์มดิบใส ปริมาณ 30,000 ตัน เพื่อบรรเทาภาวะตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบ ในทางตรงข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทก็สามารถส่งออกได้ หากราคาตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

บริษัทฯ ได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืช บริสุทธิ์และโรงงานทำสบู่เป็นหลัก โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี กากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานเพื่อเป็นอาหารสัตว์ ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าโดยตรงภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ โดยตกลงราคา จุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม

ในปี 2551 บริษัทฯ ไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศ ยกเว้นการจำหน่ายเศษวัสดุประเภท Sludge Oil เป็นรายได้อื่น จำนวนเงิน 1.14 ล้านบาท

เนื่องจากปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั้ง 66 โรงงาน นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อให้โรงสกัดของตนเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและลดต้นทุนต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ดังนั้นการมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาอีกหลายประเภทต้องอาศัยการลงทุนสูง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scales) ในขณะที่ปัจจุบันมีอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเพียงเล็กน้อย จึงต้องอาศัยระยะเวลาอีกนานพอสมควรในการทำให้ตลาดมีคุณภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มและอนุพันธ์หรือไบโอดีเซลอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ในอดีตที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อการซื้อวัตถุดิบและนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคได้นั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทั้งด้านราคาซื้อวัตถุดิบและราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ในขณะที่ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา แต่การเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปจะขึ้นอยู่กับราคาคู่แข่งและการควบคุมราคาของกรมการค้าภายในเป็นหลัก อีกทั้งปัจจัยภายนอก ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียม ก็มีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาขายภายในประเทศเช่นเดียวกัน

ในปัจจุบันราคาขายส่งของน้ำมันปาล์มบรรจุขวดจะถูกควบคุมโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ผู้ผลิตน้ำมันพืชจะไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สูงกว่าราคาควบคุม อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ผลิตประสบกับปัญหาการขึ้นราคาของวัตถุดิบ ก็สามารถเสนอราคาใหม่ให้กับกรมการค้าภายในพิจารณาได้ ในช่วง ปลายปี 2550 ประเทศไทยประสบปัญหาราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบตึงตัว ในช่วงเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2550 กรมการค้าภายในได้ทยอยปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกน้ำมันปาล์ม 2 ครั้งจากเดิมขวดละ 38.50 บาท เป็น 43.50 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และล่าสุดเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2551 กรมการค้าภายในได้ปรับขึ้นเพดานราคาจำหน่ายปลีกอีกครั้งหนึ่ง เป็น 47.50 บาท เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประกอบการ

ปัจจุบัน กรมการค้าภายในจะควบคุมราคาน้ำมันปาล์ม ชนิดบรรจุขวด โดยกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลราคาจำหน่ายสินค้าน้ำมันพืช ทั้งราคาขายส่ง และราคาขายปลีก ทั้งนี้ระดับราคาที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภค จะขึ้นอยู่กับช่องทางการจำหน่าย เช่น ถ้าสินค้าจัดจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้า ราคาจะถูกกำหนดโดยห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งระดับราคาต่ำกว่าราคาขายปลีกทั่วไป เนื่องจากห้างสรรพสินค้าจะใช้สินค้าที่ขายในแผนกซูเปอร์มาร์เก็ตในการทำโปรโมชั่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องเสียค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก เช่น ค่าตั้งโชว์ และค่าโฆษณาให้กับทางห้างสรรพสินค้า โดยห้างสรรพสินค้าจะนำรายได้ในส่วนนี้ไปลดราคาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายทางหนึ่ง แต่ถ้าเป็นการจำหน่ายตามร้านค้าปลีกทั่วไป ส่วนใหญ่ระดับราคาขายจะสูงกว่าห้างสรรพสินค้า

ส่วนน้ำมันปาล์มบรรจุแท่งค์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะไม่ถูกควบคุมราคาโดยหน่วยงานของรัฐบาล อย่างไรก็ตามการแข่งขันทางด้านราคาก็ยังเป็นกลยุทธ์หลักที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งโดยทั่วไปแล้วลูกค้าจะไม่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของน้ำมันปาล์ม ถ้าผู้ผลิตรายใดเสนอราคาขายที่ต่ำกว่า ก็จะสั่งซื้อกับผู้ผลิตรายนั้นทันที แต่มีลูกค้าบางกลุ่มที่ต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มพิเศษ ซึ่งผู้ผลิตต้องผลิตสินค้าตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยลูกค้า และจะเน้นคุณภาพเป็นหลัก

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูงที่สุดในบรรดาพืชน้ำมันทั้งหมด สาเหตุที่น้ำมันปาล์มมีอัตราการขยายตัวของกรบริโภค และมีสัดส่วนการบริโภคมากที่สุด เนื่องจากได้รับการส่งเสริมและคุ้มครองจากรัฐ ซึ่งน้ำมันปาล์มได้รับความนิยมในการนำไปใช้ปรุงอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างกว้างขวาง เพราะคุณสมบัติพิเศษของน้ำมันปาล์มมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น จึงไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้ของทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ น้ำมันปาล์มนั้นมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะตัว สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหารประเภททอด ที่ต้องการเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้คงความกรอบและไม่มีการไหม้ไหม้ ซึ่งน้ำมันพืชประเภทอื่นไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว นอกจากนั้น น้ำมันปาล์มกำลังมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมไบโอดีเซล จึงอาจกล่าวได้ว่าแนวโน้ม การเข้ามาทดแทนหรือชิงส่วนแบ่งทางการตลาดโดยน้ำมันประเภทอื่นในอนาคตสามารถทำได้ยาก นอกจากนั้นหากพิจารณาถึงคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ก็จะเป็นไปได้ยากเช่นกัน เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงทั้งในด้าน เครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิต และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่นำไปสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่องอีก หลายประเภท การมีชื่อเสียงที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมยาวนาน ย่อมสามารถสร้างความเชื่อถือและมีความได้เปรียบอย่างชัดเจน

ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีพันธกรณีภายใต้ AFTA ที่จะต้องนำน้ำมันปาล์มเข้าบัญชีลดภาษีนำเข้า เหลือ ร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ สามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์เข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากการนำเข้าน้ำมัน ปาล์มบริสุทธิ์จะต้องนำเข้ามาในรูปแบบ Bulk และขนส่งทางเรือ เพื่อสูบลำส่งลงรถแท้งค์น้ำมันอีกครั้ง ซึ่งจะ ทำให้เกิดความสกปรกและสิ่งปลอมปน รวมทั้งมีต้นทุนการขนส่งเกิดขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ที่นำเข้ามาไม่แตกต่างจากราคาขายในประเทศมากนัก

การนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศภายใต้ AFTA ดังกล่าว สามารถปฏิบัติได้ภายใต้การดูแล การนำเข้าโดยองค์การคลังสินค้าเท่านั้น ดังเช่น ในช่วงปลายปี 2550 ประเทศไทยได้ประสบกับ ภาวะการตั้งตัวของปริมาณน้ำมันปาล์ม ดังนั้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2551 คณะรัฐมนตรีจึงมีมติอนุมัติ ให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบภายใต้ AFTA โดยให้องค์การคลังสินค้าเป็นผู้นำเข้าจำนวน 30,000 ตัน ภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อผ่อนคลายสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การแก้ปัญหา ดังกล่าวเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า หากสถานการณ์การขาดแคลนน้ำมันปาล์มยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะ เมื่อมีการสนับสนุนให้พัฒนาอุตสาหกรรมไปสู่ไบโอดีเซล อันเป็นพลังงานทางเลือก รัฐบาลอาจ กลับมาพิจารณาการเปิดเสรีตามข้อตกลง AFTA อย่างจริงจัง ซึ่งน่าจะเป็นวิธีที่สามารถแก้ปัญหาทั้ง ระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากกลไกตลาดสามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรได้อย่าง เต็มที่ ส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง ในอนาคต หาก ผู้ประกอบการสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ คาดว่าการแข่งขันด้านราคาก็จะลดลงเป็นลำดับ และ หันมาแข่งขันกันในเรื่องการพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น การสร้างความแตกต่างในตัวสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าใน ตัวสินค้าให้กับผู้บริโภค เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในบางช่วงบางปี อาจมีการพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากมาเลเซีย เพื่อ ขาดเซยปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศที่ไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศและ ราคาน้ำมันปาล์มของมาเลเซียมีส่วนต่างของราคาสูง ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศผันผวน

นอกจากนี้ การพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ยังต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ผ่านมาอุตสาหกรรมประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อการแข่งขันกับต่างประเทศ ที่สำคัญได้แก่

1. โครงสร้างระบบสวนปาล์มของไทยส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย ทำให้การบริหารจัดการสวนปาล์มของตนเอง ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูง
2. ขาดการบริหารจัดการด้านการแบ่งเขตพื้นที่การตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มให้สอดคล้องกับพื้นที่ปลูกปาล์ม (zoning) ทำให้มีการแย่งกันซื้อผลปาล์ม และมีต้นทุนค่าขนส่งสูง นอกจากนี้ ยังส่งผลให้เกิดลานเทซึ่งเป็นแหล่งกลางรับซื้อผลปาล์มจากเกษตรกรแล้วนำมาขายต่อให้โรงสกัดน้ำมันปาล์ม ขึ้นเป็นจำนวนมาก โดยปัจจุบันมีอยู่กว่า 400 แห่งทั่วประเทศ

พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่มากที่สุด รองลงมาคือ สุราษฎร์ธานี ชุมพร สตูล และในจังหวัดอื่นๆ ทั้งนี้สามารถแบ่งผู้ปลูกปาล์มน้ำมันออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- บริษัทผู้ปลูก ประมาณ 174 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 37
- สหกรณ์ / นิคม ประมาณ 7,593 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 16 - เกษตรกรรายย่อย ประมาณ 45,000 ราย พื้นที่เพาะปลูก ประมาณร้อยละ 46

ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีจำนวน 66 โรงงาน ส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 15 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี โดยแบ่งได้ดังนี้

- โรงงานสกัดขนาดใหญ่ 45 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 13 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อชั่วโมง
- โรงงานสกัดขนาดเล็ก 21 โรงงาน กำลังการผลิตรวมประมาณ 2 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทมีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่ามีขนาดใหญ่ใกล้เคียงกับโรงงานสกัดขนาดใหญ่

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูงกว่าพืชน้ำมันทุกชนิด และยังเป็นพืชที่มีต้นทุนการผลิตน้ำมันต่ำกว่าพืชชนิดอื่น น้ำมันปาล์มจึงเป็นมันพืชสำหรับการบริโภคที่มีราคาถูกที่สุด สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมได้อย่างกว้างขวางทั้งในอุตสาหกรรมอาหารและไม่ใช่อาหาร รวมถึงการนำไปใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยมูลค่าของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในปัจจุบันสูงถึงประมาณ 50,000 ล้านบาท

ประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ คือ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, ไทย และไนจีเรีย โดยมีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มต่อปีเรียงตามลำดับคือ 20 ล้านตัน 18 ล้านตัน 1.5 ล้านตัน และ 1 ล้านตัน โดยมาเลเซียและอินโดนีเซีย มีปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์ม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด

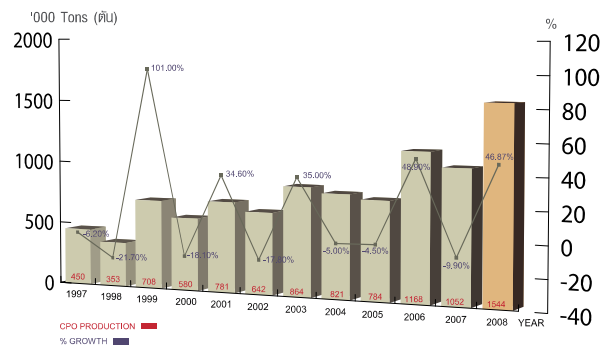
พื้นที่ให้ผลผลิต ปัจจุบัน ประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตแล้วประมาณ 2.8 ล้านไร่ ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยร้อยละ 95 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดอยู่ในภาคใต้ ได้แก่ กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร และตรัง ในขณะที่มาเลเซียและอินโดนีเซียมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 24 และ 20 ล้านไร่ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายเร่งรัดให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอีกประมาณ 2.5 ล้านไร่ เพื่อเพิ่มปริมาณผลผลิตให้เพียงพอกับความต้องการผลิตเป็นไบโอดีเซล

ผลผลิต/ผลผลิตต่อไร่ ในปี 2551 จัดเป็นปีทองของปาล์มน้ำมัน อันเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของทั้งปริมาณผลปาล์มสดและราคา โดยผลปาล์มสดเพิ่มขึ้นจาก 6.2 ล้านตันในปี 2550 เป็น 9.2 ล้านตันในปี 2551 โดยผลผลิตต่ำสุดอยู่ในเดือนธันวาคม ที่ 487,831 ตัน สูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 1,044,219 ตัน

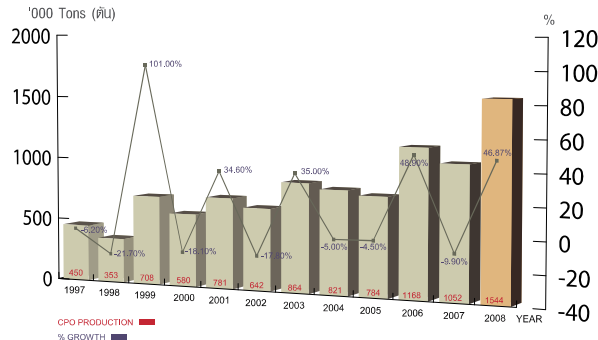
ทำให้การผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งปี อยู่ที่ 1,543,761 ตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 47 จากปี 2550 จากตัวเลขผลผลิตดังกล่าวจะเห็นว่าอัตราการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ในปี 2551 ของทั้งประเทศโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 16.7 ซึ่งต่ำกว่าปี 2550 โดยมีปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในรูปน้ำมันปาล์มดิบ ณ สิ้นปี 2551 จำนวน 107,947 ตัน (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 ที่ 88,916 ตัน การเพิ่มขึ้นอย่างมากของปริมาณผลปาล์มสดในปี 2551 มีสาเหตุจากปัจจัยต่อไปนี้

- อายุเฉลี่ยของต้นปาล์มที่เข้าสู่วัยการให้ผลผลิต (Productive age)
- พื้นที่เก็บเกี่ยวเพิ่มขึ้น
- ปริมาณการกระจายน้ำฝนในปี 2549 และปี 2551

CPO PRODUCTION IN THAILAND
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



CPO PRODUCTION IN THAILAND
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

กำลังการผลิต การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มจากประมาณ 43 โรงในปี 2542 จนในปัจจุบันมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 66 โรง มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 18 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปีนั้น ยังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาด แม้ว่าในปี 2551 จะมีผลปาล์มมากถึง 9 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 2.8 ล้านไร่ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 6.2 ล้านตันในปี 2550 จะเห็นว่ากำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีมากกว่าอุปทานของผลปาล์มสดที่มีอยู่ในปัจจุบัน ประมาณร้อยละ 50 ภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานดังกล่าว ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาของน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการแข่งขันและการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

สถานการณ์ตลาดและราคา ในปี 2551 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยสูงกว่าปี 2550 นับเป็นการปรับตัวสูงขึ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 3 โดยในเดือนตุลาคม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ปิดแต่ละระดับต่ำสุดของปีที่ 1,390 ริงกิตต่อตัน และปิดแต่ละระดับสูงสุดของปีในเดือนมีนาคมที่ 4,330 ริงกิตต่อตัน เฉลี่ยแล้วทั้งปี 2551 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย อยู่ที่ประมาณ 2,852 ริงกิต ต่อตัน เปรียบเทียบกับ 2,418 ริงกิตต่อตันในปี 2550 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18

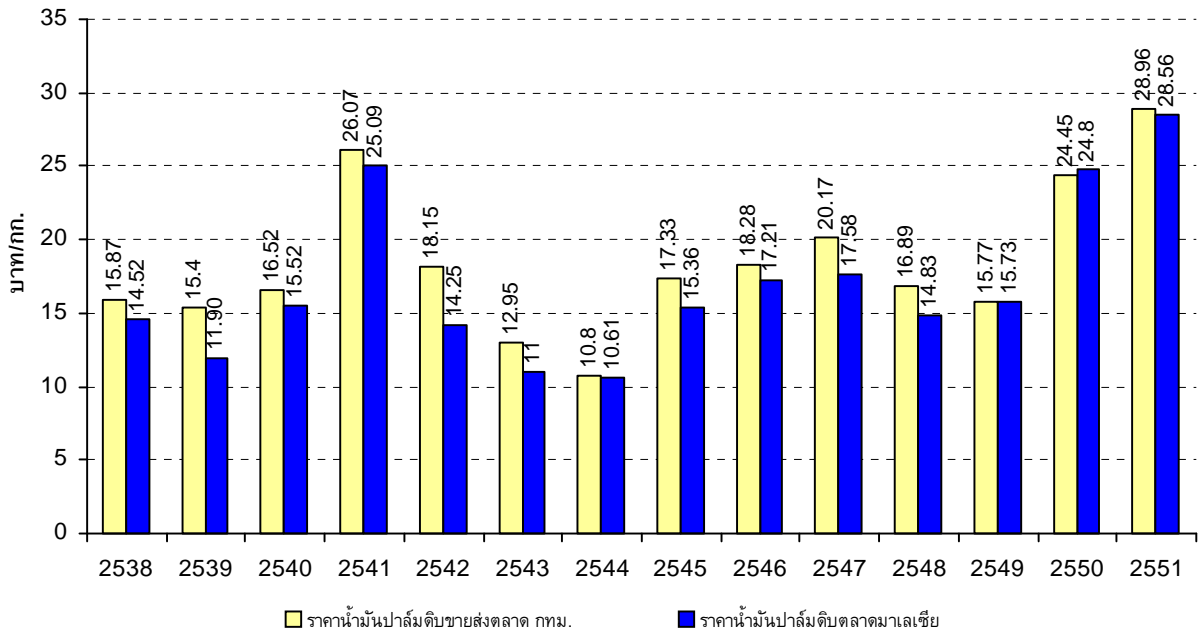
ทำนองเดียวกันกับสถานการณ์ด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีและมาสูงสุดในช่วงกลางปี โดยทั้งปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงระหว่าง 17.02 – 36.26 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 18.63–31.47 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2550) ในขณะที่ราคาเฉลี่ย

รายเดือนของผลปาล์มสดในประเทศเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 2.88 – 6.05 บาทต่อกิโลกรัม (เทียบกับ 3.27 – 5.54 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2550) (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีของผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ 4.56 และ 28.96 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ที่ 4.24 และ 24.45 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ ตัวเลขราคาดังกล่าวใกล้เคียงกันกับที่บริษัทได้มีการคาดการณ์ไว้ในรายงานประจำปี 2550 ที่คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศจะมีราคาไม่ต่ำกว่า 28 บาท / กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดจะอยู่ที่ประมาณ 4.50-5.00 บาท / กิโลกรัม โดยเฉลี่ยทั้งปี

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2551 ราคาผลปาล์มสดทรงตัวในระดับสูง ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดก็มีมาก สาเหตุเนื่องจากการที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมาตั้งแต่ต้นปี และสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 147 เหรียญต่อบาเรล ในเดือนกรกฎาคม ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มทั้งในตลาดโลกและในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตาม แต่ด้วยวิกฤตการเงินของโลก ทำให้ราคาน้ำมันปิโตรเลียมปรับลดลงอย่างรุนแรง ต่อเนื่องจนมาอยู่ที่ประมาณ 33 เหรียญต่อบาเรล ในช่วงปลายปี ส่งผลให้ราคาน้ำมันไบโอดีเซลปรับตัวไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกเริ่มดิ่งลงอย่างรวดเร็ว ประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ของโลก ได้แก่ จีน และอินเดีย ชะลอการนำเข้าน้ำมันพืช ตลาดภายในประเทศจึงเข้าสู่ภาวะซบเซา โดยราคาผลปาล์มสดลดลงเหลือเพียงกิโลกรัมละ 2.50 บาท จากที่เคยสูงถึง 6 บาทในช่วงต้นปี

เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำมันปาล์มและไม่ให้กระทบต่อนโยบายการขยายพื้นที่ปลูกปาล์ม น้ำมันเพื่อเป็นพลังงานทดแทน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2551 ให้ดำเนินนโยบายแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2551 / 52 โดยกำหนดให้รับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในราคา กิโลกรัมละ 22.50 บาท ปริมาณ 100,000 ตัน และเก็บเป็นสินค้าคงคลังไว้จำหน่ายในช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งให้โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบในแหล่งผลิตที่เข้าร่วมโครงการรับซื้อผลปาล์มทะลายจากเกษตรกรในราคา กิโลกรัมละ 3.50 บาท (อัตราการสกัดน้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 17) โดยกำหนดช่วงเวลาดำเนินการเดือนพฤศจิกายน 2551 – มกราคม 2552

ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบกับตลาดมาเลเซีย



ที่มา : สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร , กรมการค้าภายใน

2552

สำหรับในปี 2552 ประมาณการผลผลิตผลปาล์มสดโดยรวมอยู่ที่ 8.5 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 8.0 ทั้งนี้เนื่องจากสาเหตุสำคัญ 3 ประการคือ

- เป็นรอบปีที่ต้นปาล์ม โดยเฉพาะต้นปาล์มที่มีอายุมากจะชะลอการให้ผลผลิตหรือพักตัว ตามหลักการเคลื่อนไหวในการให้ผลผลิตเพิ่มลดรายปีสลับกัน
- เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่ได้ใส่ปุ๋ยตามอัตราที่เหมาะสม เนื่องจากปุ๋ยมีราคาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ตลอด 3 ปีที่ผ่านมา
- คาดว่าปริมาณและการกระจายของฝนในช่วงแล้งจะไม่ดีเท่ากับปีที่ผ่านมา

การกระจายของปริมาณผลปาล์มสดรายเดือน โดยภาพรวมทั้งประเทศน่าจะมีการกระจายดีขึ้น ในสัดส่วนใกล้เคียงกันในแต่ละเดือน โดยจะมีปริมาณต่ำสุดในเดือนมกราคม ประมาณ 480,000 ตัน

หรือร้อยละ 5.6 ของทั้งปีและจะมีปริมาณมากที่สุดในเดือนพฤษภาคมประมาณ 900,000 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 11.0 ของทั้งปี

คุณภาพผลปาล์มสดในปี 2552 คาดว่าจะมีอัตราการสกัดน้ำมันเฉลี่ยดีขึ้นกว่าปี 2551 เนื่องจากการนำเสียนในการเก็บเกี่ยวน้อยลง ทำให้การสูญเสียไขมันและระดับกรดไขมันอิสระลดลง ส่วนผลปาล์มสดที่ได้จากเกษตรกรรายย่อยคุณภาพจะยังคงไม่ดีขึ้น เนื่องจากเกษตรกรรายย่อยส่วนมากไม่ได้ใส่ปุ๋ยตามปริมาณที่ต้องการ นอกจากนี้เกษตรกรรายย่อยนิยมการซื้อขายผ่านลานเท โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานการเก็บเกี่ยว เมื่อลานเทรวบรวมผลปาล์มจะผ่านกระบวนการบ่มแยกผลร่วงก่อนนำไปส่งมอบให้กับโรงงานสกัด จึงได้อัตราการสกัดน้ำมันต่ำลง

ส่วนราคาผลปาล์มสดปี 2552 คาดว่าราคาเฉลี่ยตลอดปีจะสูงกว่า 3.20 บาทต่อกิโลกรัม และราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยจะเคลื่อนไหวขึ้นลงที่ระดับ 20.00 บาทต่อกิโลกรัม ทั้งนี้ขึ้นกับนโยบายภาครัฐ ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลก ราคาน้ำมันปิโตรเลียม ซึ่งจะสะท้อนไปยังความต้องการเพื่อผลิตไบโอดีเซลเป็นปัจจัยสำคัญ โดยปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวยากที่จะคาดเดาได้

2552

จังหวัด	อายุปาล์ม				รวม (ไร่)
	4-5 ปี	> 16 ปี	6-10 ปี	11-16 ปี	
กระบี่	25,000	295,000	280,000	210,000	810,000
สุราษฎร์ธานี	50,000	215,000	300,000	195,000	760,000
ชุมพร	30,000	195,000	196,000	225,000	646,000
นครศรีธรรมราช	70,000	5,000	10,000	5,000	90,000
สตูล	10,000	43,000	18,000	18,000	89,000
ตรัง	15,000	29,000	22,000	22,000	88,000
ประจวบคีรีขันธ์	3,000	10,000	26,000	40,000	79,000
ชลบุรี	8,000	20,000	23,000	23,000	74,000
พังงา	30,000	24,000	18,000	9,000	81,000
ระนอง	3,000	7,000	20,000	20,000	50,000
อื่นๆ	15,000	44,000	29,000	29,000	117,000
รวม	259,000	887,000	942,000	796,000	2,884,000
ประมาณการ (ตัน / ไร่ / ปี)	0.75	3.25	3.30	3.00	2.97
ประมาณการ (ตัน)	194,250	2,882,750	3,108,600	2,388,000	8,573,600
เดือนที่ให้ผลผลิต	มค.-เมย.	มค.-เมย.	พค.-สค.	กย.-ธค.	

ก. ไบโอดีเซล

นโยบายภาครัฐที่ผลักดันเรื่องพลังงานทดแทน สืบเนื่องมาจากกระแสเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อลดภาวะโลกร้อน ซึ่งจะให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมากกว่าผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี ไบโอดีเซลจึงถูกนำมาเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันดีเซลและมีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน จากการที่ประเทศไทยในฐานะประเทศเกษตรกรรม ซึ่งสามารถผลิตอาหารบริโภคในประเทศได้เพียงพอและปัจจุบันยังมีอุปทานส่วนเกินเหลือพอที่จะส่งออก จึงมีความได้เปรียบในการพัฒนาพืชพลังงาน อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีความผันผวนอย่างมากดังเช่นในปีที่ผ่านมา

มา อาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนการผลิตพลังงานทดแทนดังกล่าว

นอกจากนั้น การนำพืชอาหารมาผลิตพลังงานทดแทน อาจต้องมีแนวนโยบายในการปกป้องอุตสาหกรรมอาหารควบคู่กันไปด้วย หรืออาจมีมาตรการเสริมเพื่อแยกให้ชัดเจนระหว่างพืชที่จะปลูกเพื่อเป็นอาหารและพืชที่ปลูกเพื่อนำไปผลิตพลังงานทดแทน มิฉะนั้น โครงสร้างราคาของอุตสาหกรรมผลิตอาหารอาจจะถูกกระทบ ดังเช่น ในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่มีการนำข้าวโพดไปผลิตเอทานอลจำนวนมาก จนทำให้ข้าวโพดราคาสูง เนื่องจากเกษตรกรสามารถเลือกขายข้าวโพดให้กับโรงงานเอทานอลในราคาที่ดีกว่าได้

ในปีที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานได้บังคับให้บริษัทผู้ค้าน้ำมันทุกแห่ง จำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B2 (คือเติมไบโอดีเซล B100 ผสมเข้าไปในน้ำมันดีเซลร้อยละ 2) แทนการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ในขณะที่แผนการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศถูกกำหนดไว้ในปี 2554 กรณีดังกล่าวจะทำให้เกิดความต้องการไบโอดีเซล B100 วันละประมาณ 3 ล้านลิตร หรือคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบถึงปีละ 1 ล้านตัน จากปัจจุบันที่มีความต้องการน้ำมันปาล์มดิบปีละ 300,000-400,000 ตันเพื่อนำไปผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B2 การบังคับให้มีการจำหน่าย B5 ในปี 2554 จะต้องสอดคล้องกับการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งตามแผนพัฒนาปาล์มน้ำมันปี 2551-2555 กระทรวงเกษตรฯ กำหนดงบประมาณไว้ที่ 9,500 ล้านบาท เพื่อขยายพื้นที่ปลูกปาล์มอีกจำนวน 2.5 ล้านไร่ โดยเป็นการเปลี่ยนเป็นปาล์มพันธุ์ดีในพื้นที่นาร้าง ทุ่งร้าง สวนผลไม้ที่ให้ผลตอบแทนต่ำ ป่าเสื่อมโทรม พื้นที่ดินเปรี้ยว และพื้นที่ปลูกยางในที่ลุ่ม และเมื่อรวมกับพื้นที่เดิมอีก 3 ล้านไร่ จะทำให้ไทยมีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งสิ้นประมาณ 5.5 ล้านไร่ ซึ่งคาดว่าจะได้ผลผลิตปาล์มน้ำมันประมาณ 9 ล้านตัน เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซล B5

อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดที่สำคัญในการนำน้ำมันปาล์มมาผลิตไบโอดีเซลอยู่ที่ปริมาณและราคาของน้ำมันปาล์ม ซึ่งหากราคาของน้ำมันปาล์มดิบทรงตัวอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง อาจก่อให้เกิดปัญหาตามมาได้แก่

1. ผู้ผลิตไบโอดีเซล B100 จะหยุดการผลิต

2. การที่ต้นทุนของไบโอดีเซลอยู่ในระดับสูง จะไม่สอดคล้องกับแนวทางการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน รวมถึงต้นทุนการผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคก็จะสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื้อไปยังอุตสาหกรรมอาหาร
3. หากไม่เปิดตลาดการค้าเสรี AFTAราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศที่สูงขึ้น จะสร้างแรงจูงใจให้เกิดการลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศ
4. เกิดอุปสรรคในการจำหน่ายไบโอดีเซล B2 ซึ่งได้ประกาศเป็นกฎหมายมีผลใช้บังคับไปแล้ว

	2551	2552	2553	2554	2555
	B2			B5	
ความต้องการ B100 (ล้านลิตร/วัน)	1.16	1.33	1.38	3.02	3.40
ความต้องการน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (ล้านตัน/ปี)	0.39	0.45	0.47	1.02	1.06

ที่มา : กระทรวงพลังงาน

ข. อุตสาหกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมัน

เมื่อราคาผลปาล์มสดมีความคงที่ในระดับสูงเป็นที่พอใจของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มแล้ว ยังเป็นแรงจูงใจให้พวกเขาหันมาสนใจ ในแนวทางการเพิ่มผลผลิต/ไร่ให้มากขึ้น ทั้งการเลือกพันธุ์ดี การใช้ปุ๋ย การอนุรักษ์ดินและน้ำ ตลอดจนการเก็บเกี่ยวที่ได้มาตรฐาน นอกจากนั้นจะมีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์ม และจะมีการปลูกปาล์มทดแทนขาดหายมากขึ้นในอนาคตข้างหน้า

การผลิตเมล็ดพันธุ์ดีและต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ในการกำหนดประสิทธิภาพของผลผลิตปาล์มน้ำมัน เนื่องจากการใช้เมล็ดพันธุ์ดี นอกจากจะให้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงแล้ว ยังให้ปริมาณน้ำมันต่อทะลายปาล์มที่สูงขึ้นด้วย อันจะมีผลทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับการเพาะปลูกที่ใช้พันธุ์ไม่ดี ปัจจุบันมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 400,000 ไร่ที่ปลูกด้วยพันธุ์คุณภาพไม่ดีอาจเนื่องมาจากการผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าพันธุ์ที่มีคุณภาพในประเทศยังมีไม่เพียงพอกับความต้องการ และที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดทรงตัวในระดับสูง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้เพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์ม เกษตรกรหลายพื้นที่จึง

ให้ความสนใจในการปลูกปาล์มน้ำมันกันอย่างแพร่หลาย และเริ่มกระจายตัวออกไปยังจังหวัดอื่นนอกเหนือจากภาคใต้ จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาการขาดแคลนพันธุ์ปาล์มน้ำมันตามมา ภาคเอกชนจึงหันมาผลิตเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มออกมาจำหน่ายมากขึ้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐไม่สามารถผลิตกล้าพันธุ์สนองความต้องการของเกษตรกรได้เพียงพอ ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มที่ดีต้องอาศัยเวลาไม่น้อยกว่า 30 ปี เพื่อคุณภาพผลผลิตที่ได้ตลอดอายุของต้นปาล์มก่อนโค่นเพื่อปลูกทดแทน (Replanting)

ก. การใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือใช้และของเสียของโรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตมากกว่าร้อยละ 60 ของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งหมด ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นมีสาเหตุจากกระบวนการสกัดน้ำมัน โดยการนั่งผลปาล์ม การแยกเมล็ดในปาล์ม และการสกัดน้ำมันออกจากปาล์ม เนื่องจาก กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมีการใช้น้ำในปริมาณมาก ส่งผลให้เกิดน้ำเสียที่มีภาวะความสกปรกของสารอินทรีย์สูง นอกจากนี้ กระบวนการผลิตยังก่อให้เกิดของเหลือใช้ในรูปของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch) เส้นใยปาล์ม (Fiber) กะลาปาล์ม (Shell) และกากตะกอน (Decanter Cake) ดังนั้น การใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุจากปาล์มเหล่านี้ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานชีวมวลที่สำคัญ จึงเป็นวิธีการที่สามารถเพิ่มรายได้ และในขณะเดียวกันยังเป็นการช่วยลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ทางภาครัฐ ได้แก่ กระทรวงพลังงาน จึงได้เข้ามามีส่วนสนับสนุนโดยการกำหนดมาตรการต่างๆ เช่น การส่งเสริมด้านเทคนิคและเงินทุนในการนำระบบก๊าซชีวภาพ (Biogas) เข้ามาใช้ในโรงงาน และการปรับปรุงใช้ประโยชน์จากวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงานเอง หรือสามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้านั้นให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มอีกทางหนึ่ง ขณะนี้ ทั้งระบบก๊าซชีวภาพและระบบเชื้อเพลิงชีวมวลถูกนำมาใช้ในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มหลายแห่ง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเป็นการใช้เศษวัสดุจากปาล์ม มาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำทดแทนการใช้น้ำมันปิโตรเลียม

นอกจากนั้น ปัจจุบันมีการตื่นตัวในเรื่องการพยายามลดภาวะเรือนกระจก ซึ่งก๊าซเรือนกระจกเป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถึงแม้ว่าประเทศไทยไม่มีพันธกรณีที่จะต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แต่ประเทศไทยก็เป็นแหล่งหนึ่งที่ประเทศอุตสาหกรรมจะมาดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกพร้อมด้วย เพื่อหวังจะได้รับส่วนแบ่งในรูปแบบของคาร์บอนเครดิตที่ได้จากโครงการภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ซึ่งเรียกว่า

Certified Emissions Reduction หรือ CER มีหน่วยวัดเป็นตันของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้ (1 CER = 1 ton CO₂ equivalent) และในขณะนี้มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวนหนึ่งสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

ง. การต่อยอดของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ที่ควรได้รับการวิจัยพัฒนาอย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว การรักษาคุณภาพ การสกัด การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ การพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์พื้นฐาน (Oleochemical Industry) ดังนั้น ปาล์มน้ำมันนับเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ซึ่งสามารถพัฒนาการใช้ประโยชน์ไปในรูปแบบที่หลากหลายและสามารถเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มในรูปแบบต่างๆ

จากที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังมีศักยภาพสูงทางด้านการใช้ประโยชน์พลังงานที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลและก๊าซชีวภาพ จึงจัดเป็นอุตสาหกรรมประเภทหนึ่งที่เป็นแหล่งทางเลือกในด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะปัจจุบันที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมอยู่ในระดับสูง ดังนั้น เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อสร้างความมั่นใจในการเป็นแหล่งพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจึงจำเป็นต้องมีมาตรการที่เหมาะสมเพื่อสามารถรองรับการพัฒนาประสิทธิภาพไปสู่การปรับปรุงจัดการทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในลำดับต่อไป ในขณะที่ทางภาครัฐก็ต้องสนับสนุน โครงการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อเป็นพลังงานทดแทนอย่างเร่งด่วน ทั้งนี้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2551 ภาครัฐได้กำหนดบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B2 และในปี 2554 ก็จะบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ดังนั้น คาดว่าในอนาคต ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบจะเพิ่มขึ้นมากถึงปีละ 2,000,000-3,000,000 ตัน นอกจากนี้ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังสามารถต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมการแปรรูปขั้นสูงด้วยกระบวนการไบโอฟินารี (Bio-refinery) เพื่อผลิตเอ็กstras เชื้อไม้ และสร้างสารตั้งต้นอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จะเกิดตามมาในภายหลัง

บริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130

ปริมาณการผลิตเต็มตัวของผลิตภัณฑ์ (ตัน)

<u>แผนกน้ำมันปาล์มดิบ</u>	2549	2550	2551
ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	360,000	360,000	360,000
น้ำมันปาล์มดิบ (18%)	64,800	64,800	64,800
เมล็ดในปาล์ม (5.25%)	18,900	18,900	18,900
<u>แผนกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ</u>			
เมล็ดในปาล์มที่ใช้ในการผลิตเต็มที่	26,250	26,250	26,250
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (41%)	10,762	10,762	10,762
กากเมล็ดในปาล์ม (52%)	13,650	13,650	13,650

กำลังการผลิตจริงในแต่ละปี จะแตกต่างจากกำลังการผลิตเต็มที่ที่ออกแบบไว้ เนื่องจากความแตกต่างของปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทฯเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทฯ ต้องรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทฯที่ป้อนเข้าสู่โรงงาน

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้ได้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐานในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทฯนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบสูงกว่าซื้อจากเกษตรกรรายย่อย

แต่เนื่องจากผลปาล์มสดมีไม่เพียงพอกับความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันการซื้อผลปาล์มสดเป็นไปอย่างเข้มข้น แต่อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่แห้งแล้ง อัตราราดน้ำ

ในดินทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่ได้มาตรฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ผลผลิตจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยไม่สามารถให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เท่ากับของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมันตามมาตรฐานทั้งด้านการดูแลรักษาและผลผลิตต่อไร่ เพื่อให้ผลผลิตที่ส่งป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีคุณภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อยยังสามารถขอเข้าเยี่ยมชมสวนของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

บริษัทฯ ได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการแนะนำผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเกี่ยวกับคุณภาพของผลปาล์มสดที่ควรจะนำส่งโรงงาน บริษัทฯ เชื่อว่าโปรแกรมการให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วไปจะช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลปาล์มสดที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเป็นการเพิ่มอัตราการสกัดน้ำมันด้วย โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับราคารับซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้นตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน

สำหรับเทคโนโลยีสำหรับการสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบนั้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้แบบมาตรฐานสากลในอุตสาหกรรมนี้แล้ว ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ได้พิสูจน์แล้วมาทดแทน แต่อาจมีเทคโนโลยีอื่นๆ ที่มีผลต่อการใช้วัตถุดิบหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าคุ้มค่ากับเงินที่ลงทุนหรือไม่ โดยบริษัทฯ ยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนการผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เริ่มโครงการการปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2544 เป็นระยะเวลา 11 ปี เพื่อที่จะให้ผลผลิตที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้เปิดโอกาสให้ผู้จัดการสวนปาล์มได้ปรับปรุงการจัดการสวนใหม่ ซึ่งจะทำให้มาตรฐานการปลูกปาล์มดีขึ้น และให้ผลผลิตปาล์มสดต่อไร่สูงขึ้นด้วย

บริษัทฯ ได้ทำการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนไปแล้วทั้งหมด 3,236 เฮกตาร์ หรือประมาณ 20,225 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 45.60 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมด และสามารถเก็บเกี่ยวได้แล้ว 1,616.61 เฮกตาร์ หรือ 10,103.81 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 49.96 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทดแทน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพสำหรับโครงการปลูกปาล์มทดแทน และเน้นการจัดการควบคุมศัตรูที่จะมาทำลายต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุน้อย และเชื้อโรคที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อต้นปาล์มน้ำมัน

บริษัทมีการซื้อผลปาล์มสดจากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายได้ที่บริษัทซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทฯ คือ ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปแบบของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์

การบริหารสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง กลไกการปฏิบัติงานที่จะควบคุมความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์เชิงปฏิบัติการนั้นจะส่งผ่านมายังการฝึกปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทต้องมีจริยธรรมในการบริหารงาน บริษัทฯ ได้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตจะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อให้โครงการบริหารสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และได้รับการรับรองในเดือนพฤษภาคมปี 2549

โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบนั้นจะไม่มีมลภาวะเป็นพิษแต่อย่างใด ปริมาณของเสียที่เป็นชีวะภาพนั้นมีเพียงเล็กน้อยมาก ซึ่งจะถูกกรองและนำลงสู่บ่อพักแห่งของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีของเสียดังต่อไปนี้

ของเหลว

ไขมันและของเหลวจากหม้อหนึ่งนั้นจะถูกดักเก็บและแยกเอาน้ำมันออก เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำ ในส่วนที่เหลือจะถูกส่งลงในบ่อน้ำเสียของบริษัทฯ

น้ำเสียของบริษัทฯจะถูกปล่อยลงในบ่อน้ำเสีย บ่อน้ำเสียมีทั้งหมด 8 บ่อ และน้ำเสียจะไหลลงที่ตะบ่อๆอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงนี้มีการย่อยสารชีวภาพ การไหลของน้ำเสียในบ่อน้ำเสียนั้นบริษัทฯ ใช้ระบบน้ำตกคือไหลลงที่ตะบ่อซึ่งมีระดับลดหลั่นกันลงมา บ่อน้ำเสียสี่บ่อแรกจะถือสำหรับการย่อยสลายโดยไม่ใช้ออกซิเจน และบ่อน้ำเสียสองบ่อสุดท้ายจะตั้งเพื่อที่จะให้ออกซิเจนช่วยย่อยสลาย น้ำเสียที่ถูกย่อยสลายแล้วจะถูกปั๊มเข้าสู่ที่เก็บน้ำเสียในสวนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่สูงโดยใช้ท่อใต้ดิน น้ำเสียที่เก็บไว้ในสวนของบริษัทฯจะปล่อยลงสู่ร่องคูน้ำที่คืนกระจายอยู่ในสวน เพื่อให้ซึมเข้าสู่ผิวดินเป็นการเพิ่มสารอาหารในดินแทนการใส่ปุ๋ยต่อไป ระบบนี้เป็นเทคโนโลยีที่ได้พิสูจน์แล้วและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบหลายโรงงานนิยมใช้กัน ร่องคูน้ำสำหรับน้ำเสียนี้อาจมีระยะเวลาการดูดซึมและระยะเวลาหมุนเวียนประมาณ 6 สัปดาห์ บริษัทฯ ใช้เนื้อที่มากกว่า 850 ไร่ สำหรับการกระจายน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่ดินและถูกควบคุมดูแลด้วยพนักงาน สำนักงานเทคโนโลยี กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้กำหนดค่า BOD ในน้ำเสียที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำลำคลองต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร บริษัทฯ ไม่ได้ปล่อยน้ำเสียที่บำบัดแล้วลงสู่แม่น้ำลำคลอง แต่จะนำไปใช้ประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ ดังกล่าวแล้วข้างต้น บ่อน้ำเสียจะต้องขุดลอกเป็นระยะๆ ตะกอนที่ขุดออกจากบ่อน้ำเสียนั้นจะถูกเก็บไว้ในบ่อตากแห้งเป็นระยะเวลา 1 ปีเพื่อให้เกิดสารอาหารที่มีคุณภาพ ตะกอนที่ตากแห้งแล้วนี้จะนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนปาล์มของบริษัทฯสำหรับทดแทนปุ๋ยในช่วงหน้าร้อน

ของแข็ง ได้แก่ ทะลายปาล์มเปล่า, ไฟเบอร์, เปลือกเมล็ดปาล์ม, ชีวเถ้า ควันดำและเขม่า

ทะลายเปล่าถูกนำไปปกคลุมหน้าดินในสวนของบริษัทฯเพื่อทดแทนปุ๋ย ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์มจะเป็นเชื้อเพลิงแก่ Boiler หรือเปลือกเมล็ดปาล์มอาจขายให้โรงงานอื่นที่ต้องการ ตะกอนที่ขุดจากบ่อน้ำเสียจะใช้เป็นประโยชน์ในสวนของบริษัทฯ บริษัทฯจะป้องกันการไหลซึมของน้ำผสมตะกอนนี้ในฤดูฝนโดยการขุดร่องน้ำรอบสวนเพื่อดักน้ำไหลลงสู่ที่อื่น บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเครื่อง Boiler และการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ Boiler ซึ่งมีผลต่อการลดควันดำและเขม่าของโรงงาน อย่างไรก็ตาม ควันดำและเขม่าจาก Boiler ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นปัญหาอยู่นี้อาจมาจากเชื้อเพลิงที่ป้อน เช่น ไฟเบอร์และเปลือกเมล็ดปาล์ม ค่าควันดำและเขม่าของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมต้องไม่เกิน 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ซึ่งโดยปกติแล้วสำหรับอุตสาหกรรมนี้จะอยู่ระหว่าง 600 – 1400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ปัญหาควันดำและเขม่านี้อาจมาจาก

โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งบริษัทฯ เป็นสมาชิก ได้ร่วมทุนกันวิจัยปัญหาด้านเขม่าและควันดำสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบ โดยร่วมกับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกระบี่และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อเป็นการลดปัญหาควันดำและเขม่าอย่างเร่งด่วน บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบกำจัดควันไฟและเขม่านี้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2546

4

- ไม่มี -

24_____

บริษัทฯ ได้มีทิมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง แต่มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านสวน เข้ามาเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการพัฒนาสวนของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลผลิตต่อไร่สูง ต้นทุนต่ำ โดยผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะเข้ามาปีละครั้ง

25

1.

บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

<u>ประเภทของทรัพย์สิน</u>	<u>ขนาด</u> (ไร่)	<u>ประเภทการถือครองสิทธิ์</u>	<u>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)</u>
1. <u>ที่ดิน</u>	30,625.21	- โฉนด, นส.3ก, นส.3, นส.2, สัญญาซื้อขาย, กบท.5 และ ใบเสร็จรับเงิน	78,835,310
2. <u>ที่ดินโรงงาน, สำนักงาน, บ้านพัก</u>			
2.1. <u>ที่ดินสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ, สำนักงาน และบ้านพัก</u>	203.47	- นส.3ก, โฉนด และ กบท.5	1,910,627
2.2. <u>ที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงาน (ยกเลิกโครงการแล้ว) - บ้านน้ำจาง ต.กระบี่น้อย</u>	24.00	- โฉนด	22,749,413
2.3. <u>ที่ดินเพื่อสร้างสำนักงาน (ยกเลิกโครงการ) ถ.อุตรดิต ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่</u>	0.94	- โฉนด	20,033,298
<u>รวมที่ดินทั้งหมด</u>	<u>30,853.62</u>		<u>123,528,648</u>
<u>หัก สำรองเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน</u>			<u>(14,487,948)</u>
<u>รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ</u>	<u>30,853.62</u>		<u>109,040,700</u>
3. <u>อาคารสำนักงานสาขา, อาคารโรงงาน 2 โรง, สำนักงานสวน, บ้านพักพนักงาน</u>		เจ้าของ	104,490,537
4. <u>เครื่องจักรและอุปกรณ์</u>		เจ้าของ	225,119,183
4.1 <u>โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มดิบ</u>			219,765,830
4.2 <u>เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร</u>			5,353,353
5. <u>ยานพาหนะ</u>		เจ้าของ	19,347,378

<u>ประเภทของทรัพย์สิน</u>	<u>ขนาด</u> (ไร่)	<u>ประเภทการ</u> <u>ถือครองสิทธิ์</u>	<u>มูลค่าตาม</u> <u>บัญชีสุทธิ (บาท)</u>
6. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เจ้าของ	2,349,149
7. <u>ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน</u>		เจ้าของ	181,896,185
8. <u>ค่าสินอาผล</u>			9,392,310
รวมทรัพย์สินถาวร			651,635,442

บริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558

② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน : ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา
สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน : 10,600 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ : ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

เนื่องจากบริษัทฯได้เช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย ทำให้มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,348.94 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 48 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,881.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2558 และสวนเคียนซา 8,467.44 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในปี 2557 แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องใน

เรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะยาวก็คือ หากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ ต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดน้อย ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น

2 _____

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจของบริษัทย่อยสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือไม่ และทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นหรือไม่ โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่เกินร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯ ต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าว

26

โครงการการลงทุนในปี 2552 ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนต่อเนื่อง ที่สำคัญได้แก่ โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาดและโปรแกรม Carbon Credit จังหวัดกระบี่ โดยบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพขนาด 1.2 เมกกะวัตต์ภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) และโปรแกรม Carbon Credit ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการประมาณ 66 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประมาณเดือนมิถุนายน 2552

โครงการดังกล่าว ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนดเวลา 8 ปี

นอกจากนั้น ยังมีโครงการการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งก็เป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และมีระยะเวลายาวถึง 10 ปี บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2544 และมีการปลูกปาล์มทดแทนปีละ ประมาณ 450 เฮกตาร์ ต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป

27 _____

1)

5

บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 นอกจากสัมปทานที่ดินอำเภอเคียนซาของบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้เช่าพื้นที่นี้ทำสวนปาล์มน้ำมัน โดยให้บริษัทฯเช่าสวนปาล์มน้ำมันดังกล่าวนี้อีกต่อหนึ่ง บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว ได้มีการบันทึกการตั้งสำรองค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2550 ทั้งหมดไว้ในบัญชีแล้ว

2)

-----ไม่มี-----

3)

-----ไม่มี-----

28 _____**1.** _____

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 324,050,000 บาท เรียชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2 _____

. _____ **10** ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2551

1	บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	7.43
3	นายสมเกียรติ พิตกานนท์	2.05
4	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.86
5	นายธรรมบุญ สหศิษฏ์ดำรงค์	1.23
6	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
7	นาย สุทธิพงษ์ เวศย์วรุฒม์	0.85
8	นาย บุญเสริม คู่ม่วงศ์เพชร	0.78
9	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
10	นายชวลิต เชาว์	0.71

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

() ()

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 8 เมษายน 2551 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

1	บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00
3	CIMB-GK SECURITIES PTE LTD	12.30

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น ของ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (มีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัทกาลาทีเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด โดยมีสิทธิ ออกเสียงร้อยละ 75.324 ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีนาย วัง ต้า เลียง และภรรยา ถือหุ้นร้อยละ 54.39 นาย วัง ชาง ยิง ร้อยละ 31.58 และนางสาว วัง ยี่ ลิง ร้อยละ 14.03)	51.00
2	นาย วัง ต้า เลียง	24.50
3	นาย วัง ชาง ยิง	24.50

- ลักษณะประเภทธุรกิจ เป็นบริษัท โฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 5 ท่าน โดยมีประธานกรรมการ 1 ท่าน, กรรมการบริหาร 3 ท่าน, และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

3

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2551 ในอัตราหุ้นละ 4 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนของปี 2551 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 6 บาท รวมเป็นเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2551 หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.4 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.4 ของกำไรสุทธิ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลในปี 2551 ในอัตราร้อยละที่ต่ำกว่าเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 แต่จำนวนเงินที่จ่ายต่อหุ้นสูงกว่าปี 2550 ทั้งนี้ เนื่องมาจากกำไรต่อหุ้นของปี 2551 สูงกว่าปี 2550

บริษัทฯ ยังคงไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ต่อหน้านั้นๆ

29 _____

1. _____

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ

. _____ ประกอบด้วย

<u>ชื่อกรรมการ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายวิง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายวสิน ปัจจักษะภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
6. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร

รายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 และรายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และ มาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการใน เรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเป็นผู้

พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน

4. คณะกรรมการได้จัดการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน
5. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทฯในรายงานงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1)
6. คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อบริหารงานบริษัทฯภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ให้ไว้
7. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

• _____
คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|----------------------|
| - นายธีระ วิภูชนิน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| - ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| - นายวศิน ปัจฉกะภักดิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

1. คุณดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. คุณดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. คุณดูแลให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จัดทำรายงานการกำกับดูแลการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
5. พิจารณาระบบการควบคุมภายในและแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานการควบคุมภายในที่ยอมรับโดยทั่วกัน
6. ดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
7. สอบทานรายงานของผู้บริหารและทำการได้สวนเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป
8. สั่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
10. คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
11. แต่งตั้ง ถอดถอน หรือเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|---------------|
| - นายธีระ วิภูชนิน | กรรมการอิสระ |
| - ดร.วิลาศ สิ้นสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวศิน ปัจจกะภักดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวัง ชาง ยิง | กรรมการบริหาร |

- (1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

• _____

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน เป็น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|---------------|
| - นายธีระ วิภูชนิน | กรรมการอิสระ |
| - ดร.วิลาส สิ้นสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวศิน ปัจจกะภักดิ์ | กรรมการอิสระ |
| - นายวัง ชาง ยิง | กรรมการบริหาร |

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่
- (2) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2 _____

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ในปี 2551 ซึ่ง คณะกรรมการสรรหาเริ่มทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จะเป็น

กรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2552 นี้ โดยได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

3 _____

31 _____

ก. ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 8 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,928,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

		2551	
1. นายวิง คำเสียง	ประธานกรรมการ	64,000	
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
3. ดร. วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
4. นายวสิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	43,000	43,000
5. นายสมชาย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ	43,000	
6. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	43,000	
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร	43,000	
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	43,000	

ข. ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

--ไม่มี--

ก. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 8 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,667,585 บาท

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย

32

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการบริหารที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการบริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ และมีการทำประกัน Director Liability สำหรับกรรมการทั้งคณะและผู้บริหาร

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

4

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและเป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยตลาดหลักทรัพย์ได้นำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD ซึ่งหลักการดังกล่าวประกอบด้วยเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำเอาหลักการดังกล่าว มาปรับเปลี่ยนเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท โดยมีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1.

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน การจ่ายเงินปันผล ค่าตอบแทนกรรมการ และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เลือกตั้งกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการอาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่เห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ซึ่งคณะกรรมการต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุมก็ได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมี ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ประธานที่ประชุมยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และกำหนดให้มีวาระอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพื่อที่ประชุม

พิจารณาได้ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม และบริษัทได้มีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทชื่อ www.upoic.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2551 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2551 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวม 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยประธานกรรมการ 1 ท่านและกรรมการอิสระ 1 ท่านไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน เพื่อให้ได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้องทันเวลา รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาด้วยตนเอง หรือสามารถแต่งตั้งให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าว

บริษัทมีการเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะมีการใช้บัตรในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใด ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น

บริษัทมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาตรวจสอบหากมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง นอกจากนี้ยังมีการกำหนดแนวทางในการรักษาและป้องกันการใช้อุบายภายในเป็นลายลักษณ์อักษร

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีกำหนดแนวทางที่ชัดเจนให้กับกรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ แต่ในทางปฏิบัติ เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องก็จะไม่เข้าร่วมในการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้รายการที่

เกิดขึ้นมักจะเป็นรายการระหว่างบริษัทใหญ่กับบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทใหญ่เป็นกรรมการของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2551 บริษัทยังไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงการให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ได้มีมติอนุมัติหลักการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องต่างๆข้างต้นต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายนับรวมกันก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อเนื่องอย่างน้อย 12 เดือนจนถึงวันที่เสนอเรื่อง

(2) ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องทำหนังสือเสนอเรื่องที่จะขอให้บรรจุเป็นวาระ โดยต้องระบุวัตถุประสงค์ว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งรายละเอียดของเรื่องที่เสนอ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการ เช่น ข้อเท็จจริง เหตุผล ประเด็นที่ต้องพิจารณา ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีความสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯก็จะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

(3) ผู้ถือหุ้นที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องระบุประวัติส่วนตัว ประวัติการทำงาน ที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ของบุคคลที่ถูกเสนอ และหนังสือยินยอมให้เสนอชื่อของบุคคลดังกล่าว โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นจะได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ก่อนเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ทันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 บริษัทจึงกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติตรงตามที่คณะกรรมการกำหนดสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายในวันที่ 31 มกราคม 2552 ผ่านทาง email address : company.secretary@upoic.co.th หรือทางจดหมายตามที่อยู่ของบริษัท

3

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ดังนี้

พนักงาน	บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุน พัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ที่จะสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น
เจ้าหนี้	บริษัทมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินและข้อตกลงตามที่มีต่อเจ้าหนี้
ลูกค้า	บริษัทได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
คู่ค้า	บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า รวมถึงการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และยุติธรรม
คู่แข่ง	บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง
สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “โรงงานสีเขียว” ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย โครงการ “อนุรักษ์ พลังงาน” ซึ่งยังมีอีกหลายโครงการที่เกี่ยวข้อง ที่มีแผนจะดำเนินการในอนาคต รวมถึงการลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกพัฒนาที่สะอาด

(Clean Development Mechanism : CDM) และ โปรแกรม Carbon Credit ทั้งนี้ บริษัทตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อกิจกรรมของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแนวทางข้างต้น ย่อมจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าขององค์กร สร้างงาน และสรรค์สร้างองค์กรให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืนได้

4

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงาน ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป รวมทั้งรายงานประจำปี นอกจากนี้ยังมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดย ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งรายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 3 ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.upoic.co.th

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีจำนวนไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้กรรมการ 2 ท่าน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัท ได้ที่โทรศัพท์ 02-744 1046/8 หรือโทรสาร 02-744 1049 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ company.secretary@upoic.co.th นอกจากนี้ผู้ลงทุนยังสามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ www.upoic.co.th ได้อีกด้วย

5

5.1 (Board Structure)

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการ 5 ท่าน ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ถึงแม้ว่าสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้

ถือหุ้นรายใหญ่จะมากกว่า แต่กรรมการอิสระดังกล่าวก็สามารถแสดงความเห็นได้โดยอิสระ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทยังไม่ได้มีข้อกำหนดชัดเจนเกี่ยวกับจำนวนกรรมการที่เป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม แต่วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นแบบ Cumulative Voting ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่แล้ว

บริษัทตระหนักดีในหลักธรรมาภิบาลที่ต้องการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนั้น เพื่อให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด ตำแหน่งประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ จึงมิใช่บุคคลคนเดียวกัน ถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะมีได้เป็นกรรมการอิสระ แต่บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการดำรงตำแหน่งของประธานกรรมการ มิได้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานแต่อย่างใด แต่เป็นแนวทางการวางนโยบายด้านการบริหารที่เน้นผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ และกลับคืนสู่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละสองของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ข) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตาม
กฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้
ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ
นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคุณ
และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทจะเข้มข้นกว่าข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. ในเรื่อง การกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้มากกว่าข้อกำหนด โดยบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาแก้ไขในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2552 ที่จะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 นี้ อย่างไรก็ตาม จากรายงานการถือหุ้นของกรรมการแต่ละท่านในทุกไตรมาส ของปี 2551 ไม่ปรากฏว่า กรรมการอิสระท่านใดเข้าไปถือหุ้นของบริษัทฯ

5.2 (Committees)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่าน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2551 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบ ลงนามในงบการเงินรายไตรมาส สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์และการวางแผนการตรวจสอบ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

1. นายธีระ วิภูษิน	2548-2551	4/4
2. ดร. วิชา สิ้นสวัสดิ์	2548-2551	4/4
3. นายวสิน ปัจจักษะภักดี	2548-2551	4/4

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีก 2 คณะ พร้อมกับการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ได้แก่ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา

1. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยในปี 2551 ได้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 และกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมในการประชุมดังกล่าว
2. คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ในปี 2551 ยังมิได้มีการจัดประชุมขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2552 นี้ โดยได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เป็นกรรมการอิสระ และประธานของคณะกรรมการชุดย่อยก็เป็นกรรมการอิสระด้วย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการ มิได้เป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว

5.3

(Roles and Responsibilities of the Board)

5.3.1

(Leadership and Vision)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบสูงสุดต่อแผนธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท และมีบทบาทในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย และงบประมาณในเรื่องที่สำคัญของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารระดับสูงต้องมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และสามารถตัดสินใจได้อย่างละเอียดรอบคอบ และเป็นอิสระเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องมีความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจ เพื่อจะสามารถควบคุมและแนะนำฝ่ายบริหารให้นำนโยบายของบริษัทไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.3.2

(Conflict of Interests)

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก และห้ามซื้อหรือขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับบริษัท รวมถึงให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ผู้บริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัททุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องจัดทำสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว ที่มีขนาดเกินกว่า 100,000 บาท เพื่อรายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

5.33 (Business Ethics)

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว

บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดและจัดทำแนวทางจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

5.34

(Controlling System and Internal Audit)

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทแทนแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทเอง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) และเพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น รายละเอียดการควบคุมภายในได้ปรากฏอยู่แล้วในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

5.35

(Risk Management)

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

5.4

(Board of Directors' Meetings)

โดยปกติ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย หรือประจํากรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และจะมีการ

กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการวาระปกติไว้เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการที่เพียงพอ พร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี ให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2551 คณะกรรมการมีกำหนดประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

		()		
1. นายวิง ต้า เลียง	2552-2553	3	-	3
2. นายธีระ วิภูชนิน	2552-2553	4	-	4
3. ดร. วิลาส สิ้นสวัสดิ์	2552-2553	4	-	4
4. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	2552-2553	4	-	4
5. นายวิง ชาง ยิง	2552-2553	4	-	4
6. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	2552-2553	4	-	4
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2552-2553	4	-	4
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2552-2553	4	-	4

ในส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังไม่มีโอกาสประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย

บริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดชัดเจนถึงจำนวนบริษัทสูงสุดที่ประธานกรรมการ กรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการจะดำรงตำแหน่งได้ แต่กรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ บจ. (ว) 50/2549 ลงวันที่ 29 กันยายน 2549 ซึ่งศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนได้ให้ความเห็นว่า กรรมการบริษัทจดทะเบียนควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ในขณะที่แนวทางของต่างประเทศนั้นแบ่งเป็น 3 กรณีคือ กรณีที่เป็น

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director - ED) หรือ Full Time Director ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 4 บริษัท กรณีที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director – NED) หรือกรรมการอาชีพ (Professional Director) ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 6 บริษัท และกรณีที่เป็นประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้เพียง 1 บริษัท

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมแล้ว บริษัทเห็นว่า กรรมการแต่ละท่านสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ทั้งของ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและ ผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันยังไม่มี ผู้บริหารท่านใดไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ยกเว้นกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นกรรมการที่เป็น ตัวแทนจากบริษัทใหญ่

5.5

(Board Self Assessment)

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ตามแบบการประเมินของศูนย์ พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของปี 2550 เป็นปี แรก ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 อย่างไรก็ตามการประเมิน ดังกล่าวไม่ได้มุ่งเน้นไปที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล

5.6

(Remuneration for Directors and the Management)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งได้เริ่มมีการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร สำหรับ 2552 ดังนั้น ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของ กรรมการและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะพิจารณาให้เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ โดยจะหลีกเลี่ยงการจ่ายที่เกินสมควร นอกจากนี้ จะมีการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ส่วน ค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจใน

ระยะยาว ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ประธานกรรมการ และคณะกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน จำนวนเงินรวมทั้งปี 4,380,000 บาท (ในปี 2550 : 4,484,226 บาท) บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ ให้กับกรรมการ ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และการทำประกัน Director Liability สำหรับกรรมการทั้งคณะ
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน จำนวนเงินรวมทั้งปี 1,548,000 บาท (ในปี 2550 : 1,512,000 บาท)
- ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนจำนวนเงินรวม 13,667,585 บาท (ในปี 2550 : 14,899,427 บาท) โดยมีค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ

	2551	2550
กรรมการผู้จัดการ	1	1
กรรมการบริหาร	2	2
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1	2
ผู้จัดการฝ่าย	3	4
	7	9

5.7

(Board and Management Training)

บริษัทได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้เข้ารับการอบรม และสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเข้าอบรม DCP ของสมาคมกรรมการไทย เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจ ในกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ในกรณีที่มีการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainee เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ก็มีการกำหนดให้ผู้จัดการฝ่าย ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับรองลงมาเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบแทน

5

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตัว ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

6 _____

	จำนวนพนักงาน		
	2551	2550	2549
สำนักงาน	37	53	34
โรงงาน	132	99	102
สวน	766	772	742
รวม	935	924	878

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

- ก. สำนักงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ข. โรงงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ค. สวน มีการจ่ายค่าตอบแทน
 - ในรูป เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
 - ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 144.55 ล้านบาท

พนักงานและวัฒนธรรมองค์กรถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและประสบความสำเร็จ ดังนั้น นอกจากการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 14000 แล้ว บริษัทฯ ได้เชิญอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาพัฒนาและอบรมผู้บริหารตลอดจนถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรระยะยาว ซึ่งมีลักษณะสำคัญดังต่อไปนี้

1. รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability)
2. ทักษะคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)
3. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
4. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)
5. เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)

210

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยใ้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีแก่บริษัทฯ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหาร และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์ม ซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิชาชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ดร.วิลาศ ลินสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
นายวศิน ปัจจักษะภักดี	กรรมการตรวจสอบ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2551 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการกำหนดแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2551

4. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

5. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2552 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2552

6. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทฯ ใช้เป็นการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมเกี่ยวโยงที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการให้พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ต้องพึงปฏิบัติ



นายธีระ วิภูษินิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2552

211

1.

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

2

จากการที่บริษัทฯ มีการเช่าสวนปาล์มจากบริษัทย่อยนั้น ถือได้ว่ามีประโยชน์อย่างมากสำหรับบริษัทฯ เนื่องจากในปัจจุบันการหาที่ดินขนาดใหญ่เพื่อเพาะปลูกนั้นมีน้อย หรือถ้ามีก็จะมีราคาสูง ทำให้ต้นทุนในการพัฒนาไม่คุ้มกับการลงทุน อีกประการหนึ่งที่ดินดังกล่าวก็เป็นที่ดินสัมปทานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และสัมปทานดังกล่าวไม่สามารถเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ได้

ในส่วนของการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่นั้น บริษัทฯ มีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ บมจ. ลำสูง (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วยพัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี

3

ในปี 2551 บริษัทฯ มีการขายน้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) คิดเป็นร้อยละ 87 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

คุณสมชัย จงสวัสดิ์ชัย ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

4

บริษัทฯ ได้มีการค้าขายกับ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ก่อนที่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจาก บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่ง และเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้นในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บมจ.ลำสูง (ประเทศไทย) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

212

1

• _____

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบบัญชีให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข
สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อย งบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและงบการเงิน
รวม

• _____

()

31

	2551	%	2550	%	2549	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	138,018,132	12.81	177,598,689	17.18	121,647,693	12.58
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	-	-	-	-	83,206,850	8.60
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,864,027	1.56	45,649,471	4.42	39,907,622	4.13
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,387,918	1.89	2,654,852	0.25	8,341,064	0.86
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					(4,634,681)	(0.48)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	37,251,945	3.45	48,304,323	4.67	43,614,005	4.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	399,539	0.04	262,592	0.03	725,815	0.08
สินค้าคงเหลือ	64,175,108	5.96	53,217,401	5.14	59,022,860	6.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,646,375	0.15	694,096	0.07	2,885,038	0.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	241,491,099	22.41	280,077,101	27.09	311,102,261	32.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ	-	-	5,749,897	0.55	14,299,997	1.48
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	796,447,064	73.92	710,175,377	68.69	596,232,546	61.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,515,317	0.97	-	-	-	-
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	27,972,977	2.60	27,972,977	2.71	32,147,276	3.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,029,659	0.10	9,900,548	0.96	13,255,216	1.37
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	835,965,017	77.59	753,798,799	72.91	655,935,035	67.83
	1,077,456,116	100.00	1,033,875,900	100.00	967,037,296	100.00

	2551	%	2550	%	2549	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	7,145,521	0.66	14,056,816	1.36	12,260,317	1.27
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	892	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9,633,065	0.89	15,022,252	1.45	7,616,057	0.79
เงินปันผลค้างจ่าย	3,324,221	0.31	4,460,476	0.43	4,784,432	0.49
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,997,101	1.67	17,262,708	1.67	10,686,072	1.11
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	23,068,905	2.14	8,547,461	0.83	4,868,922	0.50
อื่นๆ	9,651,795	0.90	8,506,547	0.82	9,419,348	0.97
รวมหนี้สินหมุนเวียน	70,821,500	6.57	67,856,260	6.56	49,635,148	5.13
หนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน						
สำรองเพื่อค่าเช่าที่ดิน	20,468,000	1.90	20,468,000	1.98	18,748,000	1.94
รวมหนี้สินหมุนไม่หมุนเวียน	20,468,000	1.90	20,468,000	1.98	18,748,000	1.94
	91,289,500	8.47	88,324,260	8.54	68,383,148	7.07
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,000		324,050,000		324,050,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 32,405,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท	324,050,000	30.08	324,050,000	31.35	324,050,000	33.51
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	321,544,740	29.84	321,544,740	31.10	321,544,740	33.25
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(732,353)	(0.07)	(2,553,853)	(0.26)
กำไรสะสม :						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	60,305,000	5.60	60,305,000	5.83	59,805,000	3.35
ยังไม่ได้จัดสรร	280,266,876	26.01	240,384,253	23.25	195,808,261	23.08
	986,166,616	91.53	945,551,640	91.46	898,654,148	92.93
	1,077,456,116	100.00	1,033,875,900	100.00	967,037,296	100.00

()

-

31

	2551		2550		2549	
		%		%		%
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,305,145,439	97.94	637,585,106	96.96	670,887,129	93.42
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	-	-	277,500	0.04	292,500	0.04
ดอกเบี้ยรับ	4,933,668	0.37	6,748,530	1.03	8,655,036	1.21
โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	-	-	-	28,022,720	3.90
โอนกลับค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย	64,296	-	2,243,301	0.34	309,942	0.04
กำไรจากขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,023,323	0.15	315,446	0.05	-	-
อื่นๆ	20,468,985	1.54	10,374,686	1.58	9,951,154	1.39
รวมรายได้	1,332,635,711	100.00	657,544,569	100.00	718,118,481	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	760,855,797	57.09	318,827,559	48.49	446,635,000	62.20
ค่าใช้จ่ายในการขาย	42,652,471	3.20	23,987,690	3.65	37,090,823	5.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38,008,944	2.85	36,675,892	5.58	41,945,204	5.84
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,288,000	0.47	6,272,226	0.95	7,720,000	1.08
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	5,062,166	0.38	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	18,359,408	1.38	4,907,064	0.75	5,759,873	0.80
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	-	-	4,174,298	0.63	4,174,298	0.58
ค่าใช้จ่ายอื่น	631,911	0.05	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	871,858,697	65.42	394,844,729	60.05	543,325,198	75.66
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	460,777,014	34.58	262,699,840	39.95	174,793,283	24.34
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(188,210)	(0.01)	(158,526)	(0.02)	(269,524)	(0.04)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(129,062,981)	(9.68)	(55,441,322)	(8.43)	(19,228,254)	(2.68)
กำไรสุทธิสำหรับปี	331,525,823	24.89	207,099,992	31.50	155,295,505	21.63
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	10.23		6.39		4.79	

()

31

	2551	2550	2549
กำไรสุทธิ	460,588,804	262,541,314	174,523,759
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นรายรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,723,218	48,800,619	51,801,977
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	-	4,174,298	4,174,298
ค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,359,408	4,907,064	5,759,873
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ	(2,023,323)	(315,446)	208,813
อุปกรณ์			
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(117,750)	(238,400)	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	5,062,166	-	(28,022,720)
โอนกลับค่าเพื่อสินค้าล้ำสมัย	(64,296)	(2,243,301)	(309,942)
สำรองเพื่อค่าเช่าที่ดิน	-	1,720,000	1,720,000
	539,528,227	319,346,148	209,856,058
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :-			
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(17,733,066)	1,051,531	(1,837,746)
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,785,444	(5,741,849)	(37,949,719)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทროงแก่พนักงาน	(136,947)	463,223	(303,514)
สินค้าคงเหลือ	(1,586,214)	13,783,436	30,537,889
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(952,279)	2,190,942	(56,912)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,870,889	3,354,668	(13,195,416)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้า	(6,911,295)	1,796,499	10,022,591
เงินทროงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	892	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,267,642	9,019,679	6,720,352
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	565,133,293	345,264,277	203,793,583
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(134,452,168)	(48,035,127)	(13,134,919)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	430,681,125	297,229,150	190,658,664

	2551	2550	2549	
()				
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	83,206,850	(83,206,850)	
เงินสหรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,535,988	1,078,773	1,088,048	
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(176,987,458)	(174,148,518)	(139,683,187)	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(10,764,200)	-	-	
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,600,000	10,610,000	-	
เงินสลดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(178,615,670)	(79,252,895)	(221,801,989)	
()				
เงินปันผลจ่าย	(291,646,012)	(162,025,259)	(64,810,492)	
เงินสลดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(291,646,012)	(162,025,259)	(64,810,492)	
เงินสลดและรายการเทียบเท่าเงินสลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(39,580,557)	55,950,996	(95,953,817)	
เงินสลดและรายการเทียบเท่าเงินสลดต้นปี	177,598,689	121,647,693	217,601,510	
เงินสลดและรายการเทียบเท่าเงินสลดปลายปี	138,018,132	177,598,689	121,647,693	
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสลดเพิ่มเติม :				
รายการที่ไม่ใช่เงินสลด				
โอนต้นกล้าปาล์มเป็นสินค้ำคงเหลือ	14,369,363	5,734,677	-	
•				
	2551	2550	2549	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.4	4.1	6.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.5	3.3	5.1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสลด	เท่า	6.1	4.4	3.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	30.5	13.2	24.0
ระยะเวลาเก็บหนี้ (เฉลี่ย)	วัน	12	27	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้ำคงเหลือ	เท่า	13.0	5.7	7.4
ระยะเวลาขายสินค้ำเฉลี่ย	วัน	28	63	48
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	71.8	24.2	61.6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	5	15	6
Cash Cycle	วัน	35	75	57

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	41.7	50.0	33.4
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	24.9	31.5	21.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	33.6	21.9	17.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	30.8	20.0	16.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	41.6	29.2	26.1
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.2	0.6	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	-	-	-
(Cash Basis)				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	10.23	6.39	4.79
เงินปันผลจากงวดผลการดำเนินงานต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	10.0	6.0	3.0
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	9.0	5.0	2.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	97.8	93.9	62.6

2

21

จากการที่บริษัทฯ มีโครงการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งเริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2544 จนมาถึงปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 45.60 ของพื้นที่ทั้งหมด โดยมีพื้นที่ที่ให้ผลผลิตแล้วคิดเป็นร้อยละ 49.96 ของพื้นที่ ที่มีการปลูกปาล์มปาล์มทดแทน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตปาล์มสดที่จะได้ เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป แต่อย่างไรก็ตาม จากปริมาณน้ำฝนในปี 2549 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จึงมีผลทำให้ผลผลิตปาล์มสดรวมของบริษัทฯ ในปี 2551 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ในอัตราร้อยละ 17.91

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่มีคุณภาพอยู่ในอันดับต้นๆ ของโลกในด้านการให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันที่สูง นอกจากบริษัทฯ จะเพาะต้นกล้าไว้ใช้ในการปลูกปาล์มทดแทนแล้ว ยังมีการจำหน่ายต้นกล้าให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันด้วย เพื่อส่งเสริมให้มีการปลูกปาล์มน้ำมันพันธุ์ดี

อย่างไรก็ตาม ในปี 2551 ได้มีประกาศจากกรมวิชาการเกษตรให้ปาล์มเป็นสิ่งต้องห้ามที่เป็นพืช หากจะมีการนำเข้าจากประเทศใด ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกักพืชก่อน จึงจะสามารถขอใบอนุญาตเพื่อนำเข้าจากประเทศนั้นๆ ได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการดังกล่าวยังไม่มีการจัดประชุม จึงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถนำเข้าเมล็ดพันธุ์ได้ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำเข้าได้ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2552 จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการขายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ในปี 2551 ซึ่งในช่วงครึ่งปีแรกผลปาล์มสดมีราคาสูง ชาวสวนจึงหันมาเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกมากขึ้น จนทำให้เมล็ดพันธุ์ปาล์มเกิดการขาดแคลน นอกจากนี้ยังทำให้บริษัทฯ ไม่มีต้นกล้าปาล์มใช้ปลูกในโครงการปลูกปาล์มทดแทนสำหรับปี 2552

จากเหตุผลที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ “ : [สถานการณ์ตลาดและราคา](#)”) ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยซื้อผลปาล์มสดของบริษัทฯ ในปี 2551 คือเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 17.99 นอกจากนั้นปริมาณผลปาล์มสดที่เพิ่มขึ้น มีผลให้การซื้อผลปาล์มสดเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 349.75 ส่งผลให้ปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 70.18 โดยมีสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทฯ ในปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 41.63 และ 58.37 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ในขณะที่ปี 2550 สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 15.75 และ 84.25

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1044/2537 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปีนั้น ได้สิ้นสุดลงในเดือนสิงหาคม 2550 ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2551 เพิ่มขึ้น

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1817/2539 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกำไรจากการผลิตน้ำมันเนื้อในปาล์มดิบนั้น หหมดอายุลงในเดือนมีนาคม 2549 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้ตามบัตรส่งเสริมนี้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติจนถึงปี 2554

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 18 มกราคม 2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี โครงการนี้กำลังดำเนินการและคาดว่าจะเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการใน ไตรมาสที่ 1 ของปี 2552

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2245(9)/2550 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2550 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี โครงการนี้กำลังดำเนินการและคาดว่าจะเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการใน ไตรมาสที่ 2 ของปี 2552

22

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2551 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 667.56 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 104.70 เนื่องจากมีผลมาจากการขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีสัดส่วนการขายถึงร้อยละ 84.12 ของรายได้ จากการขายทั้งหมด เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 103.13 โดยมีปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.37 และ ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อกก.เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.91

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นสำหรับปี 2551 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 7.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.73 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- รายได้จากการขายเศษน้ำมัน เพิ่มขึ้น 10.39 ล้านบาท
- กำไรจากการขายรถบรรทุกปาล์ม เพิ่มขึ้น 1.71 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีการโอนกลับค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยลดลงจำนวน 2.18 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2550 บริษัทฯ มีการโอนกลับค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยจำนวน 2.24 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการสำรองมูลค่าอะไหล่

เครื่องจักรคงเหลือ จากการตรวจสอบของบริษัทฯ พบว่าอะไหล่ดังกล่าวยังสามารถใช้งานได้ จึงมีการ
กลับรายการดังกล่าว

- รายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลง 1.81 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารในปี 2551 ต่ำกว่าปี 2550 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลและภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีเป็นจำนวนที่สูงกว่าปี 2550

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 58.30 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 50.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 114.15 และราคาผลปาล์มสดที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.99
- ค่าใช้จ่ายในการขาย เพิ่มขึ้นถึง 18.66 ล้านบาท แต่เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายแล้ว มีอัตราส่วนลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 3.76 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 3.27 ในปี 2551 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง 2.83 ล้านบาท และเปรียบเทียบกับยอดขายแล้ว มีอัตราส่วนที่ลดลงจากร้อยละ 7.39 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 3.39 ในปี 2551
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า เพิ่มขึ้น 5.06 ล้านบาท เนื่องจากราคาตลาดที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรงตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ประกอบกับราคาปุ๋ยที่สูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนสต็อกคงเหลือ ณ สิ้นปี 2551 มีราคาสูงกว่าราคาตลาด
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 13.45 ล้านบาท เนื่องจากการทำลายเมล็ดพันธุ์ปาล์มที่ไม่ออก ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเข้ามาเพื่อขายในปี 2550 แต่ปรากฏว่าราคาขายในปีนั้นสูงมากจนทำให้ชาวสวนหันไปปลูกยางมากกว่าปาล์ม ทำให้เมล็ดพันธุ์ที่นำเข้ามาไม่สามารถผ่านกระบวนการผลิตได้ตามกำหนด

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 198.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.40 ในขณะที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานเปรียบเทียบกับยอดขาย ลดลงจากร้อยละ 41.20 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 35.30 ในปี 2551 นอกจากนี้สิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมที่เริ่มสิ้นสุดลงใน

ปี 2550 มีผลให้กำไรเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.70 เป็นร้อยละ 9.89 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 32.48 ในปี 2550 เป็น 25.40 ในปี 2551 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 124.43 ล้านบาท โดยมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 10.23 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ที่มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 6.39 บาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 60.08

จากกำไรสุทธิของปี 2551 ที่เพิ่มขึ้น ทำให้อัตรากำไรต่อผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.90 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 33.62 ในปี 2551

3 _____

31 _____

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งหมด 1,077.46 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 1,033.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.22 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.03 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 30.77 ในปี 2551 สาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 39.58 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2551 มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าปี 2550
- ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 28.79 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี ราคาผลปาล์มสดตกต่ำ ทำให้รัฐบาลเข้าแทรกแซงราคา โดยการพยุงราคาผลปาล์มสดและกำหนดราคารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในราคาที่สูงกว่าราคาตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร มีผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในช่วงเวลาดังกล่าวเกิดความผันผวน บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันจึงชะลอการซื้อน้ำมันปาล์มดิบออกไป ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ มีการขายน้ำมันให้กับลูกค้ารายอื่น จึงทำให้ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 17.73 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 10.96 ล้านบาท เนื่องจาก การตกต่ำของราคาน้ำมันปาล์ม ทำให้บริษัทฯ มีการชะลอการขายน้ำมันออกไปในช่วงปลายปี เพื่อรอราคาตลาดที่เหมาะสม

- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ลดลง 5.75 ล้านบาท เนื่องจากราคาตลาดของหุ้นธนาคารกรุงเทพได้มีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการขายหุ้นดังกล่าวออกไป โดยมีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 0.12 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้อื่นๆ
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 86.27 ล้านบาท จากการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 10.52 ล้านบาท เกิดจากค่าลิขสิทธิ์และค่ารับความช่วยเหลือทางเทคนิคของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 8.87 ล้านบาท เนื่องจากเงินมัดจำจากการซื้อเครื่องจักรลดลง

32

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2551 เท่ากับ 0.09 เท่า ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2550 โดยยังคงมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี

_____ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวนเงิน 40.61 ล้านบาท เนื่องจาก

- กำไรสุทธิสำหรับปี 2551 จำนวน 331.53 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 สำหรับปี 2550 และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือนสำหรับปี 2551 จำนวน 291.65 ล้านบาท

_____ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 91.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 70.82 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 20.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 2.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.36 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้า ลดลง 6.91 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าแทรกแซงราคาน้ำมันปาล์มดิบของรัฐบาลในช่วงปลายปี มีผลให้ราคาผลปาล์มสดปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับความผันผวนของราคาในตลาด ทำให้บริษัทฯ ชะลอการซื้อผลปาล์มสด

- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ลดลง 5.39 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 น้อยกว่า ในปี 2550 ซึ่งมีผลมาจากค่าใช้จ่ายป้อนในช่วงปลายปี มีจำนวนเงินสูงกว่าปี 2550 ถึงร้อยละ 201.64 โดยมีสาเหตุมาจากราคาปุ๋ยที่ปรับตัวสูงขึ้น
- เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร เพิ่มขึ้น 14.52 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรตามโครงการขยายกำลังการผลิต
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 1.15 ล้านบาท เนื่องจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น 0.53 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่ายของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวนเงิน 0.79 ล้านบาท

33

สำหรับกระแสเงินสดของปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือ 138.02 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2550 ที่มีอยู่จำนวน 177.60 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2551 จำนวน 430.68 ล้านบาท เนื่องมาจากผลประกอบการที่ดีกว่าปีก่อน
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2551 จำนวน 178.62 ล้านบาท เนื่องมาจาก บริษัทฯ มีเงินสดที่จ่ายไปสำหรับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 176.99 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1043(2)/2548 สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งขนาด 15 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง และเป็นการซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2245(9)/2550 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ อีกทั้งกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีเงินสดที่จ่ายไปสำหรับค่าลิขสิทธิ์ และค่ารับความช่วยเหลือทางเทคนิค จำนวน 10.76 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินสดที่ได้รับจากการจำหน่ายรถบรรทุกผลปาล์มสด และเงินลงทุนในหุ้นของธนาคารกรุงเทพ จำนวน 2.54 และ 6.60 ล้านบาท ตามลำดับ
- เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2551 จำนวน 291.65 ล้านบาท เป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 สำหรับปี 2550 จำนวนเงิน 97.22 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลของงวด 9 เดือนสำหรับปี 2551 จำนวนเงิน 194.43 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดที่ได้มา/ใช้ไป จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ทำให้ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดลดลง 39.58 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2550 มีเงินสดเพิ่มขึ้น 55.95 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทฯ และ

บริษัทย่อย ยังมีเงินสดคงเหลือมาจากปี 2550 จำนวน 177.60 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 138.02 ล้านบาท

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 3.41 เท่าในปี 2551 ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 4.13 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดลดลงจากการซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงาน และการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการซื้อเครื่องจักรตามโครงการขยายกำลังการผลิต

- ทำนองเดียวกัน การใช้เงินสดไปในโครงการขยายการผลิตของโรงงาน และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลทำให้ อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 2.50 เท่า ในปี 2551 ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 3.34 เท่า

- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 6.08 เท่า ในปี 2551 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 4.38 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน

34

โดยส่วนใหญ่รายจ่ายลงทุนของบริษัทฯ จะเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร และโครงการการปลูกปาล์มทดแทน ซึ่งโครงการการปลูกปาล์มทดแทนนั้นจะเป็นโครงการที่ต่อเนื่อง และมีระยะเวลายาวถึง 10 ปี บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งตั้งแต่ปี 2544 และมีการปลูกปาล์มทดแทนปีละประมาณ 450 เฮกตาร์ ดันปาล์มที่ปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิตเมื่อมีอายุ 2.5 ปี และให้ผลผลิตเต็มที่เมื่อมีอายุ 7 ปีขึ้นไป

4

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตคือ ปริมาณผลผลิต ราคาผลปาล์มสด ปริมาณน้ำมันปาล์มที่นำมาใช้กับไบโอดีเซล รวมถึงนโยบายของรัฐบาลในการแทรกแซงราคาผลปาล์มสดและน้ำมัน

ปาล์มดิบ เมื่อราคาผลปาล์มสดตกต่ำ ทั้งนี้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนปาล์ม จากที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้
ในหัวข้อ “ : แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม

อีกประการหนึ่ง โครงการปลูกปาล์มทดแทนในสวนปาล์มของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการไปแล้วถึงร้อยละ 45.60 ของพื้นที่ทั้งหมดของบริษัทฯ ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดของบริษัทฯ ลดลง โดยร้อยละ 49.96 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทดแทนเริ่มที่จะให้ผลผลิต แต่ทั้งนี้ปาล์มที่จะให้ผลผลิตเต็มที่ต้องมีอายุ 7 ปี ขึ้นไป

5 _____

ก. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

	ปี 2551	ปี 2552
ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	900,000 บาท	900,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000 บาท	140,000 บาท
ค่าสอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	165,000 บาท	165,000 บาท

ข. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายงานผลการดำเนินงานและเครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก BOI สำหรับรอบปีบัญชี 2552 ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 100,000 บาท ต่อโครงการ

213 _____

- ไม่มี -

3

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า:-

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
2. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
4. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
5. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
--------------------------	---------------	-------

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในระบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

—	—————	—————
1. นายธีระ วิภูษิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. ดร. วิชาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวสิน ปัจจกษัตติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
—	—————	—————
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร

1:

1.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวัง ต้า เลียง	ประธานกรรมการ
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ดร. วิลาศ สิ้นสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
6. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
7. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
9. นายยุทธ ศักดิ์เดชนันต์	เลขานุการบริษัทและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
10. นายอำพล สิมะโรจนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
11. นางยุพดี โอภาสพิมลธรรม	ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ
12. นายชัยรัตน์ ยาอิด	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
13. นายสมคิด รongรัตน์	รักษาการผู้จัดการฝ่ายสวน

1.

ประธานกรรมการ

อายุ 82 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Bachelor of Science Degree,
University of California at Berkeley, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท
- กรรมการ -0- บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร เป็นบิดานายวัง ชาง ยิง

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานและ Group Managing Director of the Lam Soon Group for Singapore,
Malaysia and Thailand
- Independent Director of G.K. Goh Holdings Limited,
a public listed company in Singapore
- ประธาน/รองประธาน Singapore Manufacturers' Association
- รองประธาน The Public Service Commission of Singapore

หมายเหตุ : ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

2

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 5 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟริเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาทร จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท

3 .

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

หมายเหตุ : ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท โชติชลิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.เอส. แคปปิตอล จำกัด

4

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ: ประสบการณ์ในปัจจุบัน ประสบการณ์ในอดีต

5

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.14

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- กรรมการ บริษัท เรกคิทท์ แอนด์ โคลแมน (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

6

กรรมการบริหาร

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี กฎหมาย (เกียรตินิยม),
Oxford University ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร เป็นบุตรชายนายวัง ต้า เลียง

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- กรรมการอิสระ Jurong Cement Limited
(บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

หมายเหตุ: ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

7.

กรรมการบริหาร

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- เลขานุการบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

หมายเหตุ : ประสบการณ์ในปัจจุบัน ประสบการณ์ในอดีต

8

กรรมการบริหาร

อายุ 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ -0- บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยฝ่ายบริหารและผู้จัดการแผนกวิเคราะห์
บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์
บริษัทหลักทรัพย์ คาเชย์แคปิตอล จำกัด

หมายเหตุ : ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

9

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ	68 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	สังคมวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ร้อยละ 0.07
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์	

- นายความ สำนักงานสกก กอแสงเรือง

10

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

อายุ	52 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 37/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ : ประสบการณ์ในปัจจุบัน ประสบการณ์ในอดีตประสบการณ์

- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีทีเอสแอล จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนลจีส จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด

11.

ผู้จัดการฝ่ายขายและประกันคุณภาพ

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วทบ. เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.01
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
- ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี
- ประสบการณ์
- นักเคมี บริษัท เอสจีเอส ฟาร์อีสต์ จำกัด

12

ผู้จัดการฝ่ายโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

- อายุ 38 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี : วทบ.
(วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร) ม.เกษตรศาสตร์
ปริญญาโท : วศม. (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) ม.ธรรมศาสตร์

หมายเหตุ : ■ ประสบการณ์ในปัจจุบัน □ ประสบการณ์ในอดีต

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ผู้จัดการฝ่ายผลิต: บ.กรีนสปอต จำกัด โรงงานสุราษฎร์ธานี.
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิตและโลจิสติกส์
บ.มาจอเรตต์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการแผนกผลิต บ.พัลส์ โปรดักชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- วิศวกรการผลิต กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ เครื่องซีเมนต์ไทย
- เจ้าหน้าที่ควบคุมคุณภาพ บ.ไทย คิว พี จำกัด

13

รักษาการผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์เกษตร (เกียรตินิยม),
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (ปฐพีวิทยา),
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์

- ผู้จัดการสวนกระบี่ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- อาจารย์ วิทยาลัยคณาาสตร์

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่านของบริษัทฯเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดใน
หนังสือรับรอง

หมายเหตุ : ประสบการณ์ในปัจจุบัน ประสบการณ์ในอดีต

2

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		บริษัทย่อย		
		LST	UFC	บ.พันธ์ศรี วิวัฒน์ จก.	บ.พันธ์ศรี จก.	บ.ประจักษ์ วิวัฒน์ จก.
1 นายวัง ต้า เลียง	X	X				
2 นายวัง ชาง ยิง	//	//	X			
3 นายสมชัย จงส์วิสัยชัย	//	//	//	/	/	/
4 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//	//	/	/	/
5 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//		/	/	/	/

หมายเหตุ

X หมายถึงประธานกรรมการ

/ หมายถึงกรรมการ

// หมายถึงกรรมการบริหาร

LST หมายถึงบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

UFC หมายถึงบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

2:

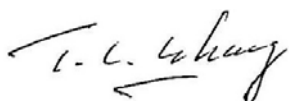
บริษัทฯมิได้รายงานรายชื่อกิจกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ ปี 2551 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กลต.

3:

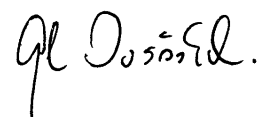
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยปราศจากการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทฯ ต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



นายวัง ต้า เลียง
ประธานกรรมการ



นายสมชัย จงส์วณิชชัย
กรรมการผู้จัดการ