

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



# Sายงานประจำปี 2561

QUALITY + CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



หัวข้อ	หน้าที
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม).....	1 - 2
2. สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	3 - 5
3. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	6
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	7
5. รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการทีดี.....	8 - 40
6. ข้อมูลทั่วไป.....	41 - 44
6.1 ข้อมูลบริษัท.....	41
6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	42 - 43
6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ.....	44
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	45 - 46
7.1 โครงสร้างรายได้.....	45
7.2 การเปลี่ยนแปลงทีสำคัญในปีทีผ่านมา.....	46
8. ปัจจัยเสี่ยง.....	47 - 49
9. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	50 - 58
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	59 - 72
10.1 ภาพรวมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม.....	59 - 65
10.2 ภาพรวมทางการเงิน.....	66 - 70
10.3 ปัจจัยและอิทธิพลทีอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต.....	71
10.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	72
11. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ.....	73 - 89
11.1 ผู้ถือหุ้น.....	73
11.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	74 - 88
11.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล.....	89
12. บุคคลทีมีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน.....	90 - 91
12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลทีมีผลประโยชน์ร่วม	
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว.....	90
12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน.....	91
12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต.....	91
13. ปัจจัยอื่นทีอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน.....	92
13.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	92
13.2 พันธะผูกพันในการถือหุ้นในอนาคต.....	ไม่มี
14. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน.....	ไม่มี
15. รายงานและงบการเงินรวม.....	แนบท้าย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัททีแสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
[www.upoic.co.th](http://www.upoic.co.th)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	1,547	1,520	1,361
หนี้สินรวม	397	451	311
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,150	1,069	1,050
รายได้จากการขาย	946	763	628
รายได้รวม	972	781	683
กำไรขั้นต้น	150	54	59
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	72	(18)	14

### อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: %)

	2559	2560	2561
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	7.41	(2.30)	2.05
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	6.26	(1.68)	1.33
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) จากสินทรัพย์รวม	4.65	(1.18)	1.03

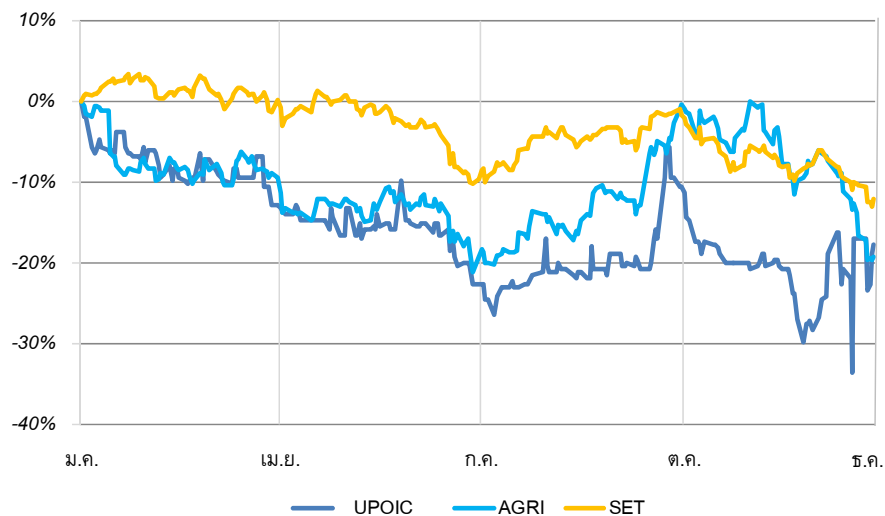
### ข้อมูลตัวเลขต่อหุ้น

(หน่วย: บาท)

	2559	2560	2561
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.22	(0.06)	0.04
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.10	0.15	0.10
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน)	0.15	0.10	0.08 <sup>(1)</sup>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.55	3.30	3.24

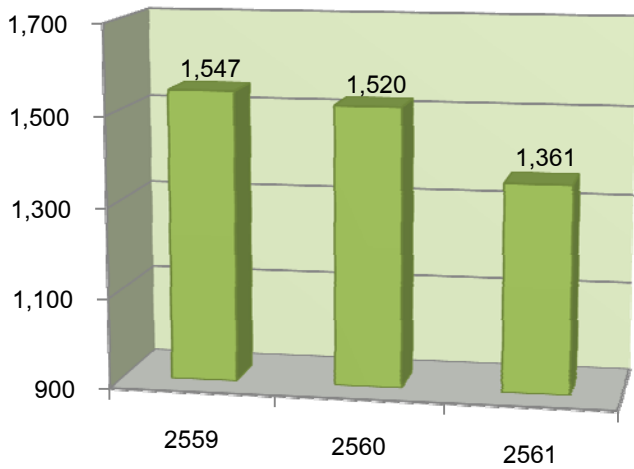
หมายเหตุ : <sup>(1)</sup>ตามมติจากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ต่อไป

### การเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในปี 2561

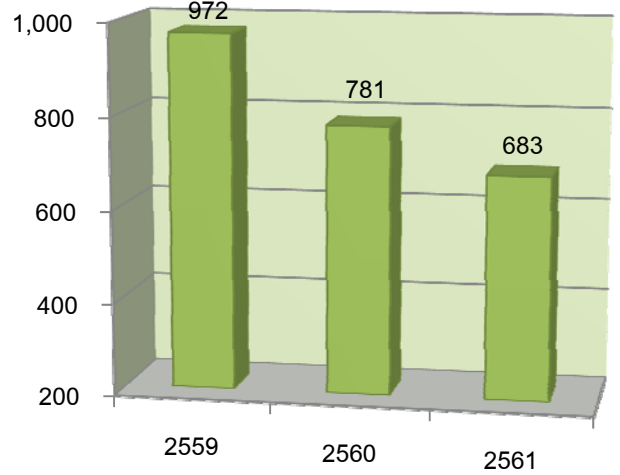




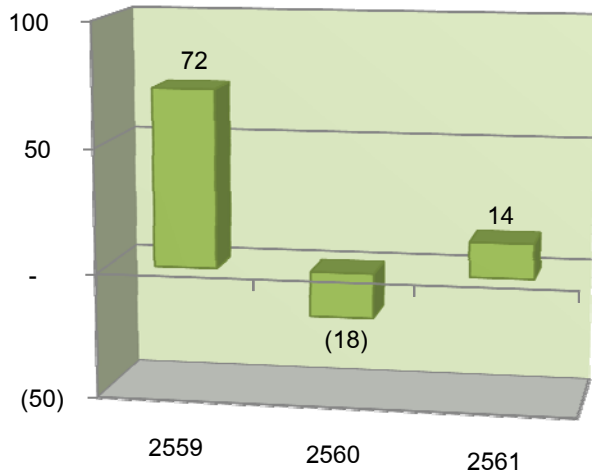
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



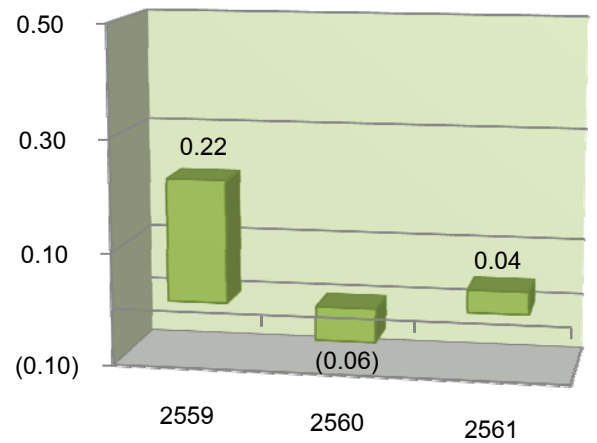
รายได้รวม (ล้านบาท)



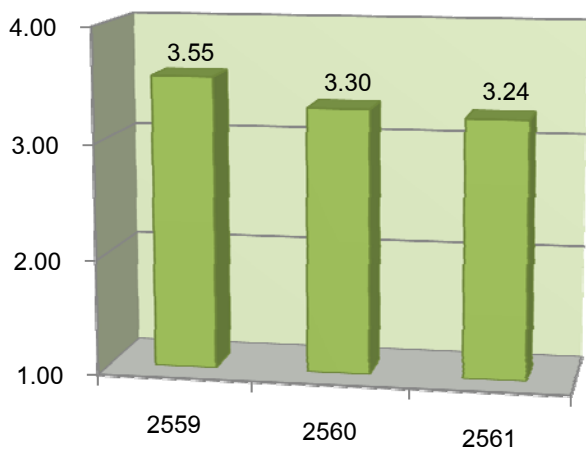
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



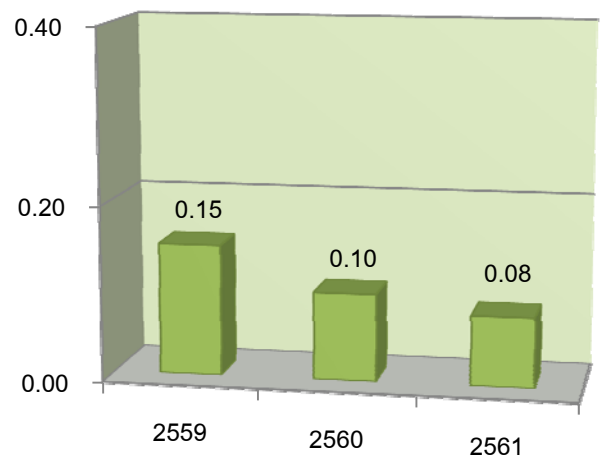
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)



เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)



## ภาพรวมปี 2561



ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2561 ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับมีปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบสะสมเป็นจำนวนมาก โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2561 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 เป็น 70 ล้านตัน (2560 : 62 ล้านตัน)

ในขณะที่ปริมาณผลผลิตปาล์มสดของไทยที่ออกสู่ตลาดมีประมาณ 15 ล้านตัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2561 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 2.8 ล้านตัน (2560 : 2.6 ล้านตัน) ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ 19.57 บาท/กิโลกรัม (2560 : 24.88 บาท/กิโลกรัม) โดยระหว่างปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม ระดับราคาเฉลี่ยดังกล่าวนับเป็นราคาที่ต่ำที่สุดใน 12 ปี อย่างไรก็ตาม ในบางเดือน ราคาเคลื่อนไหวมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก ทำให้ในปี 2561 มีการส่งออกน้ำมันปาล์มจำนวน 372,950 ตัน ไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย



อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายด้าน ได้แก่ การรณรงค์เพื่อต่อต้านการใช้ไขมันปาล์มในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศแถบตะวันตก, ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน, และการปรับขึ้นภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มของอินเดีย ปัจจัยลบต่างๆ เหล่านี้ได้ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลงจนแตะระดับต่ำสุดในรอบ 2 ปีตั้งแต่ปี 2559

ในระหว่างปี รัฐบาลได้พยายามบริหารจัดการระดับน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยมีมติอนุมัติมาตรการเพื่อเร่งการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 300,000 ตัน และได้สนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งและอื่น ๆ ให้กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เข้าร่วมโครงการ นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการใช้น้ำมันไบโอดีเซล B20 สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 อย่างไรก็ตาม มาตรการดังกล่าวไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร เนื่องจากติดขัดเงื่อนไขหลายประการ และต่อมาในช่วงปลายปี 2561 กระทรวงพลังงานได้มีแผนที่จะดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบจำนวน 160,000 ตัน เพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

มาตรการต่างๆ ที่ออกมาข้างต้น ไม่สามารถทำให้สถานการณ์น้ำมันปาล์มดีขึ้น ราคาน้ำมันปาล์มดิบยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน”)

จากการที่ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบได้ปรับตัวลดลงในขณะที่บริษัทต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกในสัดส่วนที่สูงขึ้นเนื่องจากมีพื้นที่สัมปทานที่หมดอายุ และได้รับการต่ออายุออกไปเพียงแค่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่ทำประโยชน์เดิม รวมถึงการปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่สัมปทานที่ได้รับการต่ออายุแล้ว ทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงาน บริษัทจึงได้มีการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมาย บริษัทได้มีการสำรวจพื้นที่ปลูกปาล์มใหม่ๆ รวมถึงการปลูกพืชประเภทอื่นเพื่อเติมนอกเหนือจากปาล์มน้ำมัน

## ผลการดำเนินงาน

ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลงร้อยละ 18.3 และ 22.7 ตามลำดับ ด้านปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบลดลงร้อยละ 4.5 ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงเป็น 628 ล้านบาท (2560 : 763 ล้านบาท) หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.7 ถึงแม้จะเผชิญกับปัญหาหลายด้าน บริษัทยังมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมีกำไรสุทธิ 14 ล้านบาท (2560 : ขาดทุนสุทธิ 18.3 ล้านบาท)

ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่กระบวนการผลิตที่โรงสกัดลดลงร้อยละ 7.2 จากปี 2560

- (i) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทลดลงร้อยละ 9.4
- (ii) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5
- (iii) ผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอก ลดลงร้อยละ 12.9

โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 57.3 และ 42.7 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด (2560 : ร้อยละ 61.0 และ 39.0)

จากกรณีที่ย้ายการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน 4,376 ไร่ ซึ่งกำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งในปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างขั้นตอนการนัดสืบพยาน ในระหว่างปี บริษัทได้ตั้งสำรองเป็นจำนวนเงิน 28.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากการตั้งสำรองข้างต้น คดีดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัท

## การลงทุน

ในปี 2561 บริษัทไม่มีการลงทุนในโครงการที่ต้องการใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก แต่จะเน้นไปในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยวและการซ่อมบำรุงเป็นหลัก

ปาล์มน้ำมันที่ได้ดำเนินการปลูกทดแทนในปี 2558 บนพื้นที่ 1,246 ไร่ ได้เริ่มให้ผลผลิตได้ในปี 2561 แม้ว่าจะยังมีผลผลิตไม่มากนัก แต่จะค่อยๆ เพิ่มขึ้นจนอัตราผลผลิตต่อไร่เข้าสู่ภาวะปกติในอีก 2-3 ปีข้างหน้า ในส่วนของพื้นที่ที่มีการปลูกปาล์มทดแทนในปี 2559 คาดว่าจะเริ่มเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ในกลางปี 2562 โดยบริษัทมีแผนจะดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนอีกจำนวน 1,434 ไร่ ในปี 2563 ซึ่งในระยะเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ผลปาล์มในพื้นที่ดังกล่าวลดลง แต่จะส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทในระยะยาว

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลองค์กรที่ดี ควบคู่กับการปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมัน และน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) โดยดำเนินงานด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนจากการประกอบกิจการขององค์กร อีกทั้งยังคงยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

สำหรับโครงการ CSR ต่างๆ ที่ได้ดำเนินการในปี 2561 ประกอบด้วย การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน ในการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและแหล่งน้ำพร้อมกับสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างโรงงาน ร่วมกับชุมชนโดยรอบภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

### ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นสินทรัพย์ที่มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จ และการเติบโตในระยะยาวขององค์กร โดยมุ่งมั่นไปยังเป้าหมายที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ มีจริยธรรมการทำงานที่เป็นมืออาชีพ และลดอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีการดูแลด้านสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างความสมัครสมานสามัคคี การเพิ่มผลิตผลและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานในองค์กร

บุคลากรที่มีศักยภาพได้ถูกสนับสนุนและกระตุ้นให้มีการขยายหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อเป็นโอกาสในการเติบโตในส่วนบุคคล และความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ซึ่งจะนำมาซึ่งแรงจูงใจ และกำลังใจในการทำงาน นำมาซึ่งประสิทธิผล ความจงรักภักดีต่อองค์กร และเป็นแรงผลักดันในการถ่ายทอดความรู้และทักษะที่สำคัญไปยังรุ่นสู่รุ่นอย่างไร้รอยต่อ บริษัทได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการวางแผนการเติบโตในสายอาชีพร่วมกับบริษัท

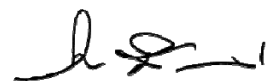
บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเพื่อให้แน่ใจว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถที่ปฏิบัติงานในระดับสูง อาทิ มอก. 9001 , มอก. 14001 และมาตรฐานการผลิตปาล์ม น้ำมัน และน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) นอกจากนี้เพื่อให้บุคลากรที่เข้าร่วมงานใหม่สามารถปฏิบัติตามได้สอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร บริษัทจึงได้บรรจุ “จรรยาบรรณธุรกิจ” เป็นหนึ่งหัวข้อในการปฐมนิเทศน์สำหรับพนักงานใหม่ ตลอดจนมีการอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายต่าง ๆ และมาตรการทางวินัย เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดี

ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ถือเป็นสิ่งยืนยันในความมุ่งมั่นของบริษัทในการดูแลพนักงานได้เป็นอย่างดี พร้อมทั้งสร้างความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นองค์กรที่น่าอยู่ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใครถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา



นายธีระ วิภูษิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทร์ศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับงบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2561 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2561 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนต์ แอสโซซิเอทส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 2 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2562 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีภาระผิดกฎหมายหรือข้อบกพร่องต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ



นายธีระ วิภูชนิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2562



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

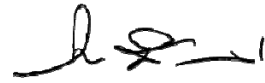
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทร์ศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (environmental, social and governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

## **หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะ

ด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักกาที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินบำเหน็จรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

## 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ให้อย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วน



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

### 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว

4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่มองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่าย

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกิดมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

### 8. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งหมด

### 9. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

### 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วน of เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้



## 1. วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

## 2. พันธกิจ

- 1) สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
- 2) ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านงานค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์ม น้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
- 3) ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ร่วมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
- 4) ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

## 3. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

### 1. กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกลงสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

## 2. หลักเกณฑ์ที่สำคัญ

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ, ประวัติการทำงาน, ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ, อายุ, เชื้อชาติ และสัญชาติ

## 3. คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
12. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
14. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม

- คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2561-2562	4/4
2. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ	2561-2562	4/4
3. นายวศิน ปัจฉิกษะภิติ	กรรมการอิสระ	2561-2562	4/4

### 3.2 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
- พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มี



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมด และควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสี่ยม สันทัด	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	2561-2562	2/2
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2561-2562	2/2
3. นายวศิน ปัจฉักกะภักดี	กรรมการอิสระ	2561-2562	2/2
4. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการ	2561-2562	2/2

### 3.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่ อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ

5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณากลับกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญความรู้ความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
    - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
    - การบริหารความเสี่ยง
    - การจัดการในภาวะวิกฤติ
    - ความรู้ด้านกฎหมาย
    - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
    - การตลาดระหว่างประเทศ
    - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
    - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสถียร สันทัด	ประธานกรรมการสรรหา	2561-2562	3/3
2. นายธีระ วิทยนิน	กรรมการอิสระ	2561-2562	3/3
3. นายวศิน ปัจฉิกษะภักดิ์	กรรมการอิสระ	2561-2562	3/3
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2561-2562	3/3

### 3.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง ปัจจุบันมีสมาชิก 2 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2561-2562	1/1
2. นายอำพล สิมะโรจนา (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 แทนนางสาวจิรสุดา สำเภาทอง)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2561-2562	1/1

องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 2 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้ความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการ

- บริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง  
กับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม  
นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
  3. พิจารณาทบทวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบ  
บริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้  
เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ
  4. พิจารณาทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ  
อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขต  
ด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
  5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของ  
บริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไป  
ตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความ  
เสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มี  
แนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
  6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผล  
การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการ  
ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบ  
ควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และ  
สามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
  8. พิจารณาทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุม  
ความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของ  
การเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
  9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อ  
การดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่  
ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
  10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อบริษัทใน  
การดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ  
ต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
  11. พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่าย  
จัดการ โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับ  
ภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความ  
เสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
  12. พิจารณาทบทวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของ  
ประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการ  
ควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม



13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ในกรณีที่มีกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 6 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายธีระ วิภูชนิน	2561-2562	6/6	-	6/6
2. นายเสงี่ยม สันทัด	2561-2562	6/6	-	6/6
3. นายวศิน ปัจจักขะภักดิ์	2561-2562	5/6	-	5/6
4. นายวัง ชาง ยิง	2561-2562	4/6	-	4/6
5. นางสาวอัญชลี สีบจันทร์ศิริ	2561-2562	6/6	-	6/6
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	2561-2562	6/6	-	6/6
7. นางสาวจิรสุดา ส้าเภททอง (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2561)	2561-2562	3/3	-	3/3
นายอำพล สิมะโรจนา (เข้ารับตำแหน่งแทนนางสาวจิรสุดา เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)	2561-2562	3/3	-	3/3

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2561 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสได้ประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับเรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

#### 5.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

##### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และ

พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2561 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
3. การประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ในปี 2561 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

ผลการประเมินเฉลี่ยปี 2561 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
4. คณะกรรมการสรรหา ได้คะแนน อยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**

### 5.3 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำ

หน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## **หลักปฏิบัติ 4**    **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

### **1.    คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

#### **1.1 คำตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2560		2561	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	7	4,369,200	8	4,369,200
คณะกรรมการตรวจสอบ	3	1,900,800	3	1,900,800
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	4	-	4	-
คณะกรรมการสรรหา	4	-	4	-

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

## 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2561 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2560		2561	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	7	18,859,595	7	13,212,355

นอกจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับรับค่าตอบแทนอื่นๆ

กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการร่วมค่าจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว

## 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

โดยในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2561	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	1. Palm & Lauric Oils Price Outlook Conference & Exhibition (POC 2018) ที่กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย 2. 14 <sup>th</sup> Indonesian Palm Oil Conference and 2019 Price Outlook (IPOC 2018) ที่บาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย	เพื่อได้ทราบถึงสถานการณ์น้ำมันปาล์มในตลาดโลกในปัจจุบัน รวมถึงปัจจัยที่กำหนดทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในอนาคต

### 3. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

- นางสาวโสภณภรณ์ กระจ่างสด เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี ของบริษัท และบริษัทย่อย
- นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน



## 2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- OHSAS 18001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยในปี 2561 มีอุบัติเหตุ 9 ครั้ง อย่างไรก็ตามไม่มีการเสียชีวิตในที่ทำงาน

## 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมที่พร้อมจะส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท ซึ่งในปี 2561 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 23.46 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 31 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดลอม

## 4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศเว็บไซต์กลุ่มบริษัท รายงานประจำปี การประชุมเทศกาลกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในแต่ละปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

## 5. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## 6. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### 1. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2561 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้อ 3.4 ทั้งนี้

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติให้บริษัทต่อสัญญาว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญามีอายุคราวละ 2 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 3.1 มาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของ

บริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่บการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน

- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้
  - ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
  - ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
  - แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
  - แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
  - ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามทีประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามมิให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้

ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทอดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท ให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว



- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 3.4 กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [acthira@hotmail.com](mailto:acthira@hotmail.com)

#### 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

#### 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

#### 4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
  - จรรยาบรรณธุรกิจ
  - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
  - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
  - โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
  - ขอบบังคับบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [upoic.secretary@upoic.co.th](mailto:upoic.secretary@upoic.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 2. ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินผลฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ต้องระบุชื่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าว โดยคณะกรรมการต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้า

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 20-30 คน (ไม่รวมผู้ชมผ่านระบบออนไลน์)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงานผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.1)
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.2)

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี	ในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมวาระปกติรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย ซึ่งถือได้ว่ามีความเหมาะสม เพียงพอ และทันต่อสถานการณ์
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ซึ่งถือได้ว่าเป็นไปตามกฎหมาย และมีความเหมาะสมตามหลักสากล อีกทั้งยังสามารถดำเนินการประชุมได้อย่างเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท (CG Committee)	บริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทเป็นการเฉพาะ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนี้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ



## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404 (เดิมเลขที่ บมจ.114)
เว็บไซต์	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046-8 โทรสาร 02-361 8989
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยุง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มน้ำมัน	: พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

### 1. พื้นที่ที่เป็นของบริษัท

ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิที่เป็นโฉนด นส.3ก นส.3 และ สค. 1 ซึ่งมีจำนวน 13,643.14 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่ ดังต่อไปนี้

- |                  |  |
|------------------|--|
| 1. สวนกระบี่น้อย | 78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่         |
| 2. สวนเขาพนม     | 38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่          |
| 3. สวนเขาเขน     | ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่                 |
| 4. สวนบ้านหมาก   | 65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี |
| 5. สวนเกาะน้อย   | 904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี  |
| 6. สวนทับปริก    | ตำบลทับปริก อำเภอเมือง กระบี่                      |

### 2. พื้นที่ที่เป็นของบริษัทย่อย

2.1. พื้นที่เช่าราชพัสดุ ของกรมธนารักษ์ ตั้งอยู่เลขที่ 229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 15 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2572

ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์จะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกิน ได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัท ย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด

2.2 พื้นที่ที่เป็นสัมปทานกับกรมป่าไม้ ตั้งอยู่เลขที่ 16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 ในระหว่างดำเนินการขอต่ออายุ บริษัทได้รับใบอนุญาต เก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. **ชื่อบริษัท** : บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด  
**สำนักงาน** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130  
โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072
- ประเภทธุรกิจ** : ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด<sup>①</sup>  
และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด<sup>②</sup>  
ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน
- ทุนจดทะเบียน** : 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)  
**จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่** : 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98
- หมายเหตุ :**  
**① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด**  
**สำนักงาน** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130  
โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072
- ที่ตั้งสวนปาล์ม** : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี  
**พื้นที่ที่ได้รับอนุญาต** : 6,515 ไร่ (ภายใต้ใบอนุญาตเก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ)  
**ระยะเวลาการใช้ประโยชน์** : ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 26 เมษายน 2562  
**ทุนจดทะเบียน** : 500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)
- ② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด**  
**สำนักงาน** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130  
โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072
- ที่ตั้งสวนปาล์ม** : ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี  
**พื้นที่เช่าราชพัสดุ กรมธนารักษ์** : แบ่งเป็น 2 ส่วน  
ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 15 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2572  
ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์มีนโยบายจะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัทย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด
- ทุนจดทะเบียน** : 5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)

2. **ชื่อบริษัท** : บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด  
**สำนักงานใหญ่** : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
  
โทรศัพท์ 02-744 1046-8  
โทรสาร 02-361 8989
- สำนักงานกระบี่** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยุง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130  
  
โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072
- ประเภทธุรกิจ** : เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม  
**ทุนจดทะเบียน** : 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)  
**จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่** : 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-009 9000  
โทรสาร 02-009 9991

### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6140  
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-264 0777  
โทรสาร 02-264 0789

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 1  
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของสวนปาล์มซึ่งผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) จากทะลายผลปาล์มสด (FFB) ของบริษัทและซื้อจากชาวสวนภายนอกที่มีสวนอยู่ใกล้กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ผลผลิตรองอื่นๆ คือน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งสกัดจากเมล็ดในปาล์ม (PK) และกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มในที่ดินที่บริษัทมีเอกสารสิทธิ จำนวน 13,643.14 ไร่ และในพื้นที่ของรัฐ ซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าและใบอนุญาตเก็บหาของป่า จำนวน 15,103.69 ไร่ในจังหวัดกระบี่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ สามารถสกัดทะลายผลปาล์มสดได้ 450,000 ตันต่อปี (75 ตันต่อชั่วโมง) และโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีกำลังการผลิต 26,500 ตันของเมล็ดในปาล์มต่อปี

รายได้ของบริษัทมาจากการขายภายในประเทศจากผลผลิตหลักๆ คือน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตสินค้าต่อเนื่องในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันที่ใช้ในการปรุงอาหาร อาหารสัตว์ เนย เนยเทียม สบู่ แชมพู ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ เช่น ขนมและไอศกรีม กากเมล็ดในปาล์มใช้มากในฟาร์มเปิดไก่และโรงงานอาหารสัตว์

ในปี 2561 ยอดขายน้ำมันปาล์มดิบมีสัดส่วนร้อยละ 77.71 ของรายได้รวม โดยบริษัทมีปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบต่ำกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ เนื่องจากปริมาณโรงงานสกัดน้ำมันทั้งประเทศที่มีจำนวนสูงถึง 108 แห่ง

## โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
น้ำมันปาล์มดิบ	771	81.50	625	85.27	488	77.71
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	136	14.38	93	12.69	88	14.01
อื่นๆ	39	4.12	45	2.04	52	8.28
<b>รวมมูลค่าการจำหน่าย</b>	<b>946</b>	<b>100.00</b>	<b>763</b>	<b>100.00</b>	<b>628</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างต้นดำเนินการโดย UPOIC

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### 1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งกรรมการใหม่

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายอำพล สิมะโรจนา เป็นกรรมการแทนนางสาวจิรสุดา สำเภาทอง ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการสรรหาเสนอ

### 2. คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง : แต่งตั้งสมาชิกใหม่

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายอำพล สิมะโรจนา เป็นสมาชิกในคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงแทนนางสาวจิรสุดา สำเภาทอง ซึ่งได้ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561

### 3. คดีความฟ้องร้อง : อัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องคดีต่อบริษัท

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับผลกระทบอันมีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกิดจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวแต่อย่างใด

จากคำฟ้องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทต้องส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าวตามคำพิพากษาของศาล ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งหมดจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินงวดปัจจุบันแล้ว ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.5



## 1. พื้นที่ปลูกปาล์มมากกว่าร้อยละ 50 เป็นพื้นที่ของรัฐ

พื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อยสองแห่ง มีจำนวนประมาณ 15,103.69 ไร่ โดยแบ่งเป็นสวนเคียนซา 8,588.69 ไร่และสวนชัยบุรีจำนวน 6,515 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 52.5 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294.34 ไร่ เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572 ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่ที่ได้ทำสัญญาเช่าไปแล้วจำนวน 1,246 และ 1,410 ไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 1,434 ไร่ จะดำเนินการปี 2563 ซึ่งในระแวงเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ผลปาล์มในพื้นที่ดังกล่าวลดลง มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ส่วนพื้นที่อีกจำนวน 4,294.34 ไร่ ทางกรมธนารักษ์จะดำเนินการนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกในพื้นที่แปลงดังกล่าวมีอายุมากกว่า 30 ปี และบางสายพันธุ์ก็มีความสูงจนเกินกว่าที่จะเก็บเกี่ยวได้ มีผลให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง

(ข) สวนชัยบุรี อยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุญาตเช่าทำประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 6,515 ไร่ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตให้เช่าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ในระหว่างรอการดำเนินการดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตดังกล่าว เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี ซึ่งใบอนุญาตปัจจุบันจะสิ้นสุดวันที่ 26 เมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกในพื้นที่แปลงดังกล่าวมีอายุมากกว่า 30 ปี และบางสายพันธุ์ก็มีความสูงจนเกินกว่าที่จะเก็บเกี่ยวได้ มีผลให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง

## 2. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 2 แปลงถูกประกาศเป็นที่ทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ภายหลังจากที่บริษัทเข้าไปดำเนินการปลูกปาล์มแล้วเป็นเวลา 7 ปี และ 18 ปี ตามลำดับ โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดินพร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 4,994.1 ไร่ และในจำนวนนี้ บริษัทได้ตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่ประมาณ 1,459 ไร่ เป็นพื้นที่ที่ทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัท ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการขอให้สำนักงานปฏิรูปที่ดินยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าวนี้

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ขึ้น

ไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน หรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ดังปรากฏตามรายละเอียดในหน้า 46

ในส่วนของพื้นที่อีกแปลง หากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดให้พื้นที่ดังกล่าวของบริษัทเป็นพื้นที่เป้าหมายตามประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 และบริษัทไม่สามารถแสดงหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดิน บริษัทอาจจำเป็นต้องส่งคืนพื้นที่ดังกล่าวให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน ซึ่งกรณีดังกล่าวจะมีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ มูลค่า 15.7 ล้านบาทออกจากบัญชี

### 3. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาดในปี 2561 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 16.22 - 23.20 บาท/กิโลกรัม (2560 : 19.12 - 31.97 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 19.57 บาท/กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 21.34 จากปี 2560 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 18.05 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูการผลิตที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก อาจนำไปสู่เหตุการณ์ประท้วงจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (ส.กปร.) มีการกำหนดราคาแนะนำขั้นต่ำในการซื้อผลปาล์มทะเลและผลปาล์มร่วงทุกๆ 30 วัน (โดยประมาณ) อย่างต่อเนื่อง ต่อมาในปี 2561 ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา ที่ประชุมคณะอนุกรรมการเพื่อบริหารจัดการปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มด้านการตลาดมีมติยกเลิกการกำหนดราคาแนะนำขั้นต่ำ โดยให้เหตุผลว่าการประกาศราคาแนะนำดังกล่าวไม่ได้สร้างประโยชน์ให้แก่เกษตรกรหรือผู้รับซื้อผลปาล์มทะเลแต่อย่างใด เนื่องจากประกาศราคาแนะนำจะออกมาช้าและประกาศเพียงเดือนละครั้ง ซึ่งไม่สะท้อนกับราคาซื้อขายตามความเป็นจริงของตลาดที่มีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลา

### 4. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

## 5. กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 142 แห่ง (เปิดดำเนินการจำนวน 108 แห่ง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 - 35 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2561 ที่มีปริมาณ 15 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 5 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

## 6. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 75 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้จะประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นได้น้อย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

## 7. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการบริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มีการสอบทานรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รูปที่ 1 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาส

ปี 2561	ปริมาณการผลิต ('000 ตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพน้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	4,376 (2,501)	778 (431)	3.73 (5.80)	20.34 (30.78)	<p>ปริมาณผลปาล์มสดทั้งประเทศที่ออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบโดยเฉลี่ยรายเดือนทั้งประเทศ ปรับตัวลดลงอย่างมาก มาอยู่ที่ 3.73 และ 20.34 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ</p> <p>รัฐบาลกลางประเทศอินเดียประกาศปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มเป็นครั้งที่ 4 ในรอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561 เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรของประเทศตนเอง นอกจากนี้ ยังมีชาวที่รัฐสภายุโรปมีมติให้ยกเลิกการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพจากน้ำมันปาล์มภายในปี 2564 เนื่องจากเป็นพืชที่ก่อให้เกิดการตัดไม้ทำลายป่า (หน้า 56 - 57)</p>
ไตรมาสที่ 2	3,864 (4,026)	695 (706)	3.63 (4.66)	20.76 (25.84)	<p>ภาครัฐเข้ามาบริหารจัดการปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มใช้มาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศ โดยเร่งผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 300,000 ตัน และส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซลปี 20 ในรถบรรทุกขนาดใหญ่ โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561</p> <p>ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกได้มีปรับตัวลดลงเนื่องจากความวิตกเกี่ยวกับการทำสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน (หน้า 52)</p>
ไตรมาสที่ 3	3,126 (3,695)	566 (657)	3.54 (4.18)	20.24 (22.43)	<p>ราคาน้ำมันปาล์มดิบในมาเลเซียโดยเฉลี่ยรายเดือนอยู่ที่ระดับ 17.36 บาท/กิโลกรัม (Q3/2560: 21.12 บาท/กิโลกรัม) (ที่มา: กรมการค้าภายใน) ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบรวม ทั้งในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซียอยู่ในระดับสูงที่ประมาณ 7.5 – 8.0 ล้านตัน ในขณะที่ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย อยู่ที่ระดับ 387,162 ตันในเดือนกันยายน 2561 ซึ่งยังคงสูงกว่าระดับสต็อกที่เหมาะสม (หน้า 53 - 54)</p>
ไตรมาสที่ 4	4,031 (4,694)	739 (832)	2.90 (3.81)	16.94 (20.48)	<p>เพื่อลดปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศและแก้ไขราคาตกต่ำ ภาครัฐออก 3 มาตรการ ได้แก่ การดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบจำนวน 160,000 ตัน เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า การปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลจากร้อยละ 6.5 เป็น 7 รวมถึงยังคงสนับสนุนให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 300,000 ตันโดยการชดเชยค่าใช้จ่าย 1.75 บาท/กิโลกรัม (หน้า 52)</p>
รวม	15,396 (14,916)	2,778 (2,626)	3.45 (4.62)	19.57 (24.88)	

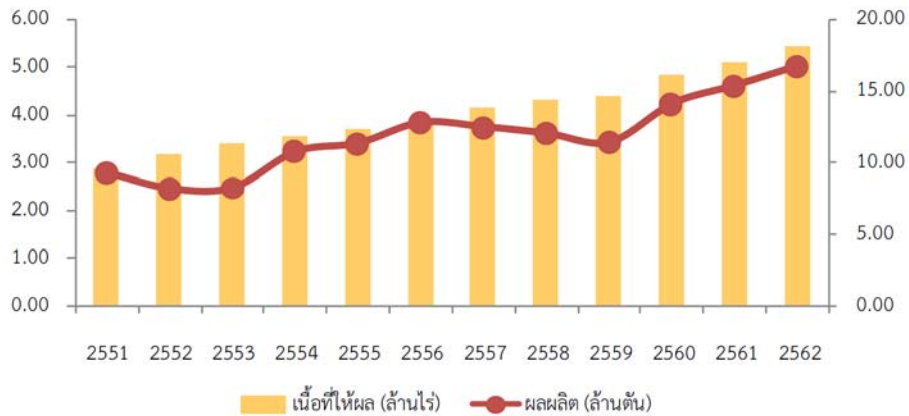
( ) หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 5 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2561 สภาพอากาศอยู่ในระดับที่ดี ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง รวมทั้งพื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะจาก 5 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร นครศรีธรรมราช และพังงา ปริมาณผลผลิตปาล์มสดในปี 2561 มีจำนวนกว่า 15 ล้านตัน (2560 : 14.91 ล้านตัน) และคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี 2562

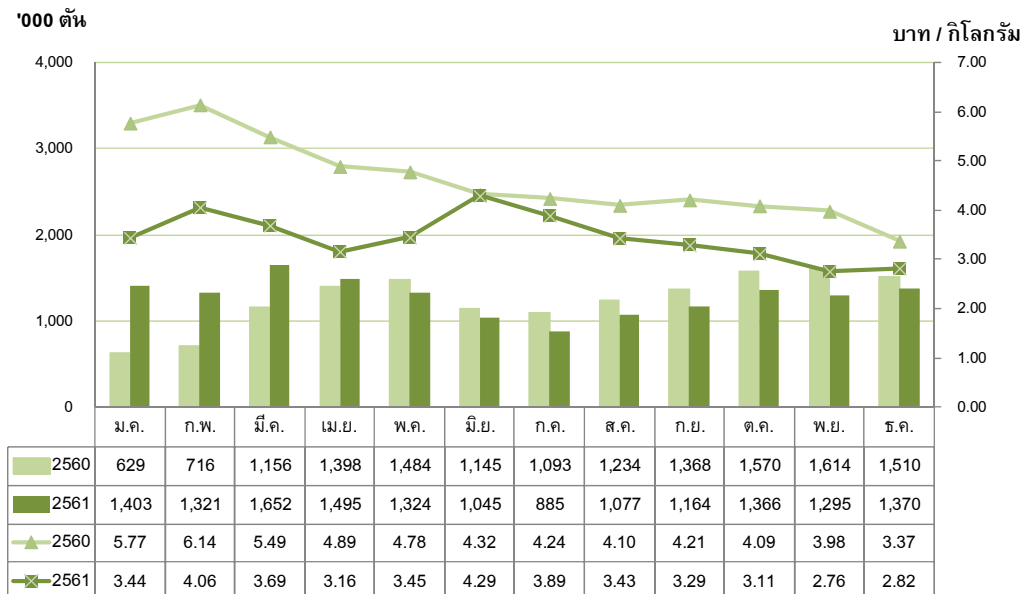
รูปที่ 2 : เนื้อที่ให้ผลผลิตและปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมัน



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ในระหว่างปี ผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนมีนาคมที่ประมาณ 1.7 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนกรกฎาคมที่ 9 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 3.45 บาท/กิโลกรัม (2560 : 4.62 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 4.29 บาท/กิโลกรัมในเดือนมิถุนายน และต่ำสุดที่ 2.76 บาท/กิโลกรัมในเดือนพฤศจิกายน ราคาโดยเฉลี่ยในปี 2561 นับว่าต่ำที่สุดในรอบ 12 ปี

รูปที่ 3 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2561 อยู่ที่ 2,778,108 ตัน (2560 : 2,626,006 ตัน) โดยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2560	2561	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	1,165,633	1,227,350	5.29
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	971,177	1,199,671	23.53

จากปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกิน รวมทั้งข่าวลบในตลาดโลกที่ปรากฏออกมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลง ภาครัฐจึงพยายามออกมาตรการมาหลายมาตรการ เพื่อลดแรงกดดันด้านราคาและลดปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่ประมาณ 250,000 ตัน ได้แก่

1. สนับสนุนให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 300,000 ตัน โดยการชดเชยค่าใช้จ่าย 1.75 บาท/กิโลกรัม
2. ส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซลบี 20 ในรถบรรทุกขนาดใหญ่ โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
3. ตูตซบน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบจำนวน 160,000 ตันเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า

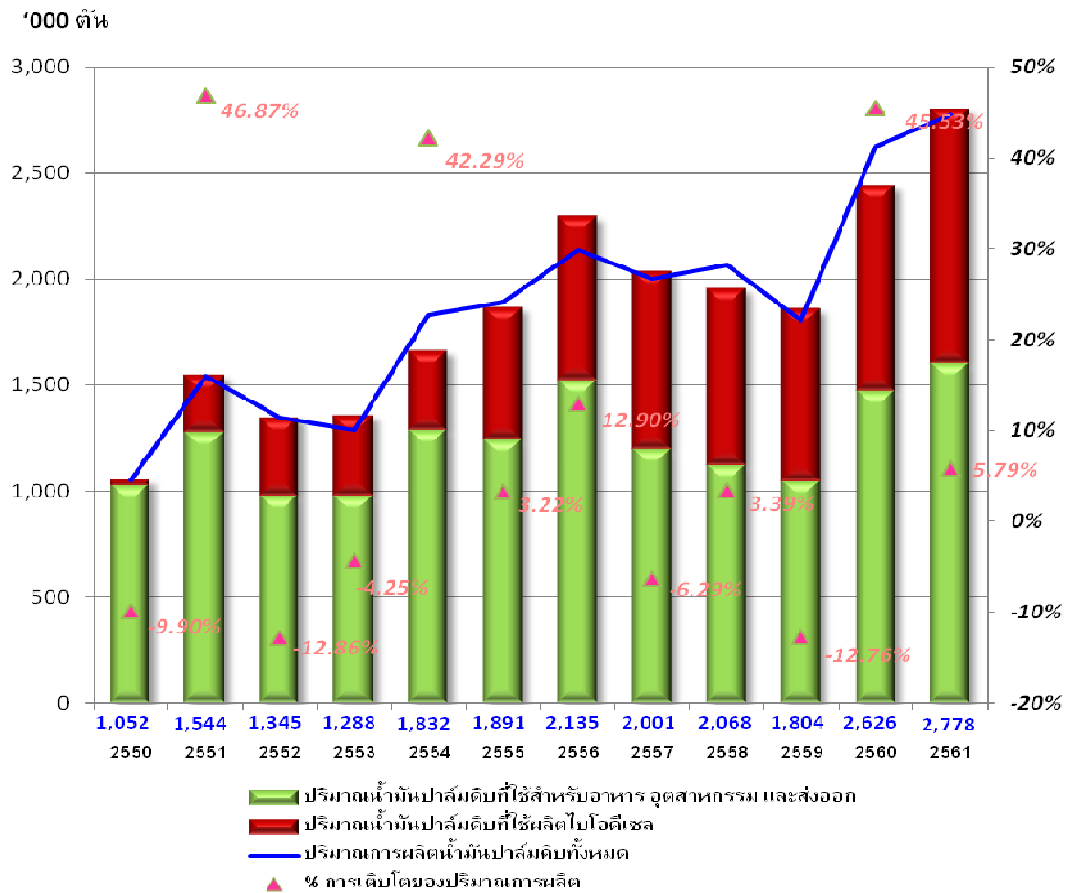
นอกจากนั้น ในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานสามารถแก้ปัญหาโดยการปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล แต่ในปัจจุบัน การกำหนดส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลแต่ละระดับ เพดานที่ B7 ซึ่งเป็นระดับของการรับประกันสูงสุดของค่ายรถยนต์ส่วนใหญ่ ดังนั้น การปรับเพิ่มส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลต้องเป็นในลักษณะตามความสมัครใจ ซึ่งที่ผ่านมา กระทรวงพลังงานก็ได้มีการส่งเสริมให้ใช้ไบโอดีเซล B20 ในรถบรรทุกขนาดใหญ่ โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 แต่ก็ไม่ได้ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร การเร่งบังคับใช้ B10 ภายในปี 2562 มีแนวโน้มจะเป็นไปได้ยาก เนื่องจากจากปัญหาด้านเทคนิค รวมถึงผิดเงื่อนไขการรับประกัน

การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลในช่วง 5 - 6 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี	มีผลบังคับใช้	ส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล
2556	ปลายปี	ประกาศชะลอการบังคับใช้ B7 ออกไปก่อน และให้ใช้ B4
2557	ต้นเดือนพฤษภาคม	ปรับเพิ่มเป็น B7
	เดือนมกราคม	ปรับลดเป็น B3.5
2558	เดือนเมษายน	ปรับเพิ่มเป็น B6
	เดือนสิงหาคม	ปรับเพิ่มเป็น B6.5-7
	เดือนกรกฎาคม	ปรับลดเป็น B5
2559	เดือนสิงหาคม	ปรับลดเป็น B3
	เดือนพฤศจิกายน	ปรับเพิ่มเป็น B5
2560	เดือนพฤษภาคม	ปรับเพิ่มเป็น B6.5-7
2561	เดือนตุลาคม	ปรับเพิ่มเป็น B7 หรือ B7 plus

มาตรการดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่เป็นแนวทางการแก้ปัญหาระยะสั้น ดังนั้น ปัญหาน่าจะยังคงมีต่อเนื่องต่อไปในปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่มีการคาดการณ์ว่าปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันจะเพิ่มขึ้นอีก

รูปที่ 4 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



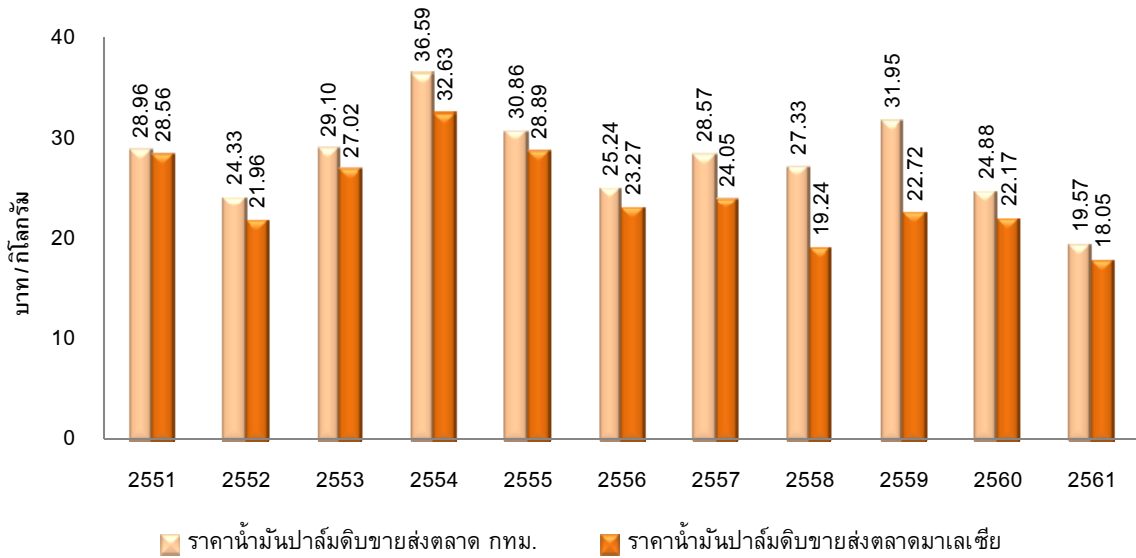
ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยเฉลี่ยรายเดือนในปี 2561 อยู่ในช่วงระหว่าง 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม (2560 : 19.12 – 31.97 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 19.57 บาท/กิโลกรัม (2560 : 24.88 บาท/กิโลกรัม) ซึ่งนับเป็นระดับราคาเฉลี่ยต่ำสุดในรอบ 12 ปี โดยแต่ละระดับต่ำสุดที่ประมาณ 14 บาท/กิโลกรัมในเดือนพฤศจิกายน ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกลดลงเหลืออีกโลกรัมละ 1 - 2 บาท (2560 : 2 - 3 บาท)

โดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงเริ่มส่งออกได้ โดยมีตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย โดยมีปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ 300,000 ตัน ส่วนในช่วงครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันปาล์มดิบของประเทศมาเลเซียลดลงต่อเนื่อง ทำให้ส่วนต่างราคาในประเทศเมื่อเทียบกับตลาดโลกเริ่มกว้างมากขึ้น ส่งผลให้การส่งออกชะลอตัวลง



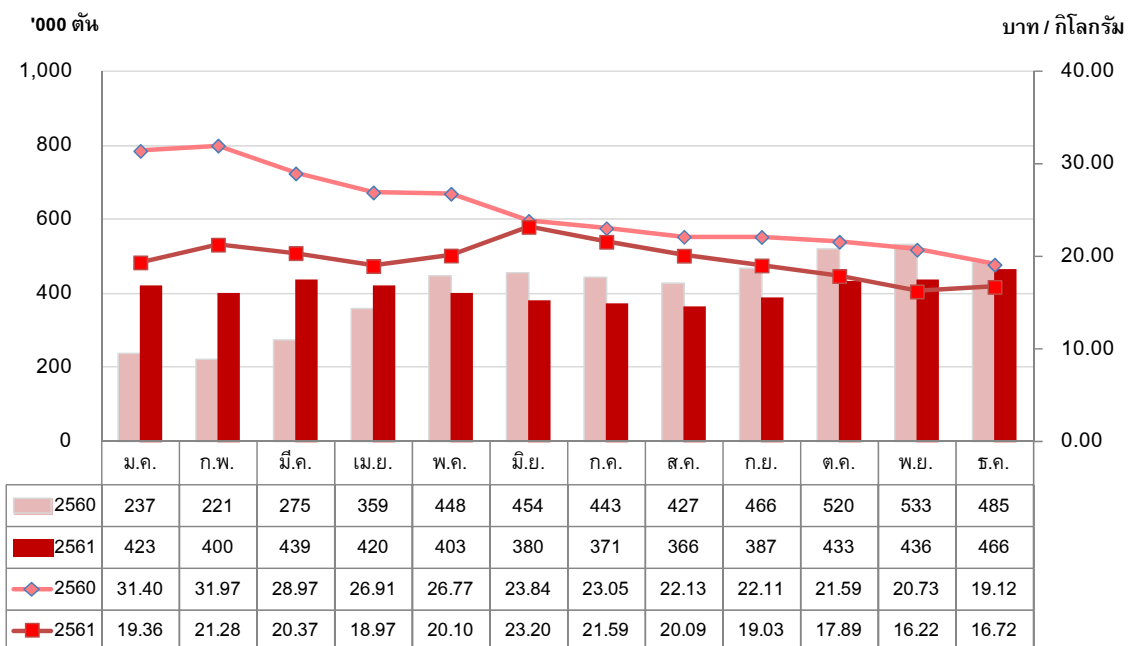
รูปที่ 5 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับครึ่งปีแรก ในขณะที่ความต้องการใช้บริโภคภายในประเทศและสำหรับใช้ผลิตไบโอดีเซล B100 เพื่อนำไปเป็นส่วนผสมของ B7 ตามข้อกำหนด มีปริมาณคงที่ จึงทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบเกิดการสะสมถึง 466,076 ตันในช่วงสิ้นปี

รูปที่ 6 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและการเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

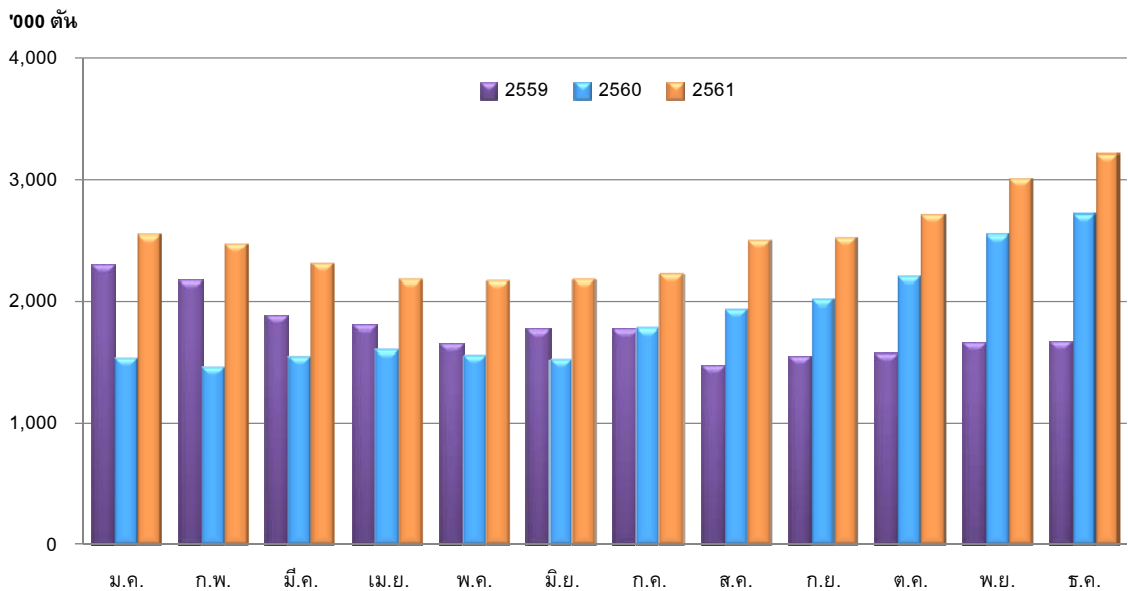
สรุปเหตุการณ์สำคัญ

(1) ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือสูงสุดเป็นประวัติการณ์ : ณ สิ้นปี 2561 สต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือทั่วโลกอยู่ในระดับสูงกว่า 8 ล้านตัน ทั้งนี้มาจากประเทศอินโดนีเซียจำนวน 4 ล้านตัน และจากประเทศมาเลเซียจำนวน 3.2 ล้านตัน ซึ่งถือเป็นระดับสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปี 2561 ปรับตัวต่ำกว่าปี 2560 อ้างอิงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ซึ่งอยู่ที่ประมาณ 2,299 ริงกิตต่อตัน ต่ำกว่าปี 2560 (2,703 ริงกิตต่อตัน) คิดเป็นร้อยละ 15 ทั้งนี้ราคาได้ปรับลดลงไปแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 1,965 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561

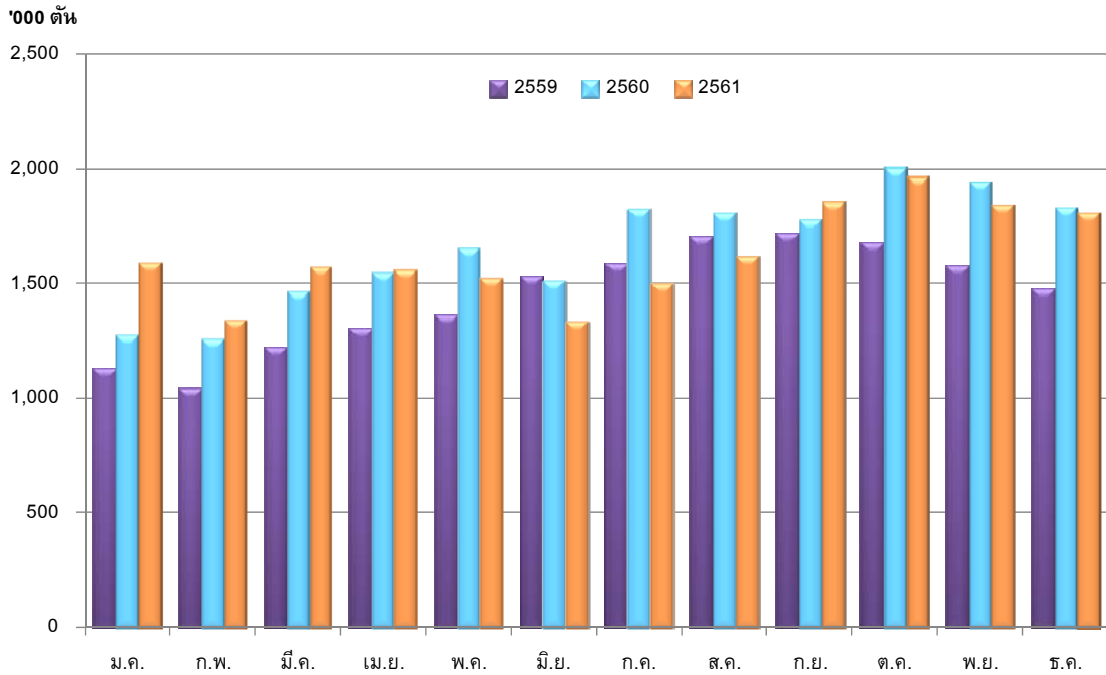
รูปที่ 7 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



รูปที่ 8 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซีย



รูปที่ 9 : ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบของประเทศมาเลเซีย



ที่มา : Malaysian Palm Oil Board

(2) **ราคาน้ำมันปิโตรเลียม:** อีกหนึ่งปัจจัยที่สำคัญ คือราคาน้ำมันปิโตรเลียม ในปี 2561 อุปทานของน้ำมันปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ 3 ราย ได้แก่ สหรัฐอเมริกา รัสเซีย และซาอุดีอาระเบีย นั้นเติบโตสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกได้ปรับขึ้นจนถึงระดับสูงสุดในรอบ 4 ปี โดย WTI อยู่ที่ 76 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในขณะที่ Brent อยู่ที่ 81 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล ในช่วงสิ้นเดือนกันยายนถึงต้นเดือนตุลาคม ทั้งนี้ สาเหตุมาจากการที่ประเทศสหรัฐอเมริกาได้รื้อฟื้นมาตรการคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันจากประเทศอิหร่าน ซึ่งถือเป็นประเทศผู้ผลิตน้ำมันที่มีการเติบโตเร็วที่สุดในโลกในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่ประเทศกลุ่มโอเปคและประเทศพันธมิตรตัดสินใจที่จะรักษาปริมาณการผลิตน้ำมันเอาไว้ในระดับคงที่ หลังจากนั้นราคาน้ำมันดิบกลับมีการปรับตัวลดลง เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกาได้ผลิตน้ำมันออกมามากจนเกิดภาวะล้นตลาด ทำให้ราคาปิดเฉลี่ยของน้ำมันดิบ WTI ในปี 2561 ลดลงร้อยละ 25 จากปี 2560 มาอยู่ที่ 65 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล รายงานการวิเคราะห์ห้องกรข้อมูลด้านพลังงาน (EIA) ระบุการคาดการณ์ว่า ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบ WTI จะอยู่ที่ 54 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรลในปี 2562 และน้ำมันดิบ Brent จะมีราคาเฉลี่ยที่สูงกว่าราคาน้ำมันดิบ WTI ประมาณ 7 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล

(3) **อินเดียเปลี่ยนแปลงอัตรากำหนดนำเข้าน้ำมันพืช:** ในปี 2561 รัฐบาลกลางของประเทศไทยได้ประกาศปรับเพิ่มอัตรากำหนดนำเข้าน้ำมันพืชเกือบทุกประเภท โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งนี้ เพื่อปกป้องเกษตรกรในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 รัฐบาลอินเดียได้ประกาศปรับลดอัตรากำหนดนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศอื่นในกลุ่มสมาชิกอาเซียน จากร้อยละ 44 เหลือ 40 ส่วนน้ำมันปาล์มที่ผ่านกระบวนการกลั่นลดลงจากร้อยละ 54 เหลือร้อยละ 45 ในกรณีนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย และเหลือร้อยละ 50 หากนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย การปรับลดอัตรากำหนดนำเข้าดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับสัญญาความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่ทำร่วมกันระหว่างประเทศมาเลเซียและอินเดียเมื่อหลายปีที่ผ่านมา

ตราใบที่รัฐบาลอินเดียยังคงรักษาอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันพืชชนิดอื่นไว้เท่าเดิม จะสามารถเพิ่มโอกาสในการส่งออกน้ำมันปาล์ม เพื่อลดปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือสะสม และช่วยยกระดับราคาน้ำมันปาล์มให้ปรับสูงขึ้นได้ ถือเป็นโอกาสที่ดีสำหรับน้ำมันปาล์มที่จะได้ส่วนแบ่งการตลาดกลับคืนมาหลังจากที่สูญเสียไปก่อนหน้านี้

**(4) ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา:** สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาได้นำไปสู่การตั้งกำแพงภาษีของถั่วเหลืองซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำมันพืชทั่วโลก ประเทศจีนถือเป็นประเทศที่ซื้อถั่วเหลืองมากที่สุดในโลก และโดยส่วนใหญ่จะนำเข้าเมล็ดถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ปริมาณการนำเข้าถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกาของจีนนั้นได้ลดลงอย่างรวดเร็วจนถึงจุดที่ไม่มีมีการนำเข้าถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกาเลยในเดือนพฤศจิกายน 2561 ซึ่งนับเป็นครั้งแรกตั้งแต่เกิดสงครามการค้าขึ้น และจีนได้ทดแทนด้วยการหันไปนำเข้าถั่วเหลืองจากบราซิลจำนวน 5.07 ล้านตันในเดือนพฤศจิกายน โดยเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 80 จากปริมาณการนำเข้าถั่วเหลืองจากบราซิลที่มีจำนวน 2.76 ล้านตันในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ประเทศจีนได้กลับไปซื้อเมล็ดถั่วเหลืองจากอเมริกาอีกครั้งเมื่อเดือนธันวาคม หลังจากที่ทั้งสองประเทศได้ทำข้อตกลงกันเมื่อวันที่ 1 ธันวาคมเพื่อระงับข้อพิพาทชั่วคราว ส่งผลให้ราคาน้ำมันถั่วเหลืองปรับตัวลดลงในช่วงปลายปี

**(5) สหภาพยุโรปขยายเวลายกเลิกการใช้น้ำมันปาล์มจนถึงปี 2573:** สืบเนื่องจากนโยบายของสหภาพยุโรปเกี่ยวกับการกำหนดกรอบนโยบายการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพให้บรรลุผลก่อนปี 2563 โดยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 สภายุโรปมีมติกำหนดข้อบังคับว่าด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกฉบับที่ 2 (Renewable Energy Directive : RED II) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนของสหภาพยุโรปไว้ที่อย่างน้อยร้อยละ 32 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในสหภาพยุโรปภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนในภาคขนส่งไว้ที่ร้อยละ 14 ภายในปี 2573 แต่กำหนดให้กลุ่มประเทศสมาชิกใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 และปรับเพิ่มขึ้นได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 7 นอกจากนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่ปลูกในพื้นที่ที่มีค่าคาร์บอนสูง จะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องจนเป็นศูนย์ในปี 2573 ซึ่งมีนัยถึงการใช้นโยบาย “Zero Palm Oil” จากเชื้อเพลิงภาคการขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อปฏิรูปด้านพลังงานและลดการใช้พลังงานเพื่อแสดงถึงความพยายามในการบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในปี 2559 ได้มีการเผยแพร่การศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนจากสหภาพยุโรป ซึ่งได้ระบุว่าเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มได้ก่อกมลพิษมากกว่าน้ำมันดีเซลปกติถึง 3 เท่า ซึ่งถือว่าการสรุปที่นำมาซึ่งความเข้าใจผิด เนื่องจากการทำธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันทุกแห่งไม่ได้ส่งผลให้เกิดการตัดไม้ทำลายป่าเสมอไป ดังนั้น การกำหนดให้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 จึงเป็นบทลงโทษที่ไม่เป็นธรรมอย่างยิ่งสำหรับเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่มีการปลูกตามเงื่อนไขและมาตรฐานความยั่งยืน นอกเหนือจากกระแส “Zero Palm Oil” ในภาคการขนส่งแล้ว ในปี 2561 ยังได้มีการนำข้อความ “Palm Oil Free” มาใช้ระบุบนฉลากสินค้าในยุโรปอย่างกว้างขวาง โดยมีความเชื่อว่าน้ำมันปาล์มเป็นแหล่งของไขมันอิ่มตัว มีสารปนเปื้อน และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมาก

### กำลังการผลิต

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 142 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 108 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตัน-ผลปาล์มสดต่อปี นับว่ายังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2561 ที่ 15 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

### คาดการณ์ปริมาณและแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2562

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละประมาณ 3 แสนไร่ จากการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันแทนพืชชนิดอื่น โดยเฉพาะการโค่นล้มยางพารามาเป็นการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนอันเนื่องมาจากผลกระทบจากวิกฤติราคายางตกต่ำเป็นเวลานานหลายปี เหตุผลดังกล่าวทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี นอกจากนี้ ปัจจัยจากสภาพอากาศยังเป็นสิ่งที่ส่งผลต่อผลผลิตโดยรวม ดังนั้น คาดว่าสถานการณ์ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันจะออกสู่ตลาดมากขึ้นต่อเนื่องจากปี 2561 เป็นประมาณ 16 ล้านตัน และส่งผลให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 2.8 - 3 ล้านตันในปี 2562

ในปี 2562 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะคงที่ในระดับประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 1 ล้านตันเช่นกัน การส่งเสริมให้มีการใช้ไบโอดีเซล B20 สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ และปรับส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลขึ้นเป็น B10 ภายในปี 2562 ยังคงเป็นไปได้ยาก ดังนั้น สถานการณ์ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือสะสมในประเทศจึงจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปในปี 2562 โดยเฉพาะในครึ่งปีแรก การส่งออกน้ำมันปาล์มดิบจึงดูเหมือนจะเป็นวิธีเดียวที่จะสามารถระบายสต็อกสะสมภายในประเทศได้ ภายใต้กลไกตลาดที่เหมาะสม หรืออีกหนทางหนึ่ง ต้องอาศัยมาตรการจากภาครัฐในการเข้ามาแก้ปัญหาอย่างเร่งด่วน เพื่อปรับสมดุลปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศ

ในขณะที่ผลผลิตน้ำมันปาล์มของโลกปี 2562 จะอยู่ในระดับสูงเช่นกัน กระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกา (USDA) ได้รายงานสภาวะที่เอื้อต่อการเจริญเติบโตของของปาล์มน้ำมันในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และผลผลิตต่อไร่ที่อยู่ในระดับสูง จะทำให้ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มของโลกขยายตัวร้อยละ 4.5 จากปี 2560/61 เป็น 72.8 ล้านตัน โดยมาจากประเทศอินโดนีเซียเป็นหลัก

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศในปี 2562 คาดว่าจะสอดคล้องและใกล้เคียงกับราคาน้ำมันปาล์มดิบตลาดโลก โดยอยู่ที่ระดับ 16 - 18 บาท/กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดที่ประมาณ 3.00 - 3.50 บาท/กิโลกรัม ทรายใดที่ราคาน้ำมันปีโตรเลียมโดยเฉลี่ยทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 55 - 60 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยในปี 2562 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2,000 - 2,300 ริงกิตต่อตัน (2561 : 2,299 ริงกิตต่อตัน) อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอีกหลายปัจจัยที่ยังคงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เช่น กระแสการต่อต้านน้ำมันปาล์มจากสหภาพยุโรปและอเมริกา ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน รวมถึงอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มของประเทศอินเดียซึ่งยังคงอยู่ในระดับสูง เป็นต้น

### ภาพรวมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

#### พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในดำเนินงานค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

บริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) โดยในส่วนของสวนปาล์มและโรงงานสกัดของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวในรูปแบบ Mass Balance (MB) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทยังมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือน หรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

## 4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจรรยาบรรณการบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ
- มาตรฐาน OHSAS 18001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

### 6. การใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ โดยบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้าเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2561 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมูลค่ารวม 1.57 ล้านบาท (2560 : 0.93 ล้านบาท) เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	
<p>ไตรมาสที่ 1</p> 	<p><b>สนับสนุนกิจกรรมหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงอยู่เย็นเป็นสุข</b></p> <p>เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ร่วมมือกับหมู่บ้านประชาธรรม ตำบลเคียนซา อำเภอกะเปอร์ จ.สุราษฎร์ธานี เพื่อจัดตั้งโครงการหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงอยู่เย็นเป็นสุข โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการรวมกลุ่มครัวเรือน สัมมาชีพชุมชน มีการจัดการงานด้านสาธารณสุข การจราจรและเรื่องการเก็บขยะเพื่อพัฒนาหมู่บ้านให้สะอาด ซึ่งการเข้าร่วมในครั้งนี้บริษัทเป็นตัวแทนสถานประกอบการสนับสนุนงานด้านความสะอาดเพื่อความสงบเรียบร้อยให้กับชุมชนรอบๆ โรงงาน</p>

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (ต่อ)



สนับสนุนรถไถเพื่อซ่อมแซมและปรับปรุงถนนของชุมชนบ้านหมาก

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนรถไถ ในการซ่อมแซมและปรับปรุงถนนภายในชุมชน ถนนสายบ้านหมาก ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่สัญจร และการขนส่งผลิตผลทางการเกษตร



สนับสนุนทะเลทรายเปล่าให้กับกลุ่มเกษตรกร

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนทะเลทรายเปล่าให้กับกลุ่มเกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันบ้านปลายคลอง ต.ชัยบุรี อ.ชัยบุรี

โดยมีการจัดอบรมการทำปุ๋ยหมักจากทะเลทรายปาล์มเพื่อลดรายจ่ายจากการใช้ปุ๋ยเคมีและช่วยลดต้นทุนการผลิต



สนับสนุนช่วยซื้อปุ๋ยหมักของโครงการหมู่บ้านที่ได้รับความช่วยเหลือจากรัฐ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนชุมชนในการซื้อปุ๋ยหมักจำนวน 61.94 ตัน จากโครงการปุ๋ยหมักบ้านสระแก้ว ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจากรัฐ ซึ่งช่วยให้บริษัทได้ปุ๋ยหมักราคาถูกและมีคุณภาพ ในขณะเดียวกันก็เพิ่มรายได้ให้กับท้องถิ่น ภายใต้แนวทางการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของบริษัท

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (ต่อ)	
	<p><b>สนับสนุนงบประมาณการจัดซื้อชุดของอาสาสมัครรักษาความปลอดภัย</b></p> <p>เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนงบประมาณจำนวน 10,000 บาท สำหรับการจัดซื้อชุดของเจ้าหน้าที่อาสาสมัครรักษาความปลอดภัย ความสงบในหมู่บ้านใกล้เคียงพื้นที่สวนของบริษัท เพื่อสอดส่องดูแล เฝ้ายาม รักษาความสงบในหมู่บ้านของชาวบ้านในพื้นที่</p>
<p><b>ไตรมาสที่ 2</b></p> 	<p><b>ต้อนรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรี</b></p> <p>เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ต้อนรับนักศึกษาจากคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ในเข้าศึกษาทำงานในเรื่อง “แนวทางการทำงานที่มีระบบและประสิทธิภาพของบุคลากรในองค์กร” เพื่อให้นักศึกษาได้รับข้อมูลจากการประสบการณ์จริงและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสถานศึกษากับบริษัท</p>
	<p><b>สนับสนุนรถดักเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์โรงเรียน</b></p> <p>เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนรถดักเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ของโรงเรียนบ้านหมาก ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งการดำเนินงานครั้งนี้เป็นการร่วมกันของผู้นำชุมชน ชาวบ้าน บุคลากรของโรงเรียน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงถึงความสามัคคีของชุมชน</p>

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (ต่อ)	
	<p><b>สนับสนุนต้นปาล์มให้แก่วัดดอนพยอม</b></p> <p>วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 สวนเคียนซาได้บริจาคต้นปาล์ม จำนวน 60 ต้นให้แก่วัดดอนพยอม เนื่องด้วยมีพื้นที่ว่างเปล่าอยู่จำนวน 5 ไร่ เพื่อจะได้ให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้ (เป็นเงินปัจจัย) ในการใช้สอยภายในวัด นอกจากนี้ พุทธศาสนิกชนของสวนเคียนซา ยังได้ร่วมทำบุญทำกุศล และเข้าร่วมทำกิจกรรมกับชุมชนซึ่งวัดนั้น ถือเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชน</p>
<p><b>ไตรมาสที่ 3</b></p>   	<p><b>กิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลาเนื่องในวโรกาส 12 สิงหาคม</b></p> <p>บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับ ชุมชนบ้านนาปาง ตำบลห้วยยูง และ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยูง จัดกิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลาคืนสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเกิดพระเกียรติน้ำแม่แห่งชาติ ณ ตำบลบ้านห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่</p> <p><b>สนับสนุนปุ๋ยหมักจากทะเลลายปาล์มเปล่า ให้กับชุมชนในตำบลบ้านห้วยยูง</b></p> <p>เดือนกันยายน 2559 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนปุ๋ยหมักจากทะเลลายปาล์มเปล่า ให้กับชุมชนในตำบลบ้านห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ สำหรับใช้ในชุมชน</p>



การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (ต่อ)	
<p><b>ไตรมาสที่ 4</b></p> 	<p><b>บริจาคเครื่องเรือนให้กับชุมชนบ้านห้วยคราม</b></p> <p>เดือนตุลาคม 2561 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริจาคโต๊ะ และเก้าอี้ ให้กับชุมชนบ้านห้วยคราม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เพื่อใช้ในการประชุมประจำเดือนของสมาชิกในชุมชน</p>

**8. การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม**

ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล โดยมีน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง (ประมาณ 4-5 ตันผลปาล์มสดต่อไร่ต่อปี ภายใต้สภาพอากาศปกติ) มีภาวะทนความแล้งได้ดี และเป็นพันธุ์ปาล์มที่มีอัตราการเติบโตด้านความสูงของลำต้นที่ต่ำส่งผลให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้มากกว่า 30 ปี ซึ่งด้วยคุณสมบัติโดยรวมดังกล่าวส่งผลให้สามารถใช้พื้นที่เพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี นับเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ภาพรวมทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณผลปาล์มสดของสวน ในปี 2561 มีปริมาณใกล้เคียงกับปี 2560 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัท ลดลงร้อยละ 9.4 และในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5 ซึ่งแม้ว่าในปี 2561 สภาพอากาศอยู่ในระดับที่ดี ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง แต่มีการปลูกต้นปาล์มทดแทนสำหรับต้นปาล์มที่มีอายุมาก ในพื้นที่ของบริษัทและพื้นที่สัมปทานที่ได้รับการต่ออายุแล้ว ซึ่งเป็นไปตามแผนการปลูกทดแทนของบริษัท

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 21,348.94 ไร่ ได้หมดอายุลงแล้ว โดยนโยบายภาครัฐในปัจจุบัน หากจะมีการพิจารณาต่อใบอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่สัมปทาน ก็จะมีการพิจารณาให้พื้นที่เพียงแค่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัมปทาน	สถานการณ์ปัจจุบัน
1) สวนเคียนซา จำนวนพื้นที่ 8,588 ไร่	8 กรกฎาคม 2557	สัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 :- <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยได้รับการต่ออายุสัญญา จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่เคยได้เข้าทำประโยชน์จากใบอนุญาตเดิมกับกรมป่าไม้เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ซึ่งสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2572</li> <li>ส่วนพื้นที่อีกครึ่งหนึ่งให้นำไปจัดให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ</li> </ul>
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 13,030 ไร่	1 มกราคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้</li> <li>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยจึงได้เริ่มเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดในพื้นที่เขตป่าสงวนแปลงดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุต่อไป ซึ่งใบอนุญาตปัจจุบันจะหมดอายุในวันที่ 26 เมษายน 2562</li> </ul>

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท ลดลงร้อยละ 6.0

### ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

บริษัทมีการชะลอการซื้อผลปาล์มสดเพื่อผลิตในช่วงไตรมาสสุดท้าย เนื่องด้วยสภาวะอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นสาเหตุให้ราคาปรับตัวลดลงอย่างมาก ส่งผลให้บริษัทมีปริมาณการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกลดลงร้อยละ 12.9 รวมถึงโรงงานได้มีการหยุดการผลิตเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรครั้งใหญ่ ประกอบกับปริมาณผลปาล์มสดจากสวนที่ใกล้เคียงกันกับปีก่อน ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดลดลงร้อยละ 7.2 โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 57.3 และ 42.7 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด (2560 : ร้อยละ 61.0 และ 39.0)

ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท และต้นทุนผลปาล์มสดที่ซื้อจากภายนอกลดลง ร้อยละ 6.0 และร้อยละ 21.6 ตามลำดับ โดยเกิดจากกลไกอุปสงค์อุปทานของตลาด ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 17.0 ประกอบกับการรับรู้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้ต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ โดยราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวลดลงร้อยละ 18.3 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 4.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการสกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้ง กิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกะวัตต์ บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558

สำหรับกิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม การร่วมค้า (บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

สิทธิพิเศษตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งการร่วมค้าได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

### รายได้จากการขาย

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 134.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.6 โดยมีเหตุผลหลักจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ลดลงร้อยละ 18.3 และ 22.7 ตามลำดับ รวมถึงปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบลดลง ร้อยละ 4.5

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

- ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบลดลงร้อยละ 18.3 ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 1.1 ส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนขายลดลงเหลือร้อยละ 90.6 ของยอดขาย (2560 : ร้อยละ 92.8)



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม 28.5 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากความเสียหายในคดีที่อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อปลูกปาล์ม ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ปัจจุบันคดีดังกล่าวได้นัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในเดือนมิถุนายน 2562
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 4.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.2 เนื่องจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดีเซลเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 รวมถึงสัดส่วนที่ลูกค้ามารับสินค้าเองลดลง
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 39.3 ล้านบาท (2560 : ขาดทุน 8.4 ล้านบาท)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 9.5 ล้านบาท (2560 : ขาดทุน 10.2 ล้านบาท)

### กำไร

ในขณะที่รายได้จากการขายของบริษัทลดลง ต้นทุนขายก็ลดลงเช่นเดียวกัน ซึ่งลดลงในสัดส่วนที่มากกว่ารายได้ จึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 4.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 นอกจากนี้ บริษัทได้บันทึกรายได้จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ รวมทั้งส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สุทธิจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์มตั้งที่ได้กล่าวมาแล้ว ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท (2560: ขาดทุนสุทธิ 18 ล้านบาท) และกำไรสุทธิต่อหุ้นในปี 2561 เท่ากับ 0.04 บาท (2560 : ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.06 บาท)

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ -1.7 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 1.3 ในปี 2561

### อัตรการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2561 คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 จากกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ในเดือนพฤษภาคมปี 2561 (2560 : 0.15 บาทต่อหุ้น)

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

### มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.24 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2560 ที่มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.30 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น)

### 2. ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,361 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 159 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.0 (2560 : ร้อยละ -1.2) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 89 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ระยะสั้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 28 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 41 ล้านบาท เนื่องมาจากปริมาณสินค้าคงเหลือที่ลดลง ประกอบกับปรับราคาถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือที่ลดลง

### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

#### โครงสร้างของเงินทุน

จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 1,050 ล้านบาท และมาจากส่วนหนี้สิน 311 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77 และร้อยละ 23 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 270 ล้านบาทหรือร้อยละ 20 ของหนี้สินรวม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวนบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 เท่ากับ 0.30 เท่า (2560 : 0.42 เท่า) ทั้งนี้มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นในปี 2561 ที่ลดลง

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 14 ล้านบาท และในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม จำนวน 32.4 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลงจากปี 2560 จำนวน 19 ล้านบาท

#### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 311 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 298 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 141 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ลดลง 130 ล้านบาท

#### สภาพคล่องทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2561 กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 23 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 112 ล้านบาท ลดลง 89 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุดังต่อไปนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 จำนวน 113 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้น ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ประกอบกับการลดลงในส่วนของลูกค้าหนี้และสินค้าคงเหลือ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 46 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ใช้ไป 2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดซื้อรถบรรทุกทดแทนรถคันเดิมที่เสื่อมสภาพ รถแบล็กโฮเพื่อใช้ในงานสวน และการปลูกป่าล้มทดแทน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 162 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่จัดหา 11 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและจ่ายเงินปันผล

### อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.77 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปี 2560 เล็กน้อยประมาณ 0.04 เท่า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.12 เท่า ต่ำกว่าปี 2560 ประมาณ 0.26 เท่า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.4 เท่า ในปี 2561 สูงกว่าปี 2560 ประมาณ 0.39 เท่า สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ประกอบกับการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น

## 4. รายจ่ายลงทุน

- ในปี 2561 บริษัทมีการลงทุนขยายแปลงเพาะต้นกล้าปาล์ม ที่จังหวัดระนอง และจังหวัดนครศรีธรรมราช
- โครงการปลูกป่าล้มทดแทนของบริษัทย่อย ในพื้นที่ที่เป็นสัมปทานในสวนเคียนซา คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563
- รายจ่ายลงทุนของบริษัทในอนาคตยังคงเป็นการหาพื้นที่เพื่อทำสวนปาล์ม และจัดหาอุปกรณ์ทดแทนทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้ที่สามารถทดแทนแรงงาน

### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากการที่วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร ทำให้แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน ผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล และความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ยังมีนโยบายของภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่เป็นฤดูกาลซึ่งมีผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาตลาดของผลปาล์มสดไม่ได้เป็นไปตามกลไกของตลาด ประกอบกับจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีมากถึง 108 แห่ง และอัตราใช้กำลังการผลิตโดยรวมต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้การซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยไม่ใส่ใจเรื่องคุณภาพของผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนขายปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งได้แก่ พื้นที่ที่เป็นของรัฐ คิดเป็นร้อยละ 52.5 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยสามารถดำเนินการต่อสัญญากับภาครัฐได้เพียง ร้อยละ 14.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ส่วนพื้นที่ที่เหลือนั้นอยู่ในระหว่างดำเนินการ หากรัฐไม่พิจารณาต่อสัญญาหรืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ จะมีผลให้บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลง ส่งผลให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มจากภายนอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งบริษัทอาจสูญเสียที่ดินดังกล่าว ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27.5

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2561	ปี 2562
ของบริษัท	1,030,000	1,030,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	315,000	315,000
ของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000	140,000
<b>รวม</b>	<b>1,485,000</b>	<b>1,485,000</b>

#### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายการนำเข้าเครื่องจักรและรายงานผลการดำเนินงานที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากโครงการ BOI ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2561	ปี 2562
ของบริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	100,000	100,000
<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	5.70
3	นายสมเกียรติ พิทักษานนท์	1.68
4	นายธรรมบุญ สหดิษฐดำรงค์	1.17
5	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
6	น.ส. ดวงกมล ธนีสสรานนท์	0.74
7	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
8	นายชวลิต เชาว์	0.71
9	นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา	0.63

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

\* บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสมโครงสร้างผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

คณะกรรมการและผู้บริหาร

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

1. นายธีระ วิชาชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ
4. นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	กรรมการอิสระ
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายธีระ วิชาชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา

1. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา
2. นายธีระ วิชาชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายธีระ วิชาชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
2. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถดูได้ที่หัวข้อ "รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี" หลักปฏิบัติ 1 และ 3

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

กรรมการตรวจสอบ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระ วิชาชนิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	เคยดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (2540-2546)



2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2562 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมวาระปกติรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิชาชนิน	6/6
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	6/6
3. นายเสงี่ยม สันทัด	6/6
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	5/6
5. นายวิง ชาง ยิง	4/6
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	6/6
7. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2561)	3/3
นายอำพล สิมะโรจนา (เข้ารับตำแหน่งแทนนางสาวจิรสุดา เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)	3/3

4. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายธีระพงศ์ หอประเสริฐวงศ์	ผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวเทียมรส จินะกัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
5. นายชณันต์ แสงอรุณ	ผู้จัดการฝ่ายคดีความและ หน่วยงานราชการสัมพันธ์
6. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

5. ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. นายธีระ วิภูษิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 70 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 24 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001  
ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher  
รุ่นที่ 1/2005

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท พีริเชียส ซิฟปี้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2561

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สีบจันทศิริ

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 60 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทพาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2561 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

3. นายเสงี่ยม สันหัต

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 72 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประกาศนียบัตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง รุ่น  
1 (วปอ. 2546)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษากฎหมายกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากร ภาคที่ 1
- เลขาธิการกรมศุลกากร

การเข้าร่วมประชุมปี 2561 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง  
 - มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง  
 - มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง  
 - มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

4. นายวศิน ปัจจักษ์กะภักดี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 65 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

- การเข้าร่วมประชุมปี 2561
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
  - มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
  - มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
  - มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

## 5. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 58 ปี  
สัญชาติ สิงคโปร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 20 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2542)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม)  
Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง สิงคโปร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2561

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

**6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์**

กรรมการบริหาร

อายุ 50 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเซียแคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2561

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต



**7. นายอำพล สิมะโรจนา**

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 62 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 6 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลีส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2561

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

**8. นายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์**

เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 78 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 229,000 หุ้น (ร้อยละ 0.07)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต

คุณวุฒิทางการศึกษา	สังคมวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประสพการณ์	ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

■ นายความ สำนักงานสภก กอแสงเรือง

### 9. นายธีระพงศ์ หอประเสริฐวงศ์

ผู้จัดการทั่วไป

อายุ 51 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด  
คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร  
คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสพการณ์

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท อัลมอนต์(ไทยแลนด์) จำกัด
- หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อะโกร ไฟเบอร์ จำกัด

### 10. นางสาวเทียมรส จินะกัน

ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน

อายุ 60 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ

ประสพการณ์

- หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด
- หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

อดีต

**11. นายชณัตต์ แสงอรุณ**

ผู้จัดการฝ่ายคดีความและหน่วยงานราชการสัมพันธ์

อายุ 57 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท นันยางการ์เมนต์ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โรงพิมพ์ ไทยวัฒนาพานิช จำกัด
- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

**12. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์**

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

อายุ 41 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

ประสบการณ์

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สาขาตรัง
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
- วิศวกร บริษัท ออนป้า จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

6. จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่ในปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง)ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561
1. นายธีระ วิชาชนิน	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	-	-	-
3. นายเสงี่ยม สันทัด	-	-	-
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	-	-	-
5. นายวัง ชาง ยิง	-	-	-
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	-	-	-
7. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
8. นายยุทธ ตักดีเดชยนต์	229,000	-	229,000
9. นายธีระพงศ์ หอประเสริฐวงศ์	-	-	-
10. นางสาวเทียมรส จินะกัน	-	-	-
11. นายชณต์ต์ แสงอรุณ	-	-	-
12. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	-	-	-

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,269,999 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าธรรมเนียมกรรมการปี 2561	
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ
1. นายธีระ วิชาชนิน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	884,400	633,600
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	567,600	
3. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและประธาน กรรมการสรรหา	607,200	633,600
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	607,200	633,600
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	567,600	
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	567,600	
7. นางสาวจิรสุดา สำเภาทอง	กรรมการบริหาร (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2561)	266,456	
8. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (เข้ารับตำแหน่งแทนนางสาวจิรสุดา เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)	301,143	

- ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า --ไม่มี--
- ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทจำนวน 7 คน โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,212,355 บาท\*

\*หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ยกเว้นค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุม และการทำกรรมกรรมประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะ

ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหารที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**8. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทย่อย			การร่วมค้า
		LST	UFC	UNF	บจก. พันธุ์ศรีวิวัฒน์	บจก. พันธุ์ศรี	บจก. ประจักษ์วิวัฒน์	บจก. สยามเอลิทปาล์ม
1 นายวัง ชาง ยิง	/	//	*	*				
2 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//			/	/	/	*
3 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//			/	/	/	//
4 นายอำพล สิมะโรจนา	/	/						/

หมายเหตุ

\* หมายถึง ประธานกรรมการ

LST หมายถึง บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

/ หมายถึง กรรมการ

UFC หมายถึง บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

// หมายถึง กรรมการบริหาร

UNF หมายถึง บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

## 9. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนด มาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 6

## 10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2542 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบเพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการบริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ (Check and Balance) และอาจเป็นการให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าของการประพฤติดีมิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้ำนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

**ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน**

**นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์**

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ	48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
การอบรม	ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO) การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

**ประสบการณ์ในปัจจุบัน**

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 19 ปี
- ตรวจสอบภายใน บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 14 ปี



### นโยบายจ่ายเงินปันผล

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ย่อมขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากผลการดำเนินงาน ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.67 ของกำไรสุทธิ โดยบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอีกครั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นการจ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2560

บริษัทย่อยและการร่วมค้า ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้นๆ

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1) รายการระหว่างกันกับบริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
		2561	2560		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขาย CPO และ CPKO	421	308	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ LST ซึ่งเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วยพัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มได้เป็นอย่างดี
	ขายผลปาล์มสด	2	-		

#### 2) รายการระหว่างกันกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
		2561	2560		
บริษัทย่อย	เงินปันผลรับ	41	-	ตามจำนวนที่บริษัทย่อยประกาศ	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน
	ค่าเช่าสวนปาล์มจ่าย	7	10	ราคาตามสัญญา	เป็นค่าเช่าสวนปาล์มสัมปทาน
	ดอกเบียจ่าย	9	12	THBFIX + 1% ต่อปี	เป็นดอกเบียจ่ายจากการกู้ยืมเงิน

#### 3) รายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (SEP)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
		2561	2560		
การร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน	SEP ต้องใช้ที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศไทย จึงต้องเช่าที่ดินจากบริษัทในระหว่างการดำเนินการด้านเอกสารที่ดินจะแล้วเสร็จ
	ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและผลปาล์มสด	15	4	ราคาตลาด	
	เงินปันผลรับ	3	1	ตามจำนวนที่การร่วมค้าประกาศจ่าย	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2561 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 75.15 (2560 : ร้อยละ 40.30) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

### แนวโหม่งการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการค้าขายกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้น ในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

## ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

---

- ไม่มี -

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการ ตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการ ตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อ งบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 บริษัทฯมีรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน เมสดีนปาล์มดิบให้แก่บริษัทใหญ่ของบริษัทฯในระหว่างปีปัจจุบันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 421 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 67 ของรายได้จากการขายทั้งหมด โดยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้นอาจทำให้เกิดข้อสงสัยว่าธุรกรรมทางการค้าระหว่างทั้งสองบริษัทนั้นไม่เป็นอิสระจากกัน และอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯว่าได้กำหนดราคาขายโดยเทียบกับราคาดลาดของ สินค้าโดยการ

- ประเมินกระบวนการกำหนดราคาขายและบันทึกการขายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหาร
- อ่านสัญญาและข้อตกลงที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อทำความเข้าใจในลักษณะของรายการธุรกิจ
- ตรวจสอบราคาดลาดที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายระหว่างกันสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกในระหว่างปีและภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อพิจารณาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

นอกจากนั้นข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 มูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติต่าง ๆ จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดข้อสมมติ และการคำนวณมูลค่า ข้าพเจ้าได้สอบทานมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบ ข้อมูลที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	22,900,489	111,729,005	10,512,742	56,111,107
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	11,524,852	51,094,034	11,401,496	50,985,282
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน		236,206	264,629	236,206	264,629
สินค้าคงเหลือ	9	65,468,210	106,269,677	65,468,210	106,269,677
สินทรัพย์ชีวภาพ	10	118,519,826	70,616,396	118,519,826	70,616,396
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,915,311	11,176,553	8,166,823	6,992,403
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>230,564,894</b>	<b>351,150,294</b>	<b>214,305,303</b>	<b>291,239,494</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	307,895,303	307,895,303
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	38,601,652	31,594,398	25,000,000	25,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	13	20,240,000	21,160,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	851,124,025	878,761,433	851,123,699	878,761,107
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	15	213,199,927	230,729,888	213,199,927	230,729,888
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		130,402	405,155	130,402	405,155
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	19	4,660,530	3,595,848	5,023,553	3,847,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,806,500	2,716,965	2,806,500	2,716,965
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,130,763,036</b>	<b>1,168,963,687</b>	<b>1,405,179,384</b>	<b>1,449,356,301</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,361,327,930</b>	<b>1,520,113,981</b>	<b>1,619,484,687</b>	<b>1,740,595,795</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	270,000,000	400,000,000	270,000,000	400,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	22,137,042	27,430,540	305,859,545	299,405,794
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		908,892	1,397,967	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,670,607	4,870,386	4,670,607	4,870,386
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>297,716,541</b>	<b>433,698,893</b>	<b>580,530,152</b>	<b>704,276,180</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	13,386,526	17,823,263	13,386,526	17,823,263
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,386,526</b>	<b>17,823,263</b>	<b>13,386,526</b>	<b>17,823,263</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>311,103,067</b>	<b>451,522,156</b>	<b>593,916,678</b>	<b>722,099,443</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		321,544,740	321,544,740	321,544,740	321,544,740
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	60,805,000	60,805,000	32,405,000	32,405,000
ยังไม่ได้จัดสรร		343,825,123	362,192,085	347,568,269	340,496,612
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,050,224,863</b>	<b>1,068,591,825</b>	<b>1,025,568,009</b>	<b>1,018,496,352</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,361,327,930</b>	<b>1,520,113,981</b>	<b>1,619,484,687</b>	<b>1,740,595,795</b>
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	22	628,626,518	763,221,313	628,626,518	763,221,313
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ		39,271,402	-	39,271,402	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	11,12	-	-	43,596,999	750,000
อื่น ๆ		15,346,290	18,065,680	14,774,602	17,148,401
<b>รวมรายได้</b>		<u>683,244,210</u>	<u>781,286,993</u>	<u>726,269,521</u>	<u>781,119,714</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		569,670,956	708,510,269	571,854,981	713,937,559
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		24,060,914	19,529,205	24,060,914	19,529,205
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		49,023,182	45,720,363	48,293,102	44,837,762
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	27.5	28,536,004	-	28,536,004	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	8,425,857	-	8,425,857
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>671,291,056</u>	<u>782,185,694</u>	<u>672,745,001</u>	<u>786,730,383</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		11,953,154	(898,701)	53,524,520	(5,610,669)
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>	12	<u>9,507,253</u>	<u>(10,191,713)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>					
<b>และผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		21,460,407	(11,090,414)	53,524,520	(5,610,669)
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>		<u>(6,712,671)</u>	<u>(9,016,005)</u>	<u>(15,501,652)</u>	<u>(20,744,183)</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<u>14,747,736</u>	<u>(20,106,419)</u>	<u>38,022,868</u>	<u>(26,354,852)</u>
<b>ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	19	<u>(709,908)</u>	<u>1,767,540</u>	<u>1,453,579</u>	<u>5,298,246</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<u>14,037,828</u>	<u>(18,338,879)</u>	<u>39,476,447</u>	<u>(21,056,606)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย		- (18,418,332)	-	(18,418,332)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	19	- 3,683,666	-	3,683,666
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า				
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12	- 182,730	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		- (14,551,936)	-	(14,734,666)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>- (14,551,936)</b>	<b>-</b>	<b>(14,734,666)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>14,037,828 (32,890,815)</b>	<b>39,476,447</b>	<b>(35,791,272)</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	23	<b>0.04 (0.06)</b>	<b>0.12</b>	<b>(0.06)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	324,050,000	321,544,740	60,805,000	443,690,085	1,150,089,825
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(18,338,879)	(18,338,879)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(14,551,936)	(14,551,936)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(32,890,815)	(32,890,815)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(48,607,185)	(48,607,185)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	324,050,000	321,544,740	60,805,000	362,192,085	1,068,591,825
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	324,050,000	321,544,740	60,805,000	362,192,085	1,068,591,825
กำไรสำหรับปี	-	-	-	14,037,828	14,037,828
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,037,828	14,037,828
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(32,404,790)	(32,404,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	324,050,000	321,544,740	60,805,000	343,825,123	1,050,224,863

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	324,050,000	321,544,740	32,405,000	424,895,069	1,102,894,809
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(21,056,606)	(21,056,606)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(14,734,666)	(14,734,666)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(35,791,272)	(35,791,272)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(48,607,185)	(48,607,185)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	324,050,000	321,544,740	32,405,000	340,496,612	1,018,496,352
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	324,050,000	321,544,740	32,405,000	340,496,612	1,018,496,352
กำไรสำหรับปี	-	-	-	39,476,447	39,476,447
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	39,476,447	39,476,447
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(32,404,790)	(32,404,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	324,050,000	321,544,740	32,405,000	347,568,269	1,025,568,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	14,747,736	(20,106,419)	38,022,868	(26,354,852)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,517,874	75,097,163	64,517,874	75,078,362
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(9,507,253)	10,191,713	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(39,271,402)	8,425,857	(39,271,402)	8,425,857
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(821,104)	(4,324,244)	(821,104)	(4,324,244)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนสวนปาล์ม	860,757	112,799	860,757	112,799
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	28,536,004	-	28,536,004	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	5,348,884	(6,448,576)	5,348,884	(6,448,576)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,142,964	2,013,257	2,142,964	2,013,257
เงินปันผลรับ	-	-	(43,596,999)	(750,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,712,671	9,016,005	15,501,652	20,744,183
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	73,267,131	73,977,555	71,241,498	68,496,786
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	39,569,182	(36,540,442)	39,583,786	(36,775,405)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทროงแก่พนักงาน	28,423	13,434	28,423	13,434
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	26,820,555	3,036,118	26,820,555	3,036,118
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,571,003	836,914	1,223,480	521,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(89,535)	(1,650,900)	(89,535)	(1,650,900)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,939,219)	(14,663,255)	(980,951)	(8,546,452)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(199,779)	192,528	(199,779)	192,528
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6,579,701)	(8,126,204)	(6,579,701)	(8,126,204)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	130,448,060	17,075,748	131,047,776	17,161,786
จ่ายดอกเบี้ย	(6,705,082)	(8,971,347)	(6,705,082)	(8,971,347)
รับคืนภาษีเงินได้	2,065,129	4,585,145	1,819,243	4,080,759
จ่ายภาษีเงินได้	(6,638,555)	(6,433,278)	(3,939,234)	(2,633,108)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>119,169,552</b>	<b>6,256,268</b>	<b>122,222,703</b>	<b>9,638,090</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	39,320,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,060,395	4,522,066	1,060,395	4,522,066
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,618,568)	(21,141,411)	(33,618,568)	(21,141,411)
ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(16,455,104)	(25,413,392)	(16,455,104)	(25,413,392)
รับเงินปันผล	2,499,999	750,000	43,596,999	750,000
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(45,593,278)</b>	<b>(1,962,737)</b>	<b>(5,416,278)</b>	<b>(41,282,737)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(130,000,000)	60,000,000	(130,000,000)	60,000,000
จ่ายเงินปันผล	(32,404,790)	(48,607,185)	(32,404,790)	(48,607,185)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(162,404,790)</b>	<b>11,392,815</b>	<b>(162,404,790)</b>	<b>11,392,815</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(88,828,516)</b>	<b>15,686,346</b>	<b>(45,598,365)</b>	<b>(20,251,832)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	111,729,005	96,042,659	56,111,107	76,362,939
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>22,900,489</b>	<b>111,729,005</b>	<b>10,512,742</b>	<b>56,111,107</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม:</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,579,682	2,941,550	1,579,682	2,941,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ชั้นที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร สำนักงานสาขาและโรงงานตั้งอยู่ที่ 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น
			2561 2560
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			ร้อยละ ร้อยละ
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100 100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2561	2560
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย



**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ค. **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	- 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	- 5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผล กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และ บริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อการให้ผลิตผล/ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม พืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงตาม ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ยอดเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อ การให้ผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุน โดยวิธี เส้นตรงตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่หรืออายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่เหลืออยู่ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า (การให้ผลผลิตของต้นปาล์ม โดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกเพิ่มเติมในพื้นที่ ที่มีเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของ สินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบ ตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลา การตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

#### 4.9 เกษตรกรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น กำหนดโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยว กำหนดโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย กำหนดโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดินและอาคารที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ  
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้  
อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการ  
ดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร  
อุปกรณ์ ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทูนสวนปาล์ม หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของ  
บริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้  
ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ  
สินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ  
สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย  
เมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม  
และเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก  
สินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด  
รายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน  
ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด  
แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน  
ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### เกษตรกรรม

บริษัทฯวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น และอัตราคิดลด เป็นต้น



## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
ขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน เมล็ดในปาล์มดิบ	421	308	421	308	ราคาลด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ขายผลปาล์มสด	2	-	2	-	ราคาลด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	41	-	ตามจำนวนที่บริษัทย่อยประกาศจ่าย
ค่าเช่าสวนปาล์มจ่าย	-	-	7	10	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9	12	THBFIX + 1% ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	3	1	3	1	ตามจำนวนที่การร่วมค้าประกาศจ่าย
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและ ผลปาล์มสด	15	4	15	4	ราคาลด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทใหญ่	-	40,879	-	40,879
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,879	-	40,879
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	285,105	273,145
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,105	273,145

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>เงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทใหญ่	-	86	-	86
รวมเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	86	-	86

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,986	23,444
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	554	546
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	-	1,543
รวม	19,540	25,533

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	1,176	2,716	1,171	2,709
เงินฝากธนาคาร	21,724	79,033	9,342	23,422
เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	29,980	-	29,980
รวม	22,900	111,729	10,513	56,111

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.13 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	40,879	-	40,879
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	40,879	-	40,879
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,220	9,787	11,220	9,787
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,220	9,787	11,220	9,787
รวมลูกหนี้การค้า	11,220	50,666	11,220	50,666
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	305	428	182	319
รวมลูกหนี้อื่น	305	428	182	319
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,525	51,094	11,402	50,985

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2561	2560	2561
สินค้าสำเร็จรูป	55,171	90,085	(5,450)	-	49,721	90,085
งานระหว่างทำ	1,986	1,961	-	-	1,986	1,961
อะไหล่ วัสดุและอื่น ๆ	14,096	14,659	(335)	(436)	13,761	14,223
รวม	71,253	106,705	(5,785)	(436)	65,468	106,269

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้านคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้านคงเหลือเป็นจำนวน 6.4 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้านคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นกล้าป่าล้ม สำหรับขาย	ผลป่าล้มสด ที่อยู่บนต้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	53,297	30,250	83,547
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	34,707	234,855	269,562
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	1,940	-	1,940
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(247,580)	(247,580)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(25,225)	-	(25,225)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(11,628)	-	(11,628)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	53,091	17,525	70,616
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	51,951	228,580	280,531
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	8,566	-	8,566
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(196,317)	(196,317)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(22,473)	(11,815)	(34,288)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(10,588)	-	(10,588)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	80,547	37,973	118,520

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลป่าล้มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลป่าล้มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทฯ หักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลป่าล้มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลป่าล้มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 3 ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	7,391	(7,391)	4,209	(3,899)
น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น	7,391	(7,391)	4,209	(3,899)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับประทานประจำปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	274 ล้านบาท	274 ล้านบาท	100	100	307,895	307,895	41,097	-
รวม					307,895	307,895	41,097	-

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000	38,602	31,594
รวม				25,000	25,000	38,602	31,594

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2561	2560	2561	2560
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000
รวม				25,000	25,000

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		เงินปันผลรับ	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน	ในการร่วมค้า		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	9,507	(10,192)	-	183	2,500	750
รวม	9,507	(10,192)	-	183	2,500	750

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	47,239	35,475
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36,838	36,934
สินทรัพย์รวม	84,077	72,409
หนี้สินหมุนเวียน	(3,793)	(6,712)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,080)	(2,509)
หนี้สินรวม	(6,873)	(9,221)
สินทรัพย์ - สุทธิ	77,204	63,188
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	38,602	31,594
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	38,602	31,594

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
รายได้	34,947	26,456
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของ ผลิตภัณฑ์ทางการเงิน	14,689	(15,695)
ต้นทุนขาย	(12,356)	(15,703)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(18,138)	(15,741)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,142	(20,683)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(128)	(65)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	19,014	(20,748)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	365
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	19,014	(20,383)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,507	(10,191)
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้า	9,507	(10,191)

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท (2560: 21 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและ ธันวาคมของทุกปี และมีกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2583

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
		เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	659,007	278,950	614,801	29,399	169,105	19,391	1,770,653
ซื้อเพิ่ม	-	77	1,588	1,896	282	19,342	23,185
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(461)	(251)	(12,130)	-	(12,842)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	5,514	6,004	-	-	(11,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	659,007	284,541	621,932	31,044	157,257	27,215	1,780,996
ซื้อเพิ่ม	-	230	718	702	5,803	24,804	32,257
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(280)	(2,330)	-	(3,562)	-	(6,172)
โอนเข้า / (โอนออก)	13,992	9,285	2,760	81	7,726	(33,844)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	672,999	293,776	623,080	31,827	167,224	18,175	1,807,081



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	192,064	477,346	27,143	138,281	-	834,834
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,196	40,721	1,210	13,280	-	65,407
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(424)	(247)	(11,973)	-	(12,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	202,260	517,643	28,106	139,588	-	887,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,096	33,570	1,162	9,954	-	53,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	(280)	(2,159)	-	(3,494)	-	(5,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	211,076	549,054	29,268	146,048	-	935,446
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,638	-	-	-	-	-	14,638
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	5,873	-	-	-	-	-	5,873
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,511	-	-	-	-	-	20,511
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	644,369	82,281	104,289	2,938	17,669	27,215	878,761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,488	82,700	74,026	2,559	21,176	18,175	851,124
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2560 (63 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							65,407
2561 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							53,782

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	659,007	262,498	614,801	29,399	169,105	19,391	1,754,201
ซื้อเพิ่ม	-	77	1,588	1,896	282	19,342	23,185
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(461)	(251)	(12,130)	-	(12,842)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	5,514	6,004	-	-	(11,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	659,007	268,089	621,932	31,044	157,257	27,215	1,764,544
ซื้อเพิ่ม	-	230	718	702	5,803	24,804	32,257
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(280)	(2,330)	-	(3,562)	-	(6,172)
โอนเข้า/(โอนออก)	13,992	9,285	2,760	81	7,726	(33,844)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	672,999	277,324	623,080	31,827	167,224	18,175	1,790,629
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	175,632	477,346	27,143	138,281	-	818,402
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,177	40,721	1,210	13,279	-	65,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(424)	(247)	(11,973)	-	(12,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	185,809	517,643	28,106	139,587	-	871,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,096	33,570	1,162	9,954	-	53,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	(280)	(2,159)	-	(3,494)	-	(5,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	194,625	549,054	29,268	146,047	-	918,994

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,638	-	-	-	-	-	14,638
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	5,873	-	-	-	-	-	5,873
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,511	-	-	-	-	-	20,511
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	644,369	82,280	104,289	2,938	17,670	27,215	878,761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,488	82,699	74,026	2,559	21,177	18,175	851,124
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2560 (63 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							65,387
2561 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							53,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 566 ล้านบาท (2560: 487 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 551 ล้านบาท 2560: 472 ล้านบาท)

## 15. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	528,144	68,026	596,170
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,821	8,592	25,413
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	544,795	76,618	621,413
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,455	-	16,455
ตัดจำหน่าย	(1,810)	-	(1,810)
โอนเข้า/ (โอนออก)	26,035	(26,035)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	585,475	50,583	636,058
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	381,405	-	381,405
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,335	-	9,335
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(57)	-	(57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	390,683	-	390,683
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,462	-	10,462
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(949)	-	(949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	400,196	-	400,196
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับปี	22,663	-	22,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	154,112	76,618	230,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	162,616	50,583	213,199
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2560			9,335
2561			10,462

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	235,426	68,026	303,452
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,821	8,592	25,413
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	252,077	76,618	328,695
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,455	-	16,455
ตัดจำหน่าย	(1,810)	-	(1,810)
โอนเข้า / (โอนออก)	26,035	(26,035)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	292,757	50,583	343,340
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	88,687	-	88,687
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,335	-	9,335
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(57)	-	(57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	97,965	-	97,965
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,462	-	10,462
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(949)	-	(949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	107,478	-	107,478
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับปี	22,663	-	22,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	154,112	76,618	230,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	162,616	50,583	213,199
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2560			9,335
2561			10,462

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพื้นที่ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบ่งออกเป็นพื้นที่มีโฉนดที่ดิน และเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่น ๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนรวมประมาณ 13,265 ไร่ ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยให้บริษัทฯ ใช้พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาการต่ออนุญาตสัมปทานของส่วนราชการดังกล่าว

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าวซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

#### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตรดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)			
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.85 - 2.25	2.00 - 2.15	270,000	400,000
รวม			270,000	400,000

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,984	11,018	7,984	11,018
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,580	2,942	1,580	2,942
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	285,105	273,145
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,402	2,347	1,402	2,347
เงินทอนจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	86	-	86
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,171	11,038	9,788	9,868
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,137	27,431	305,859	299,406

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่าค้างจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี (2560: อัตราร้อยละ MLR - 1.5 ต่อปี) สำหรับยอดค่าเช่าที่ค้างเกินกำหนดชำระ

18. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	17,823	5,517
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,657	1,534
ต้นทุนดอกเบี้ย	486	479
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	3,177
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,875
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	13,366
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,580)	(8,125)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	<u>13,386</u>	<u>17,823</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ต้นทุนขาย	2,012	1,508
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	131	505
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>2,143</u>	<u>2,013</u>

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2560: จำนวน 7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 14 - 19 ปี (2560: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.5 - 4.8	4.3 - 4.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(912)	945	(1,294)	1,376
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	985	(953)	1,725	(1,594)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(71)	82	(1,589)	1,731

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาและยังไม่มีผลบังคับใช้ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 6.9 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้



## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,997	3,607	-	329
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	(222)	-	(278)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,065)	(5,375)	(1,176)	(5,627)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดง อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>710</b>	<b>(1,768)</b>	<b>(1,454)</b>	<b>(5,298)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	3,684	-	3,684
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>3,684</b>	<b>-</b>	<b>3,684</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	14,748	(20,106)	38,023	(26,355)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	2,867	(4,180)	7,605	(5,271)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(222)	-	(278)	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,901)	2,038	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	209	396	64	145
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(243)	(22)	(126)	(22)
เงินปันผลรับ	-	-	(8,719)	(150)
รวม	(34)	374	(8,781)	(27)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	710	(1,768)	(1,454)	(5,298)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,157	87	1,157	87
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,635	2,928	8,635	2,928
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,677	3,565	2,677	3,565
สำรองค่าเช่าที่ดิน	247	202	610	454
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,937	-	6,937	-
รวม	19,653	6,782	20,016	7,034

(หน่วย: พันบาท)

## งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์				
ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิกับ				
ราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตร	(14,992)	(3,186)	(14,992)	(3,186)
รวม	(14,992)	(3,186)	(14,992)	(3,186)
สุทธิ	4,661	3,596	5,024	3,848

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	130,430	143,102	130,430	143,102
ค่าเสื่อมราคา	53,782	65,407	53,782	65,387
ค่าตัดจำหน่าย	10,736	9,692	10,736	9,692
ค่าขนส่ง	22,973	18,903	22,973	18,903
ค่าเช่าจ่าย	4,666	4,000	6,850	9,895
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	30,357	22,110	30,357	22,110
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	280,685	394,541	280,685	394,541
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(34,889)	(3,503)	(34,889)	(3,503)

## 22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

เลขที่บัตรส่งเสริม

1043(2)/2548

สิทธิประโยชน์หลัก

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม

2245(9)/2550

สิทธิประโยชน์หลัก

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553)

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย	-	-	628,627	763,221	628,627	763,221

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	14,038	(18,339)	39,476	(21,057)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	324,050	324,050	324,050	324,050
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.04	(0.06)	0.12	(0.06)

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมันผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (2) ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวลในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจ (1) ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 421 ล้านบาท (ปี 2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 308 ล้านบาท และ 169 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมันผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทั้งนี้พนักงานที่เริ่มงานตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2560: 2 ล้านบาท)

## 26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2560	49	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		49	0.15
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	32	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		32	0.10

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 2 ล้านบาท (2560: ไม่มี)

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อายุของสัญญามีระยะเวลา 14 และ 15 ปี ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	5	3	7	4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10	9	16	16
มากกว่า 5 ปี	13	15	22	25

### 27.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2560: 4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### 27.4 สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

ก) ในปี 2547 บริษัทฯได้รับจดหมายเชิญจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) เกี่ยวกับปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดิน ส.ป.ก. ซึ่งบริษัทฯได้เข้าร่วมปรึกษารื้อถอน ส.ป.ก. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 พร้อมกับได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เพื่อการพิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 บริษัทฯได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ ส.ป.ก.เพื่อขอให้พิจารณาพิสูจน์สิทธิในที่ดิน ต่อมา ส.ป.ก. มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯไปดำเนินการกระจายสิทธิ โดยได้มีการดำเนินการกระจายสิทธิแล้วจำนวนพื้นที่ 4,994.10 ไร่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้มีการตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่จำนวน 1,459 ไร่เศษ ซึ่งมีราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนประมาณ 9 ล้านบาท ได้กระจายสิทธิทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯอยู่ในระหว่างการดำเนินการกับ ส.ป.ก. เพื่อให้ยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าว

ข) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทฯได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทฯมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทฯในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรตามมาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทฯได้เข้าทำบันทึกการเจรจาดังกล่าวกับพื้นที่ครอบครองที่ดิน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทฯขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทฯออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิคงเหลือตามบัญชีของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทฯกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาลงทุนที่ดินดังกล่าว

## 27.5 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทฯได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบันคดีดังกล่าวได้นัดสืบพยาน โฉมและพยานจำเลยในเดือนมิถุนายน 2562

จากคำฟ้องร้องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทฯต้องส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าวตามคำพิพากษาของศาล ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งหมดจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.5 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินปีปัจจุบันแล้ว

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	80,547	37,973	118,520

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	53,091	17,525	70,616

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด				ที่แท้จริง			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	30	-	-	22	79	1	3	23	112	0.1 - 0.375	0.05 - 1.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	12	51	12	51	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	20	21	-	-	20	21	THBFIX +1	THBFIX +1
	-	30	-	-	42	100	13	54	55	184		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	270	400	-	-	-	-	-	-	270	400	1.85 - 2.25	2.00 - 2.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	22	27	22	27	-	-
	270	400	-	-	-	-	22	27	292	427		

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด				(ร้อยละต่อปี)			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	30	-	-	9	23	1	3	10	56	0.10 - 0.38	0.05 - 1.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	11	51	11	51	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	30	-	-	9	23	12	54	21	107		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	270	400	-	-	-	-	-	-	270	400	1.85 - 2.25	2.00 - 2.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	285	273	21	26	306	299	THBFIX +1	MLR - 1.5
	270	400	-	-	285	273	21	26	576	699		

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้พิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30:1 (2560: 0.42:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.58:1 (2560: 0.71:1)

### 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 26 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562