

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

QUALITY + CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
สารจากกรรมการผู้จัดการ	2 - 3
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 4 – 28
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 29 – 32
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 33 – 42
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 43 – 54
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 55 – 56
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 57 – 70
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 71 – 88
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 89 – 113
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 114 – 116
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>รายงานและงบการเงินรวม 117</b>

แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.upoic.co.th](http://www.upoic.co.th) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับรองต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

## สารจากประธานกรรมการ

ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านและคณะกรรมการบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ที่แต่งตั้งผมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ ในตำแหน่งประธานคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 การเข้ามาดำรงตำแหน่งที่สำคัญนี้ นับเป็นความท้าทายอย่างมากต่อการขับเคลื่อนบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์

น้ำมันปาล์มนอกจากจะเป็นสินค้าควบคุมแล้วยังเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีราคาเปลี่ยนแปลงจากหลายปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ก่อให้เกิดสถานการณ์ทางด้านราคาที่มีความผันผวน โดยในปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) และสูงสุดที่ 5,220 ริงกิต/ตัน เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 (2563 : ราคาเฉลี่ย 2,700 ริงกิต/ตัน) ส่วนราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย สูงสุดของปีที่ 49.50 บาท/กิโลกรัม (2563 : ราคาเฉลี่ย 28.05 บาท/กิโลกรัม) อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อระบบห่วงโซ่อุปทาน และในด้านผลปาล์มสดก็เช่นกัน ราคาในช่วงปลายปีแตะ 10 บาท/กิโลกรัม

จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มโดยเฉลี่ยในปี 2564 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2563 อย่างมาก และบริษัทมีการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.98 จากปีที่ผ่านมา ประกอบกับมีการบริหารต้นทุนการผลิตที่ดี ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นอย่างชัดเจน และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมาย บริษัทได้มีการสำรวจพื้นที่ปลูกปาล์มใหม่ๆ รวมถึงการควบคุมดูแลพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทเพื่อให้ได้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น รวมถึงการทดลองปลูกพืชประเภทอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากปาล์มน้ำมันด้วย

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทยังยึดหลักการบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส อีกทั้งยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทได้ในระยะยาว

ในฐานะประธานกรรมการบริษัท ผมขอยืนยันด้วยความแน่วแน่ที่จะทำหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ภายใต้หลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล อีกทั้งจะสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตระหนักถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ผมขอขอบคุณอีกครั้งสำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ด้วยความเสียสละ ทุมเท และซื่อสัตย์ ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งตราบจนถึงทุกวันนี้



รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร  
ประธานกรรมการ

## สารจากกรรมการผู้จัดการ

### ผลการดำเนินงาน

โดยภาพรวม บริษัทมีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมทั้งปีดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมีผลกำไรสุทธิ 306.8 ล้านบาท (2563 : 125.1 ล้านบาท) เป็นผลมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 48.27 และ 71.44 ตามลำดับ อีกทั้งปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 และ 87.3 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 2,074.4 ล้านบาท (2563 : 923.8 ล้านบาท) คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 124.5 ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.8 จากปีที่ผ่านมา

ขณะที่ผลผลิตปาล์มสดในประเทศ ปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 11 ส่งผลให้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 แต่การบริโภคกลับลดลงร้อยละ 6 ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่มีการปรับตัวสูงขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยว มีผลให้ผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบดิบได้ถึงร้อยละ 162 ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัท ในด้านราคาขายที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับการที่บริษัทได้ลงทุนเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้ง ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง

ในส่วนของที่ดิน สปก ของสวนกระบี่น้อย ในปี 2564 บริษัทได้มีการตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าไว้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.6 ล้านบาท ซึ่งกล่าวได้ว่า ที่ดิน สปก ที่บริษัทถือครองทั้งหมด ได้มีบันทึกตัดจำหน่ายที่ดินและต้นปาล์ม และการตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าไว้ทั้งหมดแล้ว

### การผลิตและการลงทุน

ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการปฏิบัติงาน ฝ่ายบริหารจึงมุ่งเน้นที่การเพิ่มผลกำไร ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ได้แก่ การปรับปรุงการผลิต การลงทุนเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มจากแนวอนเป็นแบบแนวตั้ง การเพิ่มแท่งคั้บรรจุน้ำมัน 4,000 ตัน ซึ่งได้มีการติดตั้งเสร็จสมบูรณ์และเริ่มใช้งานแล้วในปี 2564 นอกจากนี้ยังมีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและชีวมวล

ทั้งนี้บริษัทยังคงเน้นเรื่องการลงทุน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยว การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงเป็นหลัก ในปี 2564 บริษัทได้มีการปลูกปาล์มจำนวน 14 ไร่ ในพื้นที่ที่ไม่ได้ทำประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อลดอัตราภาษีที่ดิน และเพิ่มผลผลิตปาล์มสดให้กับสวนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในระหว่างยื่นขอใบอนุญาตปลูกกัญชง เพื่อประโยชน์ในเชิงการพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม และเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย หรือปรับปรุงพันธุ์

### การเติบโตอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลองค์กรที่ดี โดยคำนึงถึง

- ผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ
- การปฏิบัติภายใต้มาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)
- ดำเนินงานด้วยจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ

กิจกรรมดังกล่าวเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคงด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทได้กำหนดแผนปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้เป็นพลังขององค์กร ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนาให้บุคลากรของบริษัทให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า มีศักยภาพที่จะช่วยพัฒนาองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของพนักงาน จึงมุ่งมั่นรักษาพนักงานควบคู่กับการพัฒนา รวมถึงมีการปรับปรุงสวัสดิการและการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้กับพนักงาน ควบคู่ไปกับการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้นเพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข

ปี 2564 เป็นอีกปีที่ท้าทายเนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงกว่าปี 2563 บริษัทเห็นว่าภายใต้วิกฤตการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้นยังเป็นโอกาสในการสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลบุคลากรซึ่งเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่มีมาอย่างต่อเนื่องยาวนานและเป็นสิ่งที่สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน อันจะนำไปสู่การสรรค์สร้างผลงานที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ มาตรฐาน ข้อกำหนดของลูกค้า และข้อกำหนดทางกฎหมายของท้องถิ่น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใครถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา



นางสาวอัญชลี สิบจันทร์ศิริ  
กรรมการผู้จัดการ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผู้เริ่มจัดตั้งบริษัทคือ นายวิชัย นามศิริชัย ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคล ประเภทบริษัทจำกัด ทะเบียนเลขที่ 664/2521 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2521 ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มสด โดยบริษัทมีส่วนปาล์มน้ำมันในจังหวัดกระบี่และจังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นของตนเอง

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ หรือ ซีดีซี ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาของรัฐบาลอังกฤษมีการลงทุนในสวนปาล์มน้ำมันในหลายประเทศ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หลังจากถือหุ้นร้อยละ 47 ของบริษัทจากกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างประเทศ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 1/2537 วันที่ 15 สิงหาคม 2537 ผู้ถือหุ้นได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 324.05 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 7,405,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อแลกกับหุ้นทั้งหมดของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 40.9985 บาท บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นเจ้าของสัมปทานสวนปาล์มน้ำมันสองแห่ง ณ ขณะนั้น มีพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดมากกว่า 21,349 ไร่ ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้การแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 274 ล้านบาท ผลจากการรวมกิจการกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัดดังกล่าว ทำให้ในขณะนั้นบริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันมากที่สุดในประเทศไทย คือมากกว่า 44,440 ไร่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัทพัฒนาการแห่งเครื่องจักรภาพ และ CDC (WEST MALAYSIA) SENDIRIAN BERHAD จำนวน 13,600,763 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อรวมกับหุ้นเดิมที่มีอยู่จำนวน 7,874,704 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.30 ทำให้บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 66.29 และในปัจจุบัน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 69.96

เมื่อต้นปี 2550 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 50 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินการผลิตและเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม โดยเป็นการร่วมทุนกับ Center de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Develppement (CIRAD) ซึ่งเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฝรั่งเศส มีความเชี่ยวชาญและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรในเขตร้อน ในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ต่อมาในปี 2552 CIRAD ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ปาล์มเอลิท เอสเอเอส (ประเทศฝรั่งเศส) แล้วโอนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด ทั้งหมดให้แก่บริษัท ปาล์มเอลิท เอสเอเอส (ประเทศฝรั่งเศส)

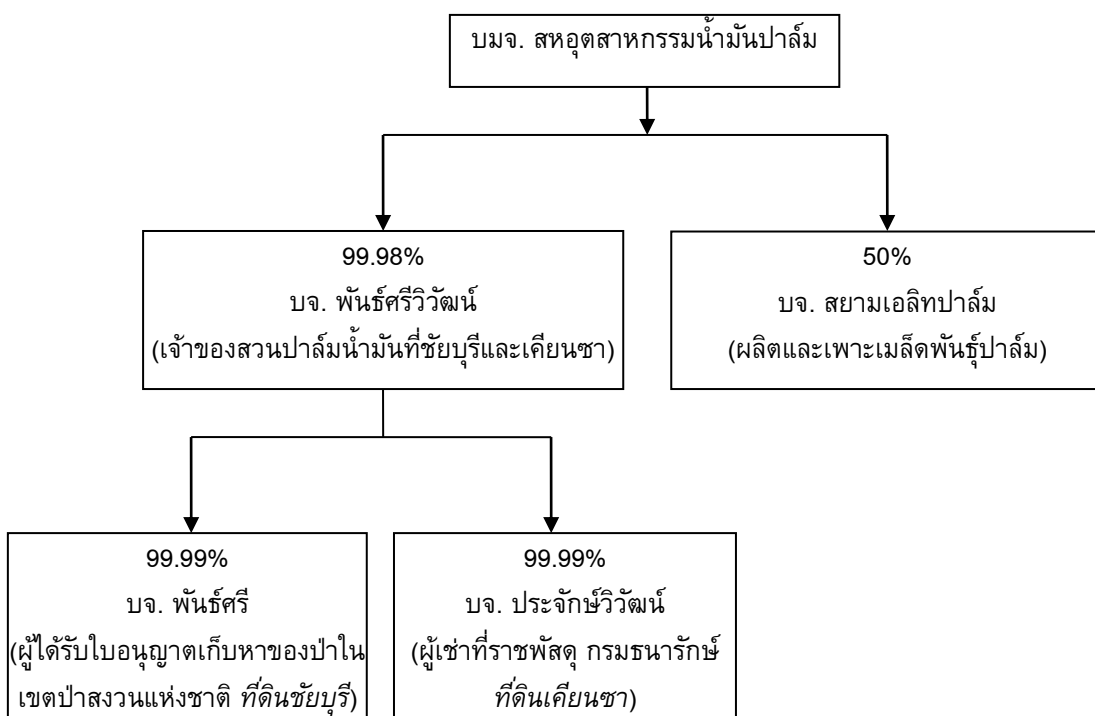
บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

**โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชสำหรับบริโภค ภายใต้ตราสินค้า หยก, เนเชอเรล และผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ไขมันผสม และเนยเทียม เป็นต้น

บริษัทถือหุ้น 99.98% ในบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 274 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 27,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน โดยบริษัทได้มีการเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

นอกจากนี้แล้วบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้ถือหุ้น 99.99% ของบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท) และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า 5 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) เดิมทั้งสองบริษัทนี้ได้รับสัมปทานการปลูกปาล์มน้ำมันในเขตพื้นที่อำเภอชัยบุรีและอำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนประมาณ 30,000 ไร่ จากกรมป่าไม้เป็นระยะเวลา 30 ปี มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ 21,349 ไร่



ปัจจุบัน บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลงเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา โดยปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มในที่ดินที่บริษัทมีเอกสารสิทธิ จำนวน 13,478.06 ไร่ และในพื้นที่ของรัฐ ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าและใบอนุญาตเก็บหาของป่า จำนวน 15,103.69 ไร่ในจังหวัดกระบี่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีสวนปาล์มขนาดใหญ่ แต่บริษัทก็ยังคงต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ สามารถสกัดทะลายผลปาล์มสดได้ 450,000 ตันต่อปี (75 ตันต่อชั่วโมง) และโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีกำลังการผลิต 26,500 ตันของเมล็ดในปาล์มต่อปี

บริษัทถือหุ้นอยู่ใน 2 บริษัท ได้แก่

1. **ชื่อบริษัท** : บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด  
**สำนักงาน** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130  
 โทรศัพท์ 075-666 075  
 โทรสาร 075-666 072  
**ประเภทธุรกิจ** : ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น  
 (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด<sup>๑</sup> และ  
 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด<sup>๒</sup> ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน)  
**ทุนจดทะเบียน** : 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)  
**จำนวนหุ้นสามัญ** : 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98  
**ที่บริษัทถืออยู่**

หมายเหตุ :

	๑ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	๒ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
สำนักงาน	98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือ คลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072	98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือ คลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
ที่ตั้งสวนปาล์ม	ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี	ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี
พื้นที่ที่ได้รับอนุญาต	6,515 ไร่ (ภายใต้ใบอนุญาตเก็บหาของป่าในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ)	พื้นที่เช่าราชพัสดุ กรมธนารักษ์ : แบ่งเป็น 2 ส่วน
ระยะเวลาการใช้ ประโยชน์	ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ถึง วันที่ 14 พฤษภาคม 2564	ส่วนแรก : 4,294.34 ไร่ มีกำหนด ระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ส่วนที่สอง : 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์ มีนโยบายจะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่า รายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่ กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัทย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตาม อัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด
ทุนจดทะเบียน	500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)	5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)



2. ชื่อบริษัท	: บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046 โทรสาร 02-361 8989
สำนักงานกระบี่	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
ประเภทธุรกิจ	: เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์มเพื่อการจำหน่าย
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
จำนวนหุ้นสามัญ ที่บริษัทถืออยู่	: 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

#### พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูงปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูกตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกร และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ภายใต้การคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกภาคส่วนล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### 1. ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น : แต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน (แทนท่านเดิม)

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติ แต่งตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่านคือ รศ.ดร. นริศ ชัยสูตร เป็นกรรมการอิสระ แทนนายธีระ วิชาชนิน ซึ่งได้ลาออก จากตำแหน่งในวันที่ 23 เมษายน 2564 หลังการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### 2. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง รศ.ดร. นริศ ชัยสูตร กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้

- ประธานคณะกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- สมาชิกคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- สมาชิกคณะกรรมการสรรหา

### 3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี : การแก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้แก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยการยกเลิกการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กำหนดไว้ สูงสุดที่ 3 บริษัท แต่ยังคงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2560 (CG code 2017) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ว่า

*คณะกรรมการควรกำหนดและเปิดเผยหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึง ประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และความเหมาะสมกับลักษณะและ ประเภทธุรกิจของบริษัท จึงควรมีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไป ดำรงตำแหน่งกรรมการได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท*

### 4. แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท : จากเดิม 21 ข้อ เป็น 22 ข้อ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 มีมติอนุมัติการ แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 กล่าวคือ เพิ่มเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของ บริษัท 1 ข้อจากเดิม 21 ข้อ เป็น 22 ข้อ โดยข้อ 22 ให้มีข้อความว่า

“22. ประกอบกิจการปลูก เพาะพันธุ์ ผลิต แปรรูป สกัด น้ำมัน แปรรูปสินค้า พัฒนา ผลิตภัณฑ์ ผลิตสินค้าทุกชนิด จากกัญชา กัญชง เมล็ดพันธุ์ ต้นกล้า หรือส่วนใดส่วนหนึ่งของกัญชา กัญชง ตลอดจนวิจัยพัฒนาและผลิตเมล็ดพันธุ์กัญชา เมล็ดพันธุ์กัญชง และต้นกล้า เพื่อประโยชน์ใน เชิงพาณิชย์และ/หรืออุตสาหกรรม เพื่อทางการแพทย์ เพื่อการศึกษา วิจัยหรือปรับปรุงพันธุ์ เพื่อการ ผลิตเมล็ดพันธุ์รับรอง และเพื่อประกอบกิจการค้า จำหน่าย ซื้อ นำเข้า ส่งออก น้ำมันกัญชา น้ำมัน

กัญชง เมล็ดพันธุ์กัญชา เมล็ดพันธุ์กัญชง ผลิตภัณฑ์ทุกชนิดจากกัญชา กัญชง หรือส่วนใดส่วนหนึ่งของกัญชา กัญชง ทั้งนี้ การประกอบกิจการดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง”

ทั้งนี้ บริษัทต้องแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อรองรับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เป็นดังนี้

“ข้อ 3. วัตถุประสงค์ของบริษัท มีจำนวน 22 ข้อ รายละเอียดตาม บมจ.002 ที่แนบมา”

## 5. คดีความฟ้องร้อง :

### 5.1 คดีอัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องบริษัท ให้ออกจากพื้นที่สวนกระบี่น้อย อ.เมืองกระบี่

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 3,978-2-24 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบัน คดีนี้ศาลจังหวัดกระบี่นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2565

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32)

### 5.2 กลุ่มชาวบ้านยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง ให้ยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินพื้นที่สวนบ้านหมากของบริษัท อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี

บริษัทถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินของบริษัท ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- โฉนดที่ดิน จำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และ
- น.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่

กลุ่มชาวบ้านอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารดังกล่าวโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้

- อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตาม มาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไขโฉนดที่ดินและน.ส.3 ก ดังกล่าวของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย และ
- อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณา

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32)

### 5.3 แคนนำผู้ชุมนุมยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้เพิกถอนโฉนดที่ดินพื้นที่สวนกระบี่น้อยของบริษัท อ.เมืองกระบี่

บริษัทถูกฟ้องร้องจากแคนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้พิจารณาการออกโฉนดที่ดินของบริษัทจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (น.ส.2) จากหมู่บ้านอื่น ที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป.ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำกินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐานส.ป.ก. 4-01 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทนำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราช

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ศาลปกครองนครศรีธรรมราชได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกไป

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32)

## 6. คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ :

### 6.1 ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 602

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ยื่นฟ้องสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองฉุกเฉินต่อศาลแพ่งเพื่อพิจารณาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการเข้าล้มต้นปาล์มซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทขณะที่ยังไม่มีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดจากศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลแพ่งยกคำร้องโดยพิจารณาว่ายังไม่เห็นฉุกเฉิน บริษัทพิจารณาแล้วได้ถอนฟ้องคดีศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับและรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้อง และบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองภูเก็ต

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31)

## 6.2 ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 603

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับและรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้อง และบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถชุดเข้าล้อมต้นปาล์มในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองภูเก็ต อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว จำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31)

## 6.3 ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 604

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรุเตียว อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

เมื่อวันที่ 7 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทได้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31)

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404 (เดิมเลขที่ บมจ.114)
เว็บไซต์	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
	โทรศัพท์ 02-744 1046
	โทรสาร 02-361 8989
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
	โทรศัพท์ 075-666 075
	โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มน้ำมัน	: พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

### 1. พื้นที่ที่เป็นของบริษัท

แบ่งเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิที่เป็นโฉนด น.ส.3ก และ น.ส.3 ซึ่งมีจำนวน 13,478.06 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่ ดังต่อไปนี้

1. สวนกระบี่น้อย	78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่
2. สวนเขาพนม	38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่
3. สวนเขาเขน	ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่
4. สวนบ้านหมาก	65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี
5. สวนเกาะน้อย	904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี
6. สวนทับปริก	ตำบลทับปริก อำเภอเมือง กระบี่

## 2. พื้นที่ที่เป็นของบริษัทย่อย

2.1 พื้นที่เช่าราชพัสดุ ของกรมธนารักษ์ ตั้งอยู่เลขที่ 229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอกะเปอร์ สุราษฎร์ธานี แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587

ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์จะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัทย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด

2.2 พื้นที่ที่เป็นสัมปทานกับกรมป่าไม้ ตั้งอยู่เลขที่ 16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอยะบุรี สุราษฎร์ธานี ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 ในระหว่างดำเนินการขต่ออายุ บริษัทได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นเจ้าของสวนปาล์มซึ่งผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) จากทะลายผลปาล์มสด (FFB) ของบริษัทและซื้อจากชาวสวนภายนอกที่มีสวนอยู่ใกล้กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ผลผลิตรองอื่นๆ คือน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งสกัดจากเมล็ดในปาล์ม (PK) และกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มในที่ดินที่บริษัทมีเอกสารสิทธิ จำนวน 13,478.06 ไร่ และในพื้นที่ของรัฐ ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าและใบอนุญาตเก็บหาของป่า จำนวน 15,103.69 ไร่ในจังหวัดกระบี่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ สามารถสกัดทะลายผลปาล์มสดได้ 450,000 ตันต่อปี (75 ตันต่อชั่วโมง) และโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีกำลังการผลิต 26,500 ตันของเมล็ดในปาล์มต่อปี

รายได้ของบริษัทมาจากการขายภายในประเทศจากผลผลิตหลักๆ คือน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตสินค้าต่อเนื่องในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันที่ใช้ในการปรุงอาหาร อาหารสัตว์ เนย เนยเทียม สบู่ แชมพู ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ เช่น ขนมและไอศกรีม กากเมล็ดในปาล์มใช้มากในฟาร์มเปิดไก่และโรงงานอาหารสัตว์

ในปี 2564 ยอดขายน้ำมันปาล์มดิบมีสัดส่วนร้อยละ 78.35 ของรายได้รวม บริษัทมีปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบต่ำกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ เนื่องจากปริมาณโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เปิดดำเนินการมีจำนวนสูงถึง 104 แห่ง

### โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
น้ำมันปาล์มดิบ	442	80.95	737	79.76	1,625	78.35
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	68	12.45	96	10.39	302	14.56
อื่นๆ	36	6.60	91	9.85	147	7.09
<b>รวมมูลค่าการจำหน่าย</b>	<b>546</b>	<b>100.00</b>	<b>924</b>	<b>100.00</b>	<b>2,074</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างต้นดำเนินการโดย UPOIC และรายได้ทั้งหมดเป็นการจำหน่ายในประเทศ



## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด โดยมีอัตราการสกัดน้ำมันมากน้อยขึ้นอยู่กับคุณภาพของผลปาล์มสด อัตราการสกัดน้ำมันเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 16-18 โดยมีผลพลอยได้เป็นเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

2. น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil) เป็นน้ำมันที่ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม โดยมีอัตราการสกัดน้ำมันร้อยละ 43-44 และมีผลพลอยได้เป็นกากปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์

น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น เช่น น้ำมันปรุงอาหาร ไชมันผสม เนยเทียม ขนมหังกรอบ ขนมหัก เนยโกโก้ ไอศกรีม ครีมเทียม สบู่ แชมพู เทียนไข กลิเซอริน สีอะคริลิก ส่วนผสมอาหาร เคมีภัณฑ์ เคลือบตีบุก อาหารสัตว์ และอื่นๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน น้ำมันปาล์มยังใช้เป็น ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้ น้ำมันปิโตรเลียมได้

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติพิเศษคือ มีจุดไหม้ที่สูงกว่า และมีเบต้าแคโรทีนสูง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ นอกจากนี้ยังมีการดูดซับที่ต่ำกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น ทำให้ไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด อาหารที่ทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

## ภาพรวมลักษณะผลิตภัณฑ์และปัจจัยที่มีผลกระทบ

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม (ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละส่วนจะมีผลกระทบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้เกิดความต้องการใช้น้ำมันปาล์มจากอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลขึ้นมาในระบบ ทำให้ในบางปีอาจเกิดความไม่สมดุลระหว่างความต้องการใช้ไบโอดีเซลและอุปทานของน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มได้เช่นกัน

สำหรับปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาในประเทศ ได้แก่ ราคากลางโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อซื้อวัตถุดิบ และนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มนั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทำให้ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

## การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม

ผลผลิตปาล์มน้ำมันเกือบทั้งหมดจึงถูกนำมาใช้ต่อในอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันปาล์มและส่วนน้อยใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 45,890 ตันในปี 2520 เป็น 1.3 ล้านตัน และ 16.6 ล้านตัน ในปี 2534 และ 2564 ตามลำดับ ทั้งนี้ ประเทศไทยไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสด

ในอดีตอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาวะภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปี มีจำนวน

มากขึ้น ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ทำให้ในแต่ละปีปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดเริ่มชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากสภาวะภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และผลผลิตต่อไร่ที่ลดลงเนื่องจากเกษตรกรลดการใส่ปุ๋ย

ปริมาณผลปาล์มสดกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปี 2564 โดยอยู่ที่ 16.6 ล้านตัน เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 เริ่มมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้น ต่อเนื่องถึงปี 2564 ส่งผลให้ต้นปาล์มน้ำมันที่จะให้ผลผลิตในช่วงกลางถึงปลายปี 2564 ได้รับความเพียงพอและการพัฒนาของทะลายมีความสมบูรณ์ โดยผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 2.17 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ประมาณ 6 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2564 อยู่ที่ 6.90 บาท/กิโลกรัม (2563 : 4.78 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 8.97 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 5.04 บาท/กิโลกรัมในเดือนเมษายน

รูปที่ 1 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

(ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

น้ำมันปาล์มที่ผลิตได้จากโรงงานสกัดประกอบด้วยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มจะนำไปใช้ทดแทนกับน้ำมันมะพร้าวได้เป็นอย่างดี น้ำมันเมล็ดในปาล์มสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกมาจากผลปาล์มเท่านั้น ส่วนโรงงานสกัดขนาดเล็กจะหีบน้ำมันจากผลปาล์มทั้งทะลายโดยไม่มีการแยกเมล็ดใน น้ำมันปาล์มดิบที่ได้ก็จะเป็นน้ำมันผสม

สำหรับเศษวัสดุเหลือจากขบวนการผลิต คือ เส้นใยของผลปาล์ม กะลาปาล์ม และทะลายปาล์มเปล่า โดยเส้นใยของผลปาล์มและกะลาปาล์ม ทางโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในโรงงานเองเกือบทั้งสิ้น ส่วนกะลาปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มบางครั้งจึงมีการนำกะลาปาล์มออกขายแทนการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในบางโรงงานยังมีการปรับปรุงหม้อไอน้ำเพื่อให้สามารถใช้ทะลายปาล์มเปล่าเป็นเชื้อเพลิงได้ แทนการใช้เส้นใยของผลปาล์มเพียงอย่างเดียว การใช้พลังงานหมุนเวียนจากเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าว สามารถลดปริมาณการใช้หม้อไอน้ำปิโตรเลียมลงได้ นอกจากนี้จะเป็นการลดต้นทุนในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการอนุรักษ์พลังงานอีกด้วย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 132 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่าสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2564 ที่ 16.6 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

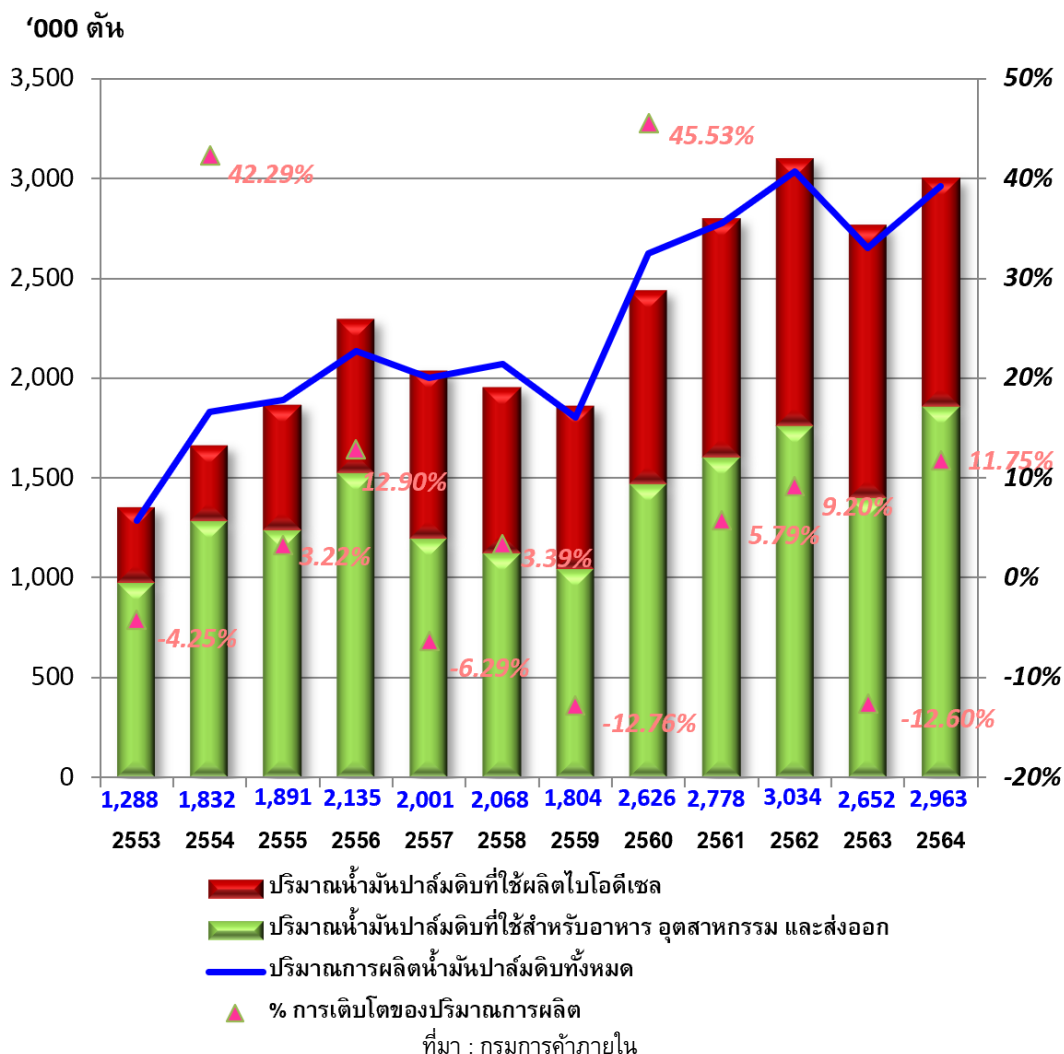
### อุปทาน

ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ตามปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาด โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2564 อยู่ที่ 2,963,225 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 12 (2563 : 2,651,598 ตัน) ปริมาณสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 383,446 ตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ 101,590 ตัน โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 103,058 ตัน ต่ำสุดในรอบ 10 ปี

### อุปสงค์

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคของไทยมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปี 2564 มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่น 1.24 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 1.16 ล้านตันในปี 2563 ร้อยละ 6.04 และมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนจำนวน 1.15 ล้านตัน ลดลงจาก 1.36 ล้านตันในปี 2563 ร้อยละ 15.93 เนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้ภาคการขนส่งและระบบโลจิสติกส์มีการใช้น้ำมันดีเซลลดลง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อพลังงานทดแทนลดลง

รูปที่ 2 : ปริมาณการใช้ไขมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2563	2564	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภคและอื่นๆ	1,164,985	1,235,300	6.04
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,363,651	1,146,381	-15.93

(ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมต่อเนื่องหรืออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มปลายน้ำในประเทศไทยที่สำคัญ มีกำลังการผลิต ดังนี้

1. โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม : ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม จำนวน 20 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้จำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

2. โรงงานผลิตไบโอดีเซล : ประเทศไทยมีโรงงานผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมันจำนวน 14 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 9.4 ล้านลิตร/วัน โดยสัดส่วนของการผลิตร้อยละ 70 เป็นน้ำมันปาล์มดิบที่เหลือเป็นต้นทุนสารเคมีร้อยละ 20 และต้นทุนค่าดำเนินการร้อยละ 10 ในช่วงปี 2563 – 2564 ความต้องการใช้ไบโอดีเซลถูกกดดันจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การเดินทางลดลง ประกอบกับเศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง ส่งผลให้มีปริมาณการใช้ในประเทศไม่เติบโตมากปริมาณการใช้อยู่ที่ประมาณ 5.0 - 5.1 ล้านลิตร/วัน ส่วนการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่คาดว่าจะยังคงมีต่อเนื่องตามนโยบายจากภาครัฐที่เป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการใช้ไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น และยังมีปัจจัยหนุนด้านอุปทานน้ำมันปาล์มในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่ปลูก

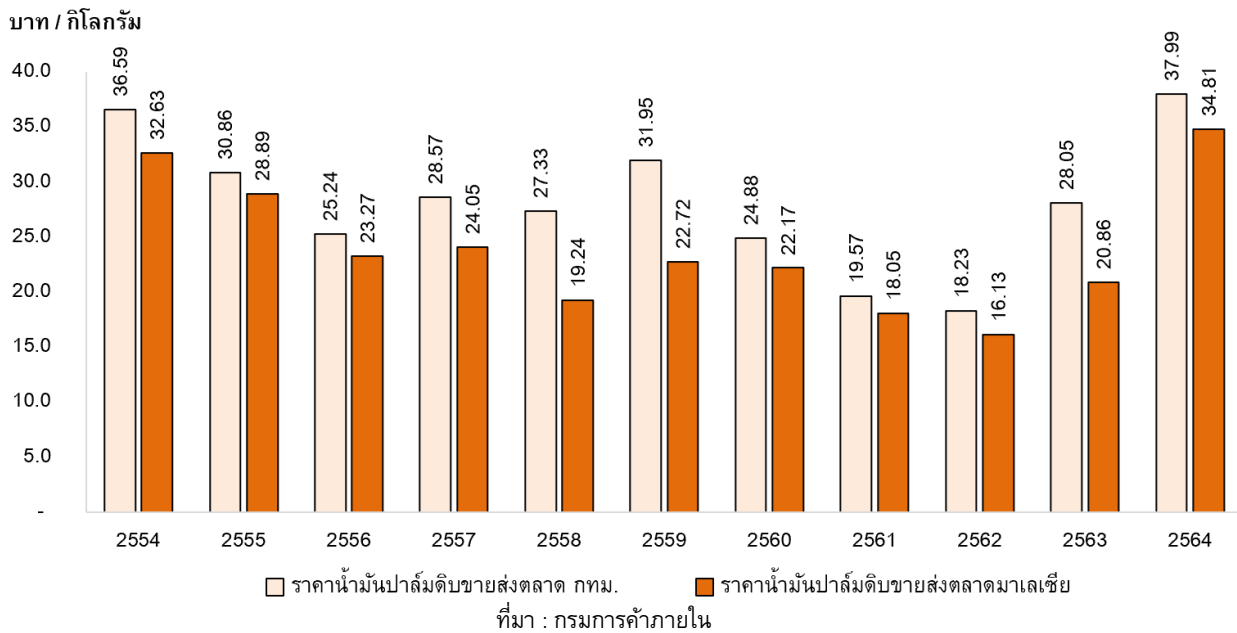
นอกจากนั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกอยู่ในระดับสูง จึงส่งผลให้ไทยมีความสามารถในการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเป็นปัจจัยบวกต่อการส่งออก อีกทั้งนโยบายภาครัฐที่มีโครงการผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน ปี 2564 ต่อเนื่องจากปี 2563 โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อระดับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่า 300,000 ตัน และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาตลาดโลก โครงการดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2564 และกำหนดระยะเวลาการส่งออกถึงเดือนกันยายน 2564

โดยในปี 2564 มีปริมาณการส่งออกรวมคิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 618,839 ตัน มูลค่ากว่า 20,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 236,251 ตันในปี 2563

### ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม

ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิต ปริมาณการใช้ และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกและราคาน้ำมันพืชประเภทอื่นที่ใช้ทดแทนการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2564 อยู่ในช่วงระหว่าง 32.07 – 46.76 บาท/กิโลกรัม (2563 : 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 37.99 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 35.45 (2563 : 28.05 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนเมษายน และสูงสุดในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่กิโลกรัมละ 3.18 บาท (2563 : 7.19 บาท)

**รูปที่ 3 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย**



จากกราฟจะเห็นว่า ในปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาในตลาดโลก โดยเฉพาะในครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นแนวโน้มขาขึ้นต่อเนื่อง ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกก็แคบลงอย่างชัดเจน ทำให้ในบางเดือน ผู้ประกอบการสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้ และโดยเฉพาะเมื่อเข้าเงื่อนไขของนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม

**รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน**



ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120&currency=myr>

หลังจากเดือนพฤษภาคม 2563 ที่ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกดิ่งลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบปี ราคาน้ำมันพืชทุกประเภท โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มเริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากการที่หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ทำให้มีแรงซื้อและอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ ทั้งจากประเทศอินเดีย จีน และสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักของสินค้าน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้ทำให้

อุปทานน้ำมันปาล์มลดลง ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มของมาเลเซียต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยในปี 2564 มาเลเซียผลิตน้ำมันปาล์มดิบได้ 18.12 ล้านตัน (2563 : 19.14 ล้านตัน) เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานที่เกี่ยวเนื่องผลผลิตปาล์มน้ำมัน ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียได้ดำเนินการตามโครงการบังคับใช้ B30 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบประมาณ 8 ล้านตัน ซึ่งส่งผลต่อความต้องการน้ำมันปาล์มทั่วโลกโดยรวมอยู่ในระดับสูง จึงทำให้เกิดสภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำมันปาล์มในตลาดโลก

การหยุดชะงักของการผลิตยังเกิดขึ้นในน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันดอกทานตะวัน และน้ำมันเรพซีด เนื่องมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวนในประเทศผู้ผลิต เช่น อาร์เจนตินาและยุโรป ตลอดจนกิจกรรมการผลิตและการขนส่งที่ไม่ได้ดำเนินไปตามปกติอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาด ภาวะนี้ได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันปาล์มโลกสูงขึ้นไปพร้อมๆ กัน โดยราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่งจนถึงสิ้นปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ที่ 5,220 ริงกิตต่อตัน

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปี 2565 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่น รวมทั้งความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อพลังงานทดแทน จะเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 และ 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 จะสามารถควบคุม หรือบริหารจัดการได้ ทำให้ภาครัฐผ่อนคลายมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เช่น การจับจ่ายใช้สอย การบริโภค การท่องเที่ยว และการเดินทางที่เพิ่มมากขึ้น โดยคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1.2 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 1.2 – 1.5 ล้านตัน

ในด้านของภาพรวมผลผลิต คาดการณ์ว่าปริมาณจะเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนที่ตกต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2563 ประกอบกับการดูแลจัดการสวนปาล์มน้ำมันที่ดีในปี 2563 – 2564 เพราะราคาปาล์มน้ำมันดีต่อเนื่อง ดังนั้นในปี 2565 ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมีโอกาสปริมาณปรับตัวลดลงได้ อย่างไรก็ตามมีตัวแปรสำคัญที่ต้องคำนึงถึง ได้แก่ สัดส่วนการผลิตไบโอดีเซล เนื่องจากในช่วงปลายปี 2564 สถานการณ์ราคาน้ำมันปิโตรเลียมและราคาน้ำมันปาล์มดิบที่นำมาผลิตไบโอดีเซล (บี 100) อยู่ในระดับสูง ภาครัฐจึงมีมาตรการปรับลดสัดส่วนการผลิตไบโอดีเซล (บี 100) ในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจากเดิมมี 3 ชนิด คือ บี 7 บี 10 และบี 20 เหลือเพียง 1 ชนิด คือ บี 7 เพื่อลดต้นทุนการผลิตและราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็วลง โดยบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 ซึ่งหากสถานการณ์กลับเข้าสู่ปกติ ก็จะมีการกำหนดให้ บี 10 กลับมาเป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานเช่นเดิม ทั้งนี้ เพื่อรักษาปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศให้อยู่ในระดับเหมาะสม

อีกมาตรการหนึ่งของภาครัฐที่พยายามรักษาเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในประเทศ โดยการบริหารจัดการปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบให้อยู่ในระดับเหมาะสม ได้แก่ การมอบหมายให้กรมการค้าภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เร่งรัดรายงานปริมาณการผลิต การใช้ และการสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ให้รวดเร็ว ถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งผลักดันโครงการติดตั้งเครื่องมือวัดปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบเพื่อการบริหารจัดการและควบคุมสต็อกน้ำมันปาล์มให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

ทำนองเดียวกันกับสถานการณ์ตลาดโลกในปี 2565 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมากกว่าปริมาณความต้องการใช้ เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานเกี่ยวเนื่องผลผลิตปาล์มน้ำมันของประเทศมาเลเซียคลี่คลาย อย่างไรก็ตามประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก มีแนวโน้มที่จะนำเข้าน้ำมันพืชประเภทต่างๆ รวมทั้งน้ำมันปาล์ม อย่างต่อเนื่องเพื่อสะสมสต็อกของประเทศขึ้นมาใหม่เนื่องจากปัจจุบันสต็อกที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย ซึ่งได้ประกาศลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 จนล่าสุดอินเดียประกาศยกเว้นภาษีนำเข้า สำหรับน้ำมันปาล์มดิบ โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 14 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 เพื่อควบคุมราคาน้ำมันพืชสำหรับบริโภค รวมถึงราคาสินค้าอาหารอื่นๆ ไม่ให้ปรับตัวสูงขึ้นจากระดับปัจจุบัน ในขณะที่

ทางด้านประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป มีนโยบาย “Zero Palm Oil” จากข้อพิพาทการค้าขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อบรรลุปเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สำหรับประเทศไทย นโยบายการบังคับใช้ข้อพิพาทมาตรฐานยุโรป 5 ในปี 2567 เพื่อแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง และนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีแนวโน้มที่จะส่งผลทำให้การใช้ไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลลดลงในอนาคต

ดังนั้น แนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อจากนี้ จะมีบริบทที่เปลี่ยนไปจากภาพลักษณ์ของน้ำมันพืชที่มีราคาถูกและทำลายสิ่งแวดล้อม ไปสู่การขับเคลื่อนการผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อีกทั้ง การเพิ่มมูลค่าน้ำมันปาล์มในการนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้าชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอลขั้นสูง เพื่อเพิ่มความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบทดแทนความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลที่มีแนวโน้มลดลงในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาก็หลายประเภทต้องอาศัยการลงทุนสูง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) แม้ว่าในปัจจุบันอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเริ่มมีมากขึ้น แต่การผันผวนของปริมาณและราคาน้ำมันปาล์ม ยังคงเป็นปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการทำให้ตลาดมีดุลยภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป

### จำนวนคู่แข่ง และขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดกระบี่มากที่สุด รองลงมาคือ สุราษฎร์ธานี ชุมพร นครศรีธรรมราช และพังงา

ทางด้านสวนปาล์มถือได้ว่าบริษัทมีสวนปาล์มเป็นของตนเองและมีพื้นที่เพาะปลูกที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทได้เปรียบบริษัทอื่นในด้านต้นทุนของผลปาล์มสด ในส่วนของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งกำลังการผลิตเท่ากับ 75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมงนั้น ถือว่าเป็นโรงสกัดขนาดกลาง

ในปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีประมาณ 132 แห่ง โดยเปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มส่วนใหญ่กระจายอยู่ในเขตที่มีการเพาะปลูกปาล์มในภาคใต้ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 30-35 ล้านตันทะลายปาล์มสดต่อปี

### ศักยภาพในการแข่งขัน

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 30-35 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2564 ที่มีปริมาณ 16.6 ล้านตัน ทำให้อัตรการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีสวนปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่ ทำให้มีแนวโน้มที่จะมีความได้เปรียบในเรื่องต้นทุนของวัตถุดิบ

### นโยบายด้านการตลาดและกลยุทธ์

น้ำมันปาล์มถือเป็นน้ำมันพืชที่มีสัดส่วนการบริโภคสูงที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นน้ำมันพืชที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลกรองจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย แต่ก็มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตประมาณ 85 และ 35 ล้านไร่ ตามลำดับ ในขณะที่ ปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 6 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม



อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีก จะเห็นได้จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมไบโอดีเซลและอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ และนอกจากนั้น น้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้ในสถานการณ์ทั่วไปน้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับ ทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมามีบริษัทผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก หากในบางปี ที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ บริษัทก็จะส่งออกเพื่อที่จะเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทสามารถทำกำไรได้มากขึ้น แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าผลผลิตปาล์มสต็อกออกมาน้อย ก็จะเกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสด ซึ่งมีผลทำให้ต้นทุนสูงขึ้น

เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ บริษัทจะต้องมีการบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มีอัตราการสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดเข้าสู่กระบวนการผลิต

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าบริษัทส่วนใหญ่เป็นโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 20 โรงงาน มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี ส่วนน้อยเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซล ในช่วงที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มทั้งหมดในประเทศ ซึ่งบางครั้งรัฐบาลต้องมีการอนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์ม เพื่อบรรเทาภาวะตึงตัวของปริมาณน้ำมันปาล์ม

ในทางตรงกันข้ามในช่วงที่มีผลปาล์มสดออกมามาก ก็จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบมีปริมาณมากเช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทก็สามารถส่งออกได้ หากราคาตลาดโลกสูงกว่าราคาขายในประเทศ

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทได้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบแก่โรงงานกลั่นน้ำมันพืชบริสุทธิ์และโรงงานผลิตไบโอดีเซล โดยมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี โดยตกลงราคา จุดหมายปลายทางที่จะส่ง และคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ส่วนกากเมล็ดในปาล์มจะจำหน่ายแก่โรงงานผลิตอาหารสัตว์และผู้เลี้ยงสัตว์ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงาน

### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มไปต่างประเทศโดยตรงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ซึ่งบริษัทดำเนินการผลิตเอง โดยผลิตจากทะลายผลปาล์มสด (FFB) จากสวนปาล์มน้ำมันของบริษัทและรับซื้อจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายนอก อันประกอบด้วยจากเกษตรกรโดยตรงและจากผู้ค้า/ผู้รวบรวมรายอื่น ผลผลิตรองอื่นๆ คือน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งสกัดจากเมล็ดในปาล์ม (PK) และกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

### การผลิต

บริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ตั้งอยู่เลขที่ 98 หมู่ 6 กม. 9.5 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ 81130 มีปริมาณการผลิตเต็มที่ของผลิตภัณฑ์ (ตัน) ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	657,000	657,000	657,000
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	32,850	32,850	32,850
<b>ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	137,789	179,497	277,833
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	3,203	4,067	6,509
<b>อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	21	27	42
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	10	12	20
<b>อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	4.5	30	55
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	0	27	60

**หมายเหตุ :** 1. จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 2 กะ

2. จำนวนกะที่ผลิตจริงวันละ 2 กะ (จะเป็น 16 หรือ 24 ชม.ขึ้นอยู่กับจำนวนของผลปาล์มสด)

### การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทเองที่ป้อนเข้าสู่โรงงานมีไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทต้องรับซื้อจากเกษตรกรและผู้ค้ารายอื่น เพื่อที่จะเพิ่มปริมาณผลปาล์มสดของบริษัทที่จะป้อนเข้าสู่โรงงาน แหล่งวัตถุดิบมาจากภายในประเทศทั้งหมด บริษัทมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความพอเพียงของวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต

## สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ปริมาณผลผลิตปาล์มสดขึ้นอยู่กับระดับน้ำฝนและการดูแลรักษา คุณภาพของผลปาล์มที่จะให้ได้ น้ำมันปาล์มดิบในอัตราสูงขึ้นอยู่กับวิธีการตัดและเก็บเกี่ยว เนื่องจากการดูแลที่ดีและมีมาตรฐานในการเก็บเกี่ยว ทำให้คุณภาพของผลปาล์มจากสวนของบริษัทนั้นอยู่ในเกณฑ์ดีและให้อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบในระดับสูง

แต่เนื่องจากปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละปีมีน้อยกว่าความต้องการของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม เมื่อคิดตามกำลังการผลิตจากจำนวนโรงงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสด ในขณะที่อัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่ได้ค่อนข้างต่ำ สาเหตุอีกประการหนึ่งคือสภาพอากาศที่ไม่สม่ำเสมอ บางปีน้ำท่วม บางปีแห้งแล้ง ทำให้ผลปาล์มสดที่ได้นั้นให้น้ำมันปาล์มดิบในอัตราต่ำ และการเก็บเกี่ยวของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อย บางรายยังไม่ได้มาตรฐาน คือมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มก่อนจะถึงเวลาอันสมควร โดยเฉพาะในช่วงที่ผลปาล์มสดมีราคาสูง

ดังได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่และอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในระดับต่ำ

ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายให้คำแนะนำแก่ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพปาล์มน้ำมัน บริษัทได้มีการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดจากผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน ณ จุดรับซื้อ โดยบริษัทมีการปรับราคาซื้อผลปาล์มสดให้สูงขึ้นตามอัตราการสกัดน้ำมัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ปลูกปาล์มรายย่อยส่งผลปาล์มสดที่มีคุณภาพเข้าสู่โรงงาน อย่างไรก็ตาม วิธีการการคัดคุณภาพของผลปาล์มสดอาจไม่สามารถทำได้ในช่วงที่ผลปาล์มสดมีปริมาณน้อย

บริษัทมีการใช้มาตรฐานสากลสำหรับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้นการปรับปรุงเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพจึงขึ้นอยู่กับการใช้อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องมือและการปฏิบัติงานให้เหมาะสม โดยบริษัทยังคงค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดอัตราสูญเสียน้ำมัน การกำจัดมลภาวะที่เกิดจากการกระบวนการผลิตซึ่งเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

## การใช้วัสดุทดแทน

โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ นอกจากจะใช้ผลปาล์มสดเป็นวัตถุดิบแล้ว ไม่สามารถใช้วัตถุดิบชนิดอื่นๆ ที่จะให้ผลผลิตในรูปของน้ำมันปาล์มได้

## ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทมีการซื้อผลปาล์มสดส่วนใหญ่จากชาวสวนในเขตกระบี่และสุราษฎร์ธานี โดยไม่มีรายได้ที่บริษัทซื้อผลปาล์มสดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อผลปาล์มสดทั้งหมด

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ผลปาล์มสด เป็นพืชผลทางการเกษตร ซึ่งควรนำเข้าสู่กระบวนการผลิตโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง มิฉะนั้นแล้วอาจจะทำให้ได้ปริมาณกรดปาล์มเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่ามาตรฐานสากลในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีผลให้ถูกตัดราคาเมื่อมีการส่งมอบ ดังนั้นในอุตสาหกรรมนี้จึงไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสดจากต่างประเทศ นอกจากการนำเข้าในรูปของน้ำมันปาล์มดิบ หรือน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ เป็นครั้งคราวภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดโดยภาครัฐ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1) ทรัพย์สินถาวร

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ประกอบธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันที่เป็นของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (บาท)
1. ที่ดิน			
1.1 ที่ดินทำสวนปาล์ม	13,478.06	โฉนด,น.ส.3ก,น.ส.3	687,165,225
1.2 ที่ดินโรงงาน,สำนักงาน,บ้านพัก	153.10	โฉนด	745,574
1.3 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-		-
รวมที่ดินทั้งหมด	13,631.16		687,910,799
หัก สำรองเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน			(23,669,599)
รวมที่ดินทั้งหมดสุทธิ	13,631.16		664,241,200
2. อาคารสำนักงาน, อาคารโรงงาน และ บ้านพักพนักงาน		เจ้าของ	74,083,622
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เจ้าของ	110,351,850
4. ยานพาหนะ		เจ้าของ	15,622,599
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เจ้าของ	1,532,399
6. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน		เจ้าของ	161,811,462
7. โครงการปลูกปาล์มทดแทน และแปลงเพาะ			14,641,000
8. งานระหว่างทำที่ดินที่มีสิทธิครอบครอง			2,052,162
9. งานระหว่างติดตั้ง/ก่อสร้าง			9,926,919
รวมทรัพย์สินถาวร			<b>1,054,263,213</b>

### 2) ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

บริษัทมีทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่เป็นของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (บาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	90,382
รวมทรัพย์สินไม่มีตัวตน	<b>90,382</b>

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น สามัญ	ร้อยละของจำนวนหุ้น สามัญทั้งหมดที่ออก และเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	226,715,110	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	18,458,100	5.70
3	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	10,488,300	3.24
4	นายสมเกียรติ พิทักษานนท์	5,428,000	1.68
5	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	3,621,000	1.12
6	นายธรรมนุญ สหดิษฐดำรงค์	3,549,400	1.10
7	น.ส. ดวงกมล ธนีสสรานนท์	2,400,000	0.74
8	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	2,365,000	0.73
9	นายชวลิต เซาว์	2,295,800	0.71
10	นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา	2,050,000	0.63

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## \* โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ 4 ท่าน โดยมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน, กรรมการ 2 ท่าน, และกรรมการผู้จัดการ 1 ท่าน

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด**	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ลักษณะประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช, เนยเทียมและไขมันพืชผสม

**\*\*โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด**

-โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวัง ชาง ยิง ถือหุ้น ร้อยละ 49)	50.00
2	นายวัง ชาง ยิง (นายวัง ชาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	49.00

- ลักษณะประเภทธุรกิจ : บริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

**จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทจดทะเบียนเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2534 โดยใช้ชื่อย่อ "UPOIC" และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 324,050,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

**นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้า**

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากผลการดำเนินงาน ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.79 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอีกครั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปีก่อนหน้า ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.23 ของกำไรสุทธิของปี 2563

บริษัทย่อยและการร่วมค้า ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้นๆ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ

3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญมิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน

4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วัน หลังจากวันที่ยังบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

บริษัทได้กำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

### 1) ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐ : พื้นที่ปลูกปาล์มมากกว่าร้อยละ 50 เป็นพื้นที่ของรัฐ

พื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อยสองแห่ง มีจำนวนประมาณ 15,103.69 ไร่ โดยแบ่งเป็นสวนเคียนซา 8,588.69 ไร่และสวนชัยบุรีจำนวน 6,515 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294.34 ไร่ เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญาเริ่มผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587

ส่วนพื้นที่อีกจำนวน 4,294.34 ไร่ ทางกรมธนารักษ์จะดำเนินการนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ

(ข) สวนชัยบุรี อยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 6,515 ไร่ ในกรณีที่ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นไปเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ในระหว่างรอการดำเนินการดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตดังกล่าว เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี

### 2) ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐ : พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ถูกประกาศเป็นที่ทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดิน พร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 3,528.46 ไร่

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ขึ้นไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

ในระหว่างนั้น บริษัทได้มีการส่งมอบคืนที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ให้กับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ต่อมาเมื่อ 1) วันที่ 9 มีนาคม 2563, 2) วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 และ 3) วันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศ



กำหนดให้ 1) แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่, 2) แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ และ 3) แปลงที่ดินหมายเลข 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่ 1) ตำบลกระเปาะน้อย อำเภอเมือง, 2) ตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง และ 3) ตำบลเขาพนม และตำบลพุดเตย อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างกระบวนการโต้แย้งคำสั่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินทั้ง 3 แปลงดังกล่าว มีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และจะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลดลงเป็นจำนวน 17 ล้านบาท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา” ข้อ 6)

นอกจากนั้น บริษัทมีความพึงพอใจเกี่ยวกับที่ดินที่สำคัญ ตามรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา” ข้อ 5

### 3) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2564 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 32.07 – 46.76 บาท/กิโลกรัม (2563 : 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 37.99 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 35.45 จากปี 2563 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 34.81 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

### 4) ความเสี่ยงที่นอกเหนือจากการควบคุม : สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

### 5) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ : กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 132 แห่ง (เปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 - 35 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2564 ที่มีปริมาณ 16.6 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 6.2 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

## 6) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ : การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.97 และร้อยละ 82.17 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้จะประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นได้น้อย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

## 7) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ : มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการบริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มีการสอบถามรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

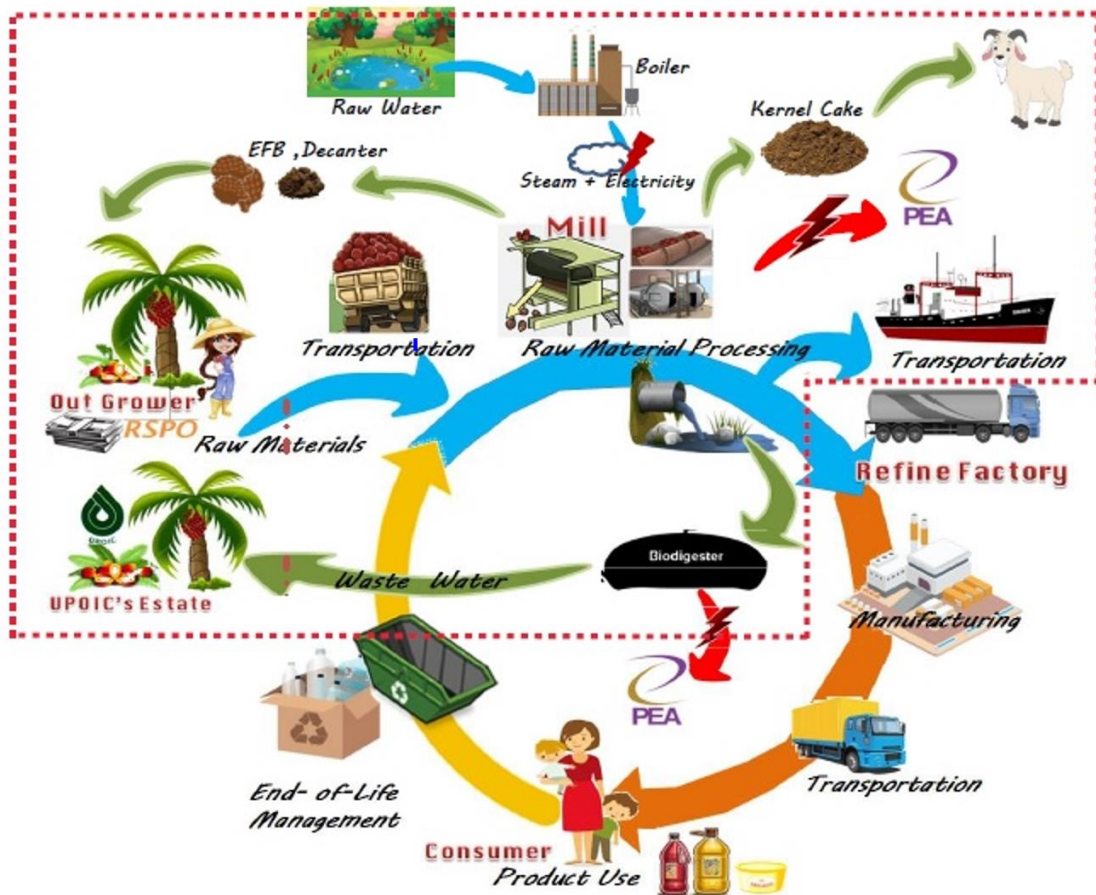
#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทางบริษัทได้นำนโยบายและแนวปฏิบัติทั้งฉบับเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.upoic.co.th)

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO), ISO 14001 และ CDM ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองในระดับสากล โดยจะถูกประเมินจากผู้ตรวจสอบภายนอกทุกปี เพื่อเป็นสิ่งที่ยืนยันว่าบริษัทได้ดำเนินการประกอบธุรกิจภายใต้กฎหมาย และไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกลุ่มชุมชนรอบข้าง

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) ของบริษัท แสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าและส่งเสริมด้านวัตถุดิบให้มีคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมบนห่วงโซ่คุณค่า 2 ประเภท ดังนี้

## 1. กิจกรรมหลัก (Primary activities)

### (1) การบริหารจัดการการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)

ในกิจกรรมต้นน้ำ บริษัทรับซื้อผลปาล์มทะเลมาจากเกษตรกรและลานเท และมีการบันทึกประวัติผู้ส่งมอบวัตถุดิบ โดยพื้นที่ในการปลูกปาล์มน้ำมันจะต้องเป็นสิทธิในการครอบครองโดยกฎหมาย มีการระบุพื้นที่การปลูกชัดเจน ไม่มีการเช่าบุกรุกป่า ไม่ใช่แรงงานเด็ก บริษัทได้คำนึงและให้ความสำคัญตั้งแต่พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ต้องไม่กระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนบริษัทให้การส่งเสริมและให้ความรู้ตั้งแต่การเก็บเกี่ยวผลปาล์มทะเลมาให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ ตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.5702-2552 เพื่อควบคุมคุณภาพวัตถุดิบก่อนการส่งมอบมายังโรงงาน และอีกส่วนหนึ่งของแหล่งที่มาซึ่งวัตถุดิบนั้น มาจากสวนปาล์มน้ำมันของบริษัท โดยได้รับรองมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (RSPO) บริษัทยังให้ความสำคัญต่อกระบวนการเก็บเกี่ยวและขนส่งผลปาล์มทะเลเข้าสู่โรงงาน

### (2) การปฏิบัติการ (Operations)

บริษัทประกอบธุรกิจบีบสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ รวมถึงผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายกระบวนการทางธุรกรรม (Business Process) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมเหล่านี้ได้แก่ การเตรียมพื้นที่ การเตรียมพันธุ์กล้าปาล์ม การปลูก การดูแลรักษา การเก็บเกี่ยววัตถุดิบผลปาล์มทะเล การรวบรวมวัตถุดิบ การจัดซื้อวัตถุดิบ การส่งมอบวัตถุดิบมายังโรงงาน การคัดแยกคุณภาพวัตถุดิบ การควบคุมการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การจัดหาทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บ การจัดส่ง ตลอดจนถึงการขายและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

กระบวนการการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ได้แก่ การรวบรวมวัตถุดิบ การคัดคุณภาพกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ กระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้จำหน่ายพันธุ์กล้าปาล์มให้กับลูกค้าในตลาดภายใต้ชื่อ “ซีหราช”

### (3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

การกระจายสินค้าไปยังลูกค้า บริษัทได้คำนึงถึง Logistics cost รวมถึง Service level ในการให้บริการกับลูกค้า โดยการวางแผนการผลิตให้เดินเครื่องจักรเต็มที่ในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดมาก เพื่อให้มีสินค้าที่เพียงพอต่อการขาย รวมทั้งวางแผนการจัดเก็บสินค้า กรณีการส่งมอบสินค้า บริษัทมีนโยบายคัดเลือกผู้ขนส่งที่มีการใช้เชื้อเพลิงกับรถขนส่งเป็นพลังงานทางเลือก เช่น B10, B20 ในรถบรรทุกดังกล่าว เพื่อลดมลพิษทางอากาศและช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมุ่งเน้นให้ทันต่อเวลาการส่งมอบของลูกค้า ตลอดจนยังคงรักษาซึ่งคุณภาพก่อนถึงลูกค้า ด้วยเป้าหมายให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด

### (4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันปาล์มและโรงงานไบโอดีเซล ซึ่งการจำหน่ายสินค้าดังกล่าว จะมีการทำสัญญาในเรื่องราคา สเปคสินค้า จำนวนสินค้า และวันส่งมอบสินค้า

### (5) การบริการหลังการขาย (Customer services)

บริษัทมีการติดตามคุณภาพของสินค้าระหว่างต้นทางและปลายทาง เพื่อให้ลูกค้าได้มีความมั่นใจในส่วนของการควบคุมคุณภาพและสามารถตรวจสอบย้อนหลัง (Traceability) ของสินค้า Lot นั้นๆ ได้ตลอดจนได้มีแบบสอบถามถึงความพึงพอใจของลูกค้าทุก Lot สินค้า

## 2. กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

นอกเหนือจากส่วนของกิจกรรมหลักที่กล่าวไปแล้วข้างต้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรในการบริหารจัดการสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อให้เกษตรกรมีการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และมีรายได้ที่ยั่งยืน บริษัทมีการเลือกใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้กับการผลิต พร้อมทั้งมีการพัฒนา วิจัย ร่วมกับทางผู้ซื้อ ในการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่าของสินค้า เพื่อตอบโจทย์ของกลุ่มบริโภคต่อไปในอนาคต

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้ทำการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สิ่งที่พิจารณา	ความคาดหวัง	ผลกระทบ
1) ความคาดหวังภายใน		
พนักงาน	มีความก้าวหน้าในการทำงาน	อัตราการลาออกลดลง
	มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆในโรงงาน	พนักงานจงรักภักดีต่อองค์กร
	มีรายได้ต่อเนื่องและยุติธรรม	อัตราการลาออกลดลง
	มีสวัสดิการที่ดี	อัตราการลาออกลดลง
	มีสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน	อัตราการลาออกลดลง
ผู้ถือหุ้น	ได้รับเงินปันผลในอัตราที่ดีทุกปี	เงินทุนหมุนเวียนมีสภาพคล่อง
2) ความคาดหวังจากภายนอก		
ชุมชน-ที่ดิน	สิทธิในการสัญจรผ่านที่ดินให้แก่ชุมชน	สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้ ลดข้อร้องเรียน
ลูกค้ารับเหมา	การจ้างงานต้องเหมาะสมและเป็นธรรม	งานสำเร็จและมีคุณภาพ
ลูกค้า	ส่งมอบสินค้าตรงเวลาและมีคุณภาพดี	ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและสั่ง Order ต่อเนื่อง
องค์กรบริหารท้องถิ่น / ชุมชน	การจ้างงานของคนในชุมชน	เพิ่มการจ้างงาน
	ส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
Supplier/ Sub contract / ผู้รับเหมา	จ่ายเงินครบและตรงต่อเวลา	เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี บริษัท Supplier อยากร่วมทำธุรกิจ
	โรงงานมีพื้นที่การปฏิบัติงานที่ปลอดภัย	ไม่เกิดอุบัติเหตุในโรงงาน
หน่วยงานรัฐ	ปฏิบัติตามกฎหมาย	ไม่ถูกลงโทษตามกฎหมาย
	เงินสนับสนุนกิจกรรม	โรงงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมกับทางภาครัฐ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกแปรรูปออกมาให้เป็นแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ จนได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001, RSPO และ CDM รวมทั้งได้มีการดำเนินการให้สอดคล้องตามข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบไปยังหน่วยงานของราชการ เช่น มีการรายงาน สก.1 และ สก.2 ต่อสำนักบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม เป็นต้น

บริษัทมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกๆด้าน ทั้งมลพิษทางน้ำ, มลพิษทางอากาศ, ชยะ, ของเสีย ยกตัวอย่างการจัดการมลพิษทางอากาศ บริษัทมีการตรวจวัดปล่องไอเสีย (2 ครั้งต่อปี) และมีการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้มาจากเปลือกของผลปาล์ม มาใช้ในกระบวนการผลิตแทนการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อช่วยลดภาระการใช้ไฟฟ้าจากภาครัฐ ตลอดจนบริษัทได้มีการแยกขยะตามประเภทต่างๆ และแยกการจัดเก็บขยะ โดยมีพื้นที่การจัดเก็บแยกตามประเภทของเสีย และมีการรายงานไปยังหน่วยงานราชการ อาทิ การรายงานกากของเสียอุตสาหกรรม (กอ.1)

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่ดีในการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำ เช่น การได้มาซึ่งวัตถุดิบ เกษตรกรต้องไม่บุกรุกป่าเพื่อปลูกปาล์มน้ำมัน และต้องไม่เผาป่าในการเตรียมพื้นที่เพื่อปลูกใหม่ และเกษตรกรต้องไม่ลูล้ำหรือทำลายพื้นที่ควรแก่การอนุรักษ์ (High Conservation Value) ของชุมชนนั้นๆ

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) สำหรับโครงการใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มนำไปสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยปัจจุบันมีคาร์บอนเครดิตรวม 55,477 tCO<sub>2</sub>e และได้รับ CERs ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2564 บริษัทได้ขอรับรองในการยกระดับอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากระดับ 3 เป็นระดับ 4 เพื่อเป็นเครื่องหมายยืนยันในความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ยกระดับการรับรองระบบมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนจาก Module: MB (Mass Balance) เป็น Module: IP (Identity Preserved) ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้มีความสำคัญมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการได้มาซึ่งวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิตสินค้า โดยไม่กระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ก. การจัดการด้านพลังงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงานและได้กำหนดมาตรการทางลดการใช้พลังงานทุกประเภทให้น้อยลง โดยอาศัยเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วย อาทิ โครงการติดตั้งหม้ออบหนึ่งผลปาล์มแบบแนวตั้ง และโครงการเปลี่ยนมาใช้ระบบแสงสว่างแบบชนิด LED ทดแทนแบบธรรมดา เป็นต้น ในปี 2564 บริษัทสามารถประหยัดพลังงาน ได้ดังนี้

- พลังงานไฟฟ้า สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 7,125 Kwhr/ปี คิดเป็นเงิน 30,138 บาท
- พลังงานไอน้ำ สามารถลดการใช้พลังงานไอน้ำได้ พลังงานไอน้ำ 150 kg Steam/tFFB หรือ 3,084,480 KJ/ปี คิดเป็นเงิน 156,780 บาท

ข. การจัดการด้านมลพิษทางน้ำ : บริษัทมีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยใช้น้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติเป็นหลัก แล้วนำมาปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิต และอุปโภคอื่นๆในองค์กร ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยในแต่ละวันจำนวน 1,200 ลูกบาศก์เมตร/วัน โดยน้ำเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตของโรงงานจะผ่านสู่กระบวนการหมักให้เกิดก๊าซมีเทนเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนรวม 2 เมกะ

วัตต์ ผ่านโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ส่วนน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการหมักก๊าซชีวภาพแล้ว จะเก็บไว้ในบ่อฝังอากาศก่อนจะนำไปใช้ในสวนปาล์มน้ำมันต่อไป

ค. การจัดการด้านมลพิษทางอากาศ : บริษัทมีการบริหารจัดการด้านมลพิษทางอากาศ โดยมีการวางแผนทำ ความสะอาดห้องเผาไหม้ของหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ทุกปี และมีการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนที่ระบายออกจาก โรงงาน มีการตรวจวัด 2 ครั้งต่อปี โดยมีผลการตรวจวัดผ่านตามมาตรฐานตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม

ง. การจัดการด้านขยะและของเสียอันตราย : บริษัทมีการบริหารจัดการด้านขยะและของเสียอันตราย โดยมีการกำจัดขยะและกากของเสียอุตสาหกรรม พร้อมบันทึกข้อมูลการจัดเก็บและทำลาย ดังนี้

- การกำจัดขยะ : ให้มีการคัดแยกขยะ โดยแบ่งสีถังขยะออกเป็น 3 สีเพื่อแยกการจัดเก็บ สีเขียว=ขยะทั่วไป, สีเหลือง=ขยะรีไซเคิล, สีแดง=ขยะอันตราย โดยขยะทั้ง 3 ประเภท จะมีการแยกพื้นที่จัดเก็บ และแยกประเภทเพื่อการจำหน่ายออก
- กากของเสียอุตสาหกรรม : ให้มีการจำแนกกากของเสียอุตสาหกรรมแต่ละประเภทโดยมีการแยกพื้นที่จัดเก็บและแยกวิธีการกำจัด เช่น ทะลายปาล์มเปลาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้าชีวมวล และสามารถใช้ในการหมักทำปุ๋ย ตะกอนดีแคนเตอร์เค็กนำไปทำปุ๋ยหมัก เป็นต้น

จากการดำเนินการตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของข้อกำหนดและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยกระทำผิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน (ความร้อน , แสง , เสียง , สารเคมี) ปีละ 1 ครั้ง และปริมาณสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน (มลพิษทางอากาศ) โดยในปี 2564 พบว่าค่าที่ตรวจวัดได้ อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

จ. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยแบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ได้แก่
  - ✓ การใช้พลังงานสะอาด เช่น การใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งก่อให้เกิด ก๊าซ CO<sub>2</sub> น้อยกว่าน้ำมันเตา
  - ✓ การเลือกใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกใช้ น้ำยาทำความเย็น R-1233zd ซึ่งเป็นน้ำยาทำความเย็นที่ไม่ทำลายชั้นโอโซน
  - ✓ การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการผลิต เช่น การเปลี่ยนวิธีการอบแห้งปาล์มจากแวนอนนเป็นแบบแนวตั้ง ช่วยลดทั้งพลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ
  - ✓ การเลือกใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลชนิด B10 B20 กัปรถยนต์ รถดัก และเครื่องยนต์ต่างๆ เพื่อฝุ่น PM 2.5
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ได้แก่ การซื้อไฟฟ้าจาก PEA มาใช้ในช่วงที่ไม่มีการผลิต

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

1. บริษัทได้จัดทำนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบ ความสามัคคี และความเข้าใจอันดีในหมู่พนักงาน ส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และแรงจูงใจที่ตีรวมทั้งการมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ ตลอดจนกระตุ้นให้พนักงานมีความวิริยะอุตสาหะ รักษาที่การงานมีความรับผิดชอบต่อนตนเองและสังคม เพื่อให้การบริหารงานจะดำเนินการและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยได้กำหนดคือ

1.1 พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และสมศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท

1.2 การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน การเข้าฝึกอบรม การเลิกจ้างหรือการเกษียณ บริษัทจะต้องปฏิบัติด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงเชื้อชาติ ชนวรรณะ สัญชาติ ศาสนา ความพิการ เพศ ความเบี่ยงเบนทางเพศ สมาชิกภาพ หรือการมีส่วนร่วมทางการเมือง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ สภาพร่างกาย และข้อกำหนดอื่นๆที่จำเป็นต่องาน พนักงานจะได้รับการบรรจุตำแหน่งที่เหมาะสมและสลับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ตามสมควรอย่างยุติธรรมแล้วแต่กรณี

1.3 มีการจ้างงานโดยสมัครใจและไม่มีการบังคับใช้แรงงาน เช่นแรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 18 ปี, แรงงานผูกมัด, แรงงานเพื่อใช้หนี้, แรงงานนักโทษ, แรงงานทาสและแรงงานที่เข้าข่ายการค้ามนุษย์ ตลอดจนแรงงานผิดกฎหมายอื่นๆ

1.4 บริษัทให้การสนับสนุนพนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการฝึกอบรม เรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

1.5 บริษัทจัดให้พนักงานได้ทำงานในสถานที่ทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยถูกหลักอนามัยและหลักสุขาภิบาล เช่น จัดให้มีบ้านพัก น้ำดื่มหรือห้องน้ำ เป็นต้น

1.6 บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการป้องกันอุบัติเหตุหรืออุบัติภัย รวมทั้งการป้องกันสุขภาพมิให้ได้รับอันตรายเกิดขึ้นจากสิ่งแวดล้อมในการทำงานและจัดให้มีการฝึกอบรมในกรณีดังกล่าวแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนพนักงานให้ดูแลรักษาสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

1.7 บริษัทเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องตามโอกาสอันสมควร, บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานในการรวมตัวเจรจาต่อรองและการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน โดยจะให้อิสระและเสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรองรวมทั้งจะให้พนักงานสามารถเข้าถึงและติดต่อกับสมาชิกของตนในสถานที่ทำงานได้ โดยบริษัทจะไม่เข้าไปแทรกแซงในการดำเนินกิจกรรมของพนักงานในเรื่องความเชื่อ การปฏิบัติต่างๆเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของพนักงาน

1.8 บริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบทางสังคมและสภาพของแรงงานที่มีความเหมาะสมและชัดเจน โดยจะควบคุม ทบทวน ดูแล แก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบบริหารจัดการแรงงานมีความยั่งยืนต่อไป

2. บริษัทมีนโยบายเน้นการจัดการความเสี่ยงกับ Stakeholders ทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยทางบริษัทได้มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงและจัดทำมาตรการต่างๆ ขึ้นมาเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงต่างๆ ภายในบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับทางบริษัท

3. บริษัทได้มีการสื่อสารกับพนักงาน คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยถ้าเป็นพนักงานทางหัวหน้างานแผนกต่างๆ จะสื่อสารนโยบายและเรื่องต่างๆ ให้กับพนักงานรับทราบผ่านการประชุมแผนก ส่วนถ้าเป็นทางคู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทางผู้เกี่ยวข้องจะมีการนำเสนอขายต่างๆ ของบริษัทให้กับทุกส่วนงานเพื่อชี้แจงนโยบายของบริษัทให้รับทราบ รวมถึงมีการประกาศนโยบายบริษัทผ่านทางเว็บไซต์อีกด้วย

4. บริษัทสามารถเปิดเผยสาระสำคัญของนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และเชื่อมโยงข้อมูล ไปยังเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ขั้นตอนเหล่านี้เป็นการจัดลำดับความสำคัญประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงแนวทาง



การป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำแผน ติดตามผลการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งใน ด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ซึ่งได้ระบุในนโยบายบริหาร ทรัพยากรบุคคล โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุน การจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นโทษ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแต่งตั้ง ผู้แทนฝ่ายบริหารเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและแต่งตั้งคณะกรรมการ รับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหาร, ตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะกรรมการสหภาพ แรงงานและคณะกรรมการลูกจ้าง เพื่อรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติ หน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทอย่างยั่งยืน

#### (1) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยหลีกเลี่ยงการ ดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆ สถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อ ร้องเรียนในประเด็นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมรอบข้าง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและมีส่วน ร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมในพื้นที่มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทได้มีกิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชน ดังนี้



มกราคม : สนับสนุนงบประมาณให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลทับปริกในการจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ตำบลทับปริก อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่



มกราคม : สนับสนุนงบประมาณให้แก่ อำเภอปลายพระยาในการตั้งจุดตรวจคัดกรองโรคโควิด 19 (COVID-19) ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี



เมษายน : สนับสนุนงบประมาณให้แก่ ชุตรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านในการจัดซื้อเสื้อกักใช้ในการตั้งจุดตรวจและรักษาความปลอดภัยให้กับหมู่บ้าน ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี



มิถุนายน : สนับสนุนงบประมาณให้แก่ โรงเรียนบ้านหมากในการจัดสร้างเสาธงโรงเรียน ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี



มีอุทยาน : สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่ อำเภอเหนือคลอง โรงพยาบาลเหนือคลอง สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงาน และสำนักงานประกันสังคม เพื่อแจกจ่ายให้แก่ประชาชนทั่วไปและบุคลากรทางการแพทย์ ในการเข้ารับการรักษาตัวด้วยโควิด 19 ตามพื้นที่ต่างๆ ของ จังหวัดกระบี่

## (2) พนักงานและแรงงาน

บริษัทได้แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร, ผู้แทนฝ่ายลูกจ้างที่มาจากการเลือกตั้ง และคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทยเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย โดยคณะกรรมการได้มีการจัดประชุมเพื่อหารือประเด็นที่เกี่ยวข้องตามแผนการดำเนินงานและบริษัทได้ยื่นแบบแสดงสภาพการจ้างงานและสภาพการทำงานของสถานประกอบกิจการประจำปี 2564 ที่ระบุจำนวนพนักงานดังนี้

### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	196	77
พนักงานผู้พิการ	4	2

### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงาน โดยได้นำส่งจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ดังนี้

- ข้อกำหนดใหม่ใน RSPO Supply Chain Version 2020
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร
- บทบาทเครือข่ายและการจัดการสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน
- นักส่งเสริมสู่องค์กร 4.0 ระดับหัวหน้างาน
- ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำหลักวิศวกรรมตามมาตรฐานสากล ข้อบัญญัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ มาใช้ในการชี้แจง ประเมินความเสี่ยง และควบคุมอันตรายจากกระบวนการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง รวมถึงการบำรุงรักษา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการและความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่อาจมีผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น

1. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. มีการติดตามกฎหมายใหม่ที่ออกจากกฎกระทรวง ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน
3. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การทวนสอบข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมประจำปี เป็นต้น
5. จัดทำแผนงานประจำปีด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

### ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมใช้แรงงานในพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนในท้องถิ่นนั้นๆ ตลอดจนมีสวัสดิการกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานสูงสุด 5% ของจำนวนเงินเดือน เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนเกี่ยวกับการเงินหลังเกษียณอายุต่อไป

### (3) ลูกค้า

บริษัทได้ให้ความสำคัญของลูกค้า โดยได้มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ด้านคุณภาพ การขนส่ง เวลาส่งมอบ และด้านบริการอื่นๆ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวกลับมาวิเคราะห์และปรับปรุงในการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงานต่อไป ตลอดจนได้เปิดช่องทางการร้องเรียนต่างๆ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ผลการดำเนินงาน

##### ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณผลปาล์มสดของสวน ในปี 2564 มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ร้อยละ 10.7 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.0 ในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น จากการใส่ปุ๋ยเพิ่มเติมเพื่อให้ผลผลิตดีขึ้น แต่จากการปรับโครงสร้างพนักงานฝ่ายสวน ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนพนักงานในช่วงฤดูกาลผลผลิตน้อยได้ ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท ลดลงร้อยละ 2.7

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่  1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587  สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587</li> <li>กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์ โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะเสร็จสมบูรณ์</li> </ul>
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	11 พฤษภาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้ บริษัทย่อย เข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด อย่างไรก็ตาม ใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุปีต่อไป</li> </ul>

##### ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทปรับใช้นโยบายการซื้อผลปาล์มสดเพื่อผลิต โดยพิจารณาซื้อให้ได้ปริมาณเพื่อส่งเข้าโรงงาน โดยเฉพาะในช่วงที่ปริมาณผลปาล์มสดออกสู่ตลาดมาก ซึ่งในปี 2564 บริษัทมีปริมาณการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.4 ทั้งนี้ เมื่อรวมกับปริมาณผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ส่งผลให้ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.8 โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 76.1 และ 23.9 ของผลปาล์มสดทั้งหมด (2563 : ร้อยละ 67.1 และ 32.9)

ในปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยว รวมทั้งผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นทำให้ราคาผลปาล์มสดปรับตัวสูงขึ้นตามตลาดต่างประเทศเมื่อเทียบกับปี 2563 ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 57.2 อย่างไรก็ตามปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตสูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลง ร้อยละ 13.9 และ 5.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 48.3 และ 71.4 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยจึงเพิ่มขึ้น 210.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 125.9

บริษัทและการร่วมค้าได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

1. กิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นกิจการของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกะวัตต์ บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558

2. กิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ซึ่งเป็นกิจการของการร่วมค้า (บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งการร่วมค้าได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

3. กิจการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งเป็นกิจการของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-0382-1-05-1-0 ลงวันที่ 02 เมษายน 2564 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 24,138,681.50 บาท ได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

#### รายได้จากการขาย และรายได้อื่น

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้น จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1,150.6 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 124.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

ก) ราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 48.27 และ ร้อยละ 71.44 ตามลำดับ ซึ่งมีผลมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวตามตลาดต่างประเทศ

ข) ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 และ ร้อยละ 87.3 ตามลำดับ

รายได้อื่นสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 9.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.9 มาจากรายได้จากการขายกะลาปาล์มและทะเลาะปาล์มเปล่า ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตเพิ่มสูงขึ้น และได้รับเงินชดเชยประกันภัยทรัพย์สินส่วนที่เหลือจากบริษัทประกันภัย จากอุบัติเหตุไฟไหม้ 7.7 ล้านบาท (2563 : 18.7 ล้านบาท) ในขณะที่กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลง

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 25.9 ล้านบาท (2563 : 18.7 ล้านบาท)

#### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายในปี 2564 มีจำนวน 1,696.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 939.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 124.2 ซึ่งเกิดจากต้นทุนผลปาล์มสดโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.2
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 20.6 ล้านบาท จากปี 2563 สอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 5.4 ล้านบาท จากปี 2563 มีสาเหตุหลักมาจาก ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานจากการปรับมาใช้งานหม้อหนึ่งแนวตั้ง และตัดจำหน่ายสินทรัพย์บนที่ดินที่มีข้อพิพาท

- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในปี 2564 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

### กำไร

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 210.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 125.9 ประกอบกับบริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทได้บันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพเนื่องจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิตตั้งที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมทั้งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิหลังหักภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 181.7 ล้านบาท (2563 : 125.1 ล้านบาท)

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.6 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 24.4 ในปี 2564 มาจากกำไรจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

### อัตราการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2564 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ในเดือนพฤษภาคมปี 2564 (2563 : 0.025 บาทต่อหุ้น)

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

### มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 4.25 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 จากปี 2563 ที่มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.50 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) มาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้น

### ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 282 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 19 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.9 (2563 : ร้อยละ 8.9) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 188.4 ล้านบาท เนื่องจากมียอดขายในช่วงปลายไตรมาสสูง
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 118.8 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.6 และราคาทุนถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น

## โครงสร้างของเงินทุน

จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 1,377 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 389 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78 และร้อยละ 22 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 245 ล้านบาทหรือร้อยละ 63 ของหนี้สินรวม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 182 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว 63 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 เท่ากับ 0.28 เท่า (2563 : 0.31 เท่า) ทั้งนี้มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 ที่เพิ่มขึ้น จากผลกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้น

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 307 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน จำนวน 65 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 242 ล้านบาท

### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 389 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 234 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 155 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 10 ล้านบาท

### สภาพคล่องทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2564 กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 33 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 40 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุดังต่อไปนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2564 จำนวน 89 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 จำนวน 40 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากผลประกอบการ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ประกอบกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นการค้า และสินค้าคงเหลือ
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2564 จำนวน 32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่ใช้ไป 72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 40 ล้านบาท มาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงจากปีก่อน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2564 จำนวน 65 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่ใช้ไป 38 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากการจ่ายเงินปันผล

### อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 2.7 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2563 ประมาณ 1.6 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้ถือหุ้นการค้าและสินค้าคงเหลือ
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.1 เท่า สูงกว่าปี 2563 ประมาณ 0.8 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้ถือหุ้นการค้า



- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.38 เท่า ในปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563 ประมาณ 0.07 เท่า สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานลดลง ตามเหตุผลดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น
- ระยะเวลาการเก็บหนี้ เท่ากับ 23 วัน (2563 : 14 วัน) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณ 9 วัน สาเหตุหลักมาจากยอดขายในช่วงเวลาสิ้นไตรมาสสุดท้ายเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- ระยะเวลาการชำระหนี้ เท่ากับ 6 วัน (2563 : 10 วัน) ซึ่งลดลงจากปี 2563 ประมาณ 4 วัน สาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายเพิ่มสูงขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า

### รายจ่ายลงทุน

- ในปี 2564 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ไม่ว่าจะเป็น แท็งค์บรรจุน้ำมัน 4,000 ตัน เครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและชีวมวล เป็นต้น
- รายจ่ายลงทุนของบริษัทในอนาคตเป็นการจัดหาอุปกรณ์ทดแทนทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้ที่สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากการที่วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร ทำให้แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน ปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล และความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ยังมีนโยบายของภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่เป็นฤดูกาลซึ่งมีผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาตลาดของผลปาล์มสดไม่ได้เป็นไปตามกลไกของตลาด ประกอบกับจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เปิดดำเนินการมีมากถึง 104 แห่ง และอัตราใช้กำลังการผลิตโดยรวมต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้การซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยไม่ใส่ใจเรื่องคุณภาพของผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนขายปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งได้แก่ พื้นที่ที่เป็นของรัฐ คิดเป็นร้อยละ 52.8 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยสามารถดำเนินการต่อสัญญากับภาครัฐได้เพียง ร้อยละ 15 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ส่วนพื้นที่ที่เหลือนั้นอยู่ในระหว่างดำเนินการ หากรัฐไม่พิจารณาต่อสัญญาหรืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ จะมีผลให้บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลง ส่งผลให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มจากภายนอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งบริษัทอาจสูญเสียที่ดินดังกล่าว ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31

อ้างอิง “ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร” และ “การตลาดและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ชื่อผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล
	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6140
ชื่อสำนักงาน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2564	ปี 2565
ของบริษัท	1,030,000	1,080,000
ของการร่วมค้า (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	315,000	315,000
ของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000	140,000
<b>รวม</b>	<b>1,485,000</b>	<b>1,535,000</b>

#### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2564	ปี 2565
ของบริษัท	100,000	100,000
ของการร่วมค้า (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	100,000	100,000
<b>รวม</b>	<b>200,000</b>	<b>200,000</b>

งบการเงินรวมนี้ เป็นการรวมงบการเงินของบริษัท และงบการเงินของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100)
- บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)
- บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)

## สรุปงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564		2563		2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,782,180	1.86	39,839,639	2.68	21,000,585	1.57
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	226,957,718	12.85	38,605,410	2.60	30,471,223	2.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,544,819	0.09	1,567,066	0.11	330,650	0.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินท่ตรงแก่พนักงาน	80,668	0.00	79,096	0.01	300,385	0.02
สินค้าคงเหลือ	241,766,733	13.69	123,013,684	8.29	82,814,927	6.18
สินทรัพย์ชีวภาพ	112,273,222	6.36	95,620,275	6.44	90,928,591	6.79
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,483,276	0.71	20,417,097	1.38	12,264,073	0.92
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>627,888,616</b>	<b>35.55</b>	<b>319,142,267</b>	<b>21.50</b>	<b>238,110,434</b>	<b>17.78</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	896,306	0.05	2,441,124	0.16	640,732	0.05
เงินลงทุนในการร่วมค้า	26,570,516	1.50	22,997,536	1.55	26,709,841	1.99
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	17,480,000	0.99	18,400,000	1.24	19,320,000	1.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	877,810,751	49.70	887,736,007	59.79	841,931,040	62.82
สินทรัพย์สิทธิการใช้	34,981,664	1.98	36,396,548	2.45	-	-
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	176,452,462	9.99	196,333,100	13.22	204,034,766	15.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	90,382	0.01	165,947	0.01	63,623	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	6,569,983	0.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,152,147	0.24	1,047,010	0.07	2,801,010	0.21
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,138,434,228</b>	<b>64.45</b>	<b>1,165,517,272</b>	<b>78.50</b>	<b>1,102,070,995</b>	<b>82.23</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,766,322,844</b>	<b>100.00</b>	<b>1,484,659,539</b>	<b>100.00</b>	<b>1,340,181,429</b>	<b>100.00</b>

	<u>2564</u>		<u>2563</u>		<u>2562</u>	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,000,000	8.21	245,000,000	16.50	275,000,000	20.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35,766,882	2.02	18,303,837	1.23	22,973,869	1.71
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,666,667	2.08	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	345,178	0.02	308,143	0.02	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9,386,932	0.53	19,336,400	1.30	675,764	0.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,858,855	0.39	2,959,260	0.20	2,857,381	0.21
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>234,024,514</b>	<b>13.25</b>	<b>285,907,640</b>	<b>19.26</b>	<b>301,507,014</b>	<b>22.50</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,333,333	4.65	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,647,014	2.41	42,546,367	2.87	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31,751,684	1.80	2,610,783	0.18	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,390,063	0.98	18,422,800	1.24	19,108,330	1.43
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>155,122,094</b>	<b>8.78</b>	<b>63,579,950</b>	<b>4.28</b>	<b>19,108,330</b>	<b>1.43</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>389,146,608</b>	<b>22.03</b>	<b>349,487,590</b>	<b>23.54</b>	<b>320,615,344</b>	<b>23.92</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000		324,050,000		324,050,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	324,050,000	18.35	324,050,000	21.83	324,050,000	24.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	321,544,740	18.20	321,544,740	21.66	321,544,740	23.99
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	60,805,000	3.44	60,805,000	4.10	60,805,000	4.54
ยังไม่ได้จัดสรร	670,776,496	37.98	428,772,209	28.88	313,166,345	23.37
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,377,176,236</b>	<b>77.97</b>	<b>1,135,171,949</b>	<b>76.46</b>	<b>1,019,566,085</b>	<b>76.08</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,766,322,844</b>	<b>100.00</b>	<b>1,484,659,539</b>	<b>100.00</b>	<b>1,340,181,429</b>	<b>100.00</b>

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564		2563		2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้						
รายได้	2,074,443,675	96.32	923,837,788	93.63	545,848,253	96.95
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	25,902,143	1.20	18,691,732	1.89	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย	7,671,981	0.36	18,736,306	1.90	-	-
รายได้อื่น	45,728,627	2.12	25,423,837	2.58	17,178,436	3.05
รวมรายได้	2,153,746,426	100.00	986,689,663	100.00	563,026,689	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,696,349,049	78.76	756,475,531	76.67	443,359,372	78.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	41,935,482	1.95	21,318,328	2.16	21,383,884	3.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46,764,067	2.17	41,395,809	4.20	61,086,135	10.85
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,588,502	0.72	-	-	698,969	0.12
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	26,864,185	4.77
รวมค่าใช้จ่าย	1,800,637,100	83.60	819,189,668	83.02	553,392,545	98.29
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	353,109,326	16.40	167,499,995	16.98	9,634,144	1.71
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการร่วมค้า	3,572,980	0.17	(3,751,777)	(0.38)	(6,813,861)	(1.21)
รายได้ทางการเงิน	372,151	0.02	429,612	0.04	642,422	0.11
ต้นทุนทางการเงิน	(4,445,685)	(0.21)	(6,963,114)	(0.71)	(6,790,082)	(1.21)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	352,608,772	16.37	157,214,716	15.93	(3,327,377)	(0.59)
ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(45,794,905)	(2.13)	(32,116,003)	(3.25)	(225,611)	(0.04)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	306,813,867	14.25	125,098,713	12.68	(3,552,988)	(0.63)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(1,431,122)	(0.15)	(1,104,006)	(0.20)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการร่วมค้า						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	39,472	-	(77,952)	(0.01)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(1,391,650)	(0.14)	(1,181,958)	(0.21)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	306,813,867	14.25	123,707,063	12.54	(4,734,946)	(0.84)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.95		0.39		(0.01)	

## บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	352,608,772	157,214,716	(3,327,377)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	43,044,047	40,951,747	48,834,034
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากการร่วมค้า	(3,572,980)	3,751,777	6,813,861
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,902,143)	(18,691,732)	26,864,185
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลผลิต	116,730	-	5,948,638
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ(กลับรายการ)	(4,963,486)	1,451,565	(2,272,572)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,588,502	-	698,969
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,083,644	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและ อุปกรณ์	4,479,476	(4,215,811)	(1,078,061)
กำไรจากสัญญาให้เช่าทางการเงิน	-	(3,778,947)	(1,022,998)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,279,402	10,992,252	12,591,565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,445,685	6,963,114	6,790,082
	<u>388,124,005</u>	<u>196,722,345</u>	<u>100,840,326</u>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :-			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(188,352,308)	(8,134,187)	(18,946,371)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,567,065	742,139	51,616
เงินทอรองแก่พนักงาน	(1,572)	221,289	(64,179)
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	(104,540,367)	(27,650,274)	(14,347,095)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,836,948	(10,621,089)	(359,105)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,105,137)	(46,000)	5,490
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :-			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,918,249	(252,411)	1,749,600
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,886,879	101,879	(1,813,226)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,312,139)	(13,466,685)	(8,249,768)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>116,021,623</u>	<u>137,617,006</u>	<u>58,867,288</u>
จ่ายดอกเบี้ย	(4,179,391)	(6,984,326)	(6,811,288)
จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ	(22,506,599)	(1,732,419)	(2,081,848)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>89,335,633</u>	<u>128,900,261</u>	<u>49,974,152</u>

	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	920,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,103,365	26,892,171	5,326,162
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(31,225,220)	(95,797,403)	(34,355,708)
ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลิตผลเพิ่มขึ้น	(4,394,373)	(3,681,047)	(7,840,676)
รับเงินปันผล	-	-	4,999,998
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(31,596,228)	(71,666,279)	(30,950,224)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(100,000,000)	(30,000,000)	5,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	110,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(293,729)	-
จ่ายเงินปันผล	(64,796,864)	(8,101,199)	(25,923,832)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(64,796,864)	(38,394,928)	(20,923,832)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(7,057,459)	18,839,054	(1,899,904)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	39,839,639	21,000,585	22,900,489
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32,782,180	39,839,639	21,000,585
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม :</b>			
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	770,947	1,492,444	688,115
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	137,682	-	-

## อัตราส่วนทางการเงิน - งบการเงินรวม

		<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
อัตราส่วนสภาพคล่อง ( Liquidity Ratio )				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.7	1.1	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.1	0.3	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.3	0.4	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	15.6	26.7	26.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	23	14	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	10.0	8.5	7.4
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	36	43	49
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.3	7.4	6.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	39	50	60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	62.7	36.7	20.0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	6	10	18
Cash Cycle	วัน	57	53	56
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร ( Profitability Ratio )				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	18.2	18.1	17.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	17.0	18.1	1.8
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	3.7	6.4	3.1
อัตราเงินสดต่อการหากำไร	%	25.3	77.0	518.7
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	14.2	12.7	-0.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	24.4	11.6	-0.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ( Efficiency Ratio )				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	18.9	8.9	-0.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	32.7	15.6	4.3
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.3	0.7	0.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio )				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.31	0.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	90	29	8
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย				
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	0.6	1.2	5.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	2.2	0.8	0.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.95	0.39	-0.01
เงินปันผลจากงวดผลการดำเนินงานต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.50	0.20	0.03
การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.20	0.03	0.08
อัตรากาจ่ายเงินปันผล	%	53.8	50.2	51.8



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 02-009 9000  
 โทรสาร 02-009 9991

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล  
 เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6140  
 สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
 โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190  
 โทรสาร 02-264 0789-90, 02-661 9192

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 5  
 ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
 บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
 รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ  
 กรรมการผู้จัดการ  
 อีเมล : anchales@lamssoon.co.th

ชื่อ : นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  
 กรรมการบริหาร  
 อีเมล : piyatida@lamssoon.co.th

โทรศัพท์ 02-361 8959-87  
 โทรสาร 02-361 8989

**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-----ไม่มี-----

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

-----ไม่มี-----

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (environmental, social and governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้อำนวยการสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

#### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้อำนวยการที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล   |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร   |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ   |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม   |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรฐานติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

## (1) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกรอง และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ ประวัติการทำงาน ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

## (2) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 2.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

### 2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

## (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่านโดยมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ

#### (4) การพัฒนากรรมการ

##### 4.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

##### 4.2. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินและบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

#### (5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

##### 5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคมของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

##### 5.2 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญ อันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์

3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### (6) การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

##### (1) การดูแลผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis)

##### (2) การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล

- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลาย คนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกัน ทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้อง ระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบ เผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการ ถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดย ระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของ คณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วัน ก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อย กว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมิได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองด ออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และ ข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณา บรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถาม เกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการ แสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มี การเผยแพร่รายละเอียดดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำ ชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงด ออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และ เชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิธีใดในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม

- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้ หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### (3) การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่บการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด



#### (4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำ รายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่ เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้า คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือ รายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 5.1 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจ แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และ ดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้ เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ที่กำกับดูแลทั้งการออกแบบ การพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ การจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน จะให้ประโยชน์ที่สำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานองค์กรทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นมาตรฐานที่จัดตั้งขึ้น เพื่อต้องการให้มีการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ มาตรฐานนี้จะมีการนำไปประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงผู้ผลิต

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในปี 2564 มีอุบัติเหตุ 2 ครั้ง อย่างไรก็ตามไม่มีการเสียชีวิตในที่ทำงาน

## 5.2 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขาธิการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่รายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขาธิการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่รับรายงานนั้น

- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### 5.3 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### 5.4 มาตรการแก้ไขและการชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## (6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

### 6.1 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปรายและทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และกรณีที่มีความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้นจะมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท

## 6.2 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 7.1 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

➤ เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น

- โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
  - ขอบบังคับบริษัท
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ตามขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [upoic.secretary@upoic.co.th](mailto:upoic.secretary@upoic.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้องตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

บริษัทมีการเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนโยบายอื่นๆ ได้แก่

- นโยบายความยั่งยืน
- นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและด้านแรงงาน
- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายการจัดการพลังงาน

นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

### พันธกิจ

- 1) สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
- 2) ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
- 3) ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม

- 4) ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม

#### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ภายใต้การคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยมี เป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึง ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่าง ต่อเนื่อง ซึ่งทุกภาคส่วนล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

#### วัฒนธรรมองค์กร

- 1) **รับผิดชอบต่อในงานจนสำเร็จ (Accountability)** : การเป็นผู้รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีความ มุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จเพื่อส่วนรวม
- 2) **ทัศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)** : การเป็นผู้ที่มีทัศนคติในทางบวก มีความ กระตือรือร้น มีแรงจูงใจ มีความสุขและสนุกกับงานที่ทำ
- 3) **ทำงานเป็นทีม (Teamwork)** : การเป็นผู้ที่ไว้วางใจผู้อื่น ติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย ร่วมใจกัน ทำงานโดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
- 4) **พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)** : การเป็นผู้สนใจค้นหาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น มองหาวิธีการใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสินค้าและบริการ
- 5) **เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)** : การเป็นผู้ดูแลทุกข์สุข ให้ความยุติธรรมและความ เสมอภาค สร้างความสมดุลในงานและชีวิตส่วนตัว

ตั้งรายละเอียดปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ <http://www.upoic.co.th/governance.php?lang=th&year=2021> สำหรับ ภาษาไทย และ <http://www.upoic.co.th/governance.php?lang=en&year=2021> สำหรับ ภาษาอังกฤษ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการใน รอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบท ทางธุรกิจของบริษัท

โดยผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้คะแนนร้อยละ 89

### 6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้

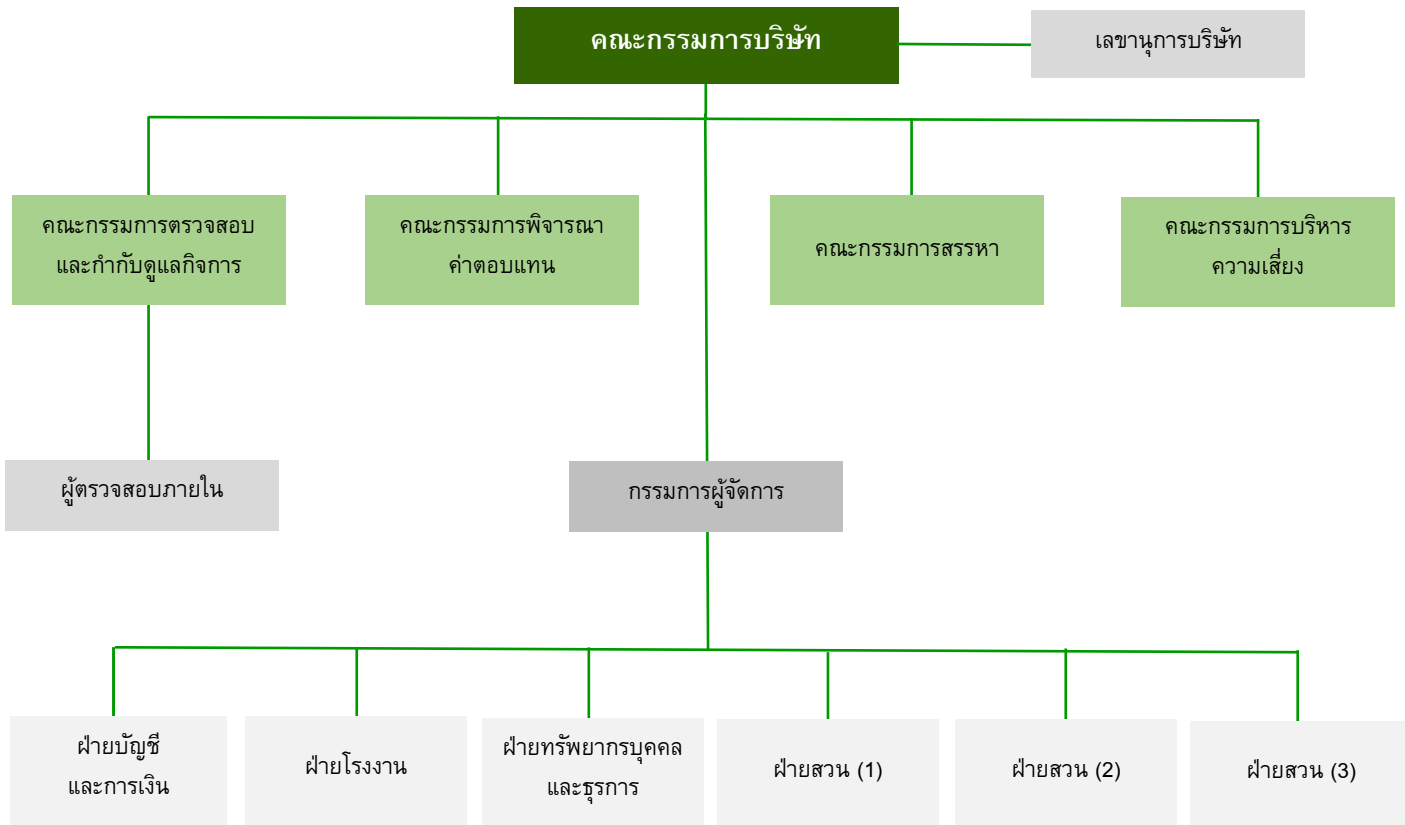
อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ซึ่งถือได้ว่าเป็นไปตามกฎหมาย และมีความเหมาะสมตามหลักสากล อีกทั้งยังสามารถดำเนินการประชุมได้อย่างเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการตรวจสอบควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เช่น Certified Public Accountant (CPA), Continuing professional development (CPD) เป็นต้น	แม้ว่าสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะไม่ได้จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีเป็นการเฉพาะ แต่ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ทางการเงินและการคลัง ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานด้านการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนั้นกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ



7. โครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

แผนผังการจัดองค์กร



**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร       | กรรมการอิสระและประธานกรรมการ        |
| 2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ | รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายเสี่ยยม สันทัด        | กรรมการอิสระ                        |
| 4. นายวศิน ปัจจักษ์กะภาติ   | กรรมการอิสระ                        |
| 5. นายวัง ชาง ยิง           | กรรมการ                             |
| 6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  | กรรมการบริหาร                       |
| 7. นายอำพล สิมะโรจนา        | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร          |

นางสุธิดา บุญเจริญ เลขานุการบริษัท

**คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร     | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายเสี่ยยม สันทัด      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ          |
| 3. นายวศิน ปัจจักษ์กะภาติ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ          |

**คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายเสี่ยยม สันทัด      | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร     | กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 3. นายวศิน ปัจจักษ์กะภาติ | กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 4. นายวัง ชาง ยิง         | กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน               |

**คณะกรรมการสรรหา** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน

- |                           |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายเสี่ยยม สันทัด      | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหา |
| 2. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร     | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา          |
| 3. นายวศิน ปัจจักษ์กะภาติ | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา          |
| 4. นายวัง ชาง ยิง         | กรรมการและกรรมการสรรหา               |

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ | กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  | กรรมการบริหาร                                       |
| 3. นายอำพล สิมะโรจนา        | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                          |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง คือ นายวัง ชาง ยิง หรือ นางสาวอัญชลี

สืบจันทศิริ หรือ นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ โดยกรรมการสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมตราประทับของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ)	เคยดำรงตำแหน่งอธิบดี กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง / ประธานกรรมการธนาคารอาคารสงเคราะห์ / ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย เป็นต้น

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564)	2/2
รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	8/8
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	10/10
3. นายเสงี่ยม สันทัด	9/10
4. นายวศิน บัจจกษะภักดี	10/10
5. นายวัง ชาง ยิง	8/10
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	10/10
7. นายอำพล สิมะโรจนา	10/10

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายสุพจน์ เฟ็งจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
4. นายวิสาร เพชรสาย	ผู้จัดการฝ่ายสวน
5. นายวินัย แยมหอม	ผู้จัดการฝ่ายสวน
6. นายจรัญ อินทร์ดี	ผู้จัดการฝ่ายสวน
7. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวธัญญาภัทร์ อภิโชติชัยรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2565 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงได้ก็ได้ (Cumulative Voting)

### จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง)ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564
1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	-	-	-
3. นายเสงี่ยม สันทัด	-	-	-
4. นายวศิน ปัจจักกะภักดี	-	-	-
5. นายวัง ชาง ยิง	-	-	-
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	-	-	-
7. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
8. นางสุธิดา บุญเจริญ	100	100	100
9. นายสุพจน์ เฟ็งจันทร์	-	-	-
10. นายวิสาร เพชรสาย	-	-	-
11. นายวินัย แยมหอม	-	-	-
12. นายเจริญ อินทร์ตัน	-	-	-
13. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม	-	-	-
14. นางสาวธัญญภัสร์ อภิโชติชัยรัตน์	-	-	-

**เลขานุการบริษัท****นางสุธิดา บุญเจริญ**

อายุ 47 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่มี

ประสบการณ์

- เจ้าหน้าที่แผนกส่งออก บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการ แผนกบัญชีและการเงิน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564)	จำนวนพนักงาน	
	2564	2563
สำนักงาน	23	29
โรงงาน	82	92
สวน	174	184
รวม	279	305

### ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 96.58 ล้านบาท (2563 : 110.95 ล้านบาท) โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าแรง เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา บ้านพักพนักงาน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (กองทุนฯ) จำนวน 140 คน จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 140 คน คิดเป็นร้อยละ 100 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment governance Code: I Code) และส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”)

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

บริษัทเน้นพัฒนาบุคลากรใน 3 ด้าน ประกอบด้วย การพัฒนาความรู้ความสามารถในงาน, การพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการ และการพัฒนาศักยภาพในการเป็นผู้นำ เนื่องจากสภาวะการแพร่ระบาดของโควิด การสอนงาน (Coaching) และผ่านระบบพี่เลี้ยง (Mentor) รวมถึง On the Job Training (OJT) รูปแบบในการอบรมมีทั้งภายใน (In-house training) และภายนอกกับสถาบันต่างๆ (Public training) ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอผ่านขั้นตอนและวิธีการที่หลากหลายทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง, การเรียนรู้ผ่านระบบทางไกล Microsoft Teams และ Zoom

สิ่งที่กำลังดำเนินการในระยะต่อไป คือ การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะบุคคล โดยในระยะแรกจะเริ่มต้นที่ระดับผู้จัดการก่อน แล้วค่อยพัฒนาสู่ในระดับอื่นๆ ต่อไป ซึ่งได้เริ่มตั้งแต่ปี 2564 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 3.67 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 21 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเน้นหนักในเรื่องการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในรูปแบบของสื่อประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารและการอบรมพัฒนา โดยประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อม และ RSPO ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมและ RSPO โดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 66 คน
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติตน และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ให้สอดคล้องกับงานด้านความปลอดภัย ตลอดจนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 61 คน

นอกจากนั้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้จัดอบรมเป็นประจำทุกเดือน ในปี 2564 มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 13 คน

## รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### 1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 67 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 3 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 8 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต,  
University of Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ),  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ  
ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019  
ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 29/2018  
ประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2008  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006  
ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005  
ประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2005

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอรัจูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- รักษาการประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต



## ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทราเวลเเล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท อาร์เอ็กซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท อาร์เอ็กซ์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
- ประธานบริหารสถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม
- กรรมการบริหารมูลนิธิสถาบันวิจัยเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการมูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
- อุปนายกสมาคมนักเรียนเกาออเมริกาในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการแผนกธรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- อธิบดี กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- ประธานกรรมการธนาคารอาคารสงเคราะห์
- ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการคณะกรรมการธนาคารออมสิน
- กรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ประธานคณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- ประธานกรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- ประธานกรรมการบริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- กรรมการคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- กรรมการคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- กรรมการคณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- ประธานกรรมการบริษัทธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 (เป็นการประชุมนับตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564)

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง เข้าประชุม 8 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

อายุ 63 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 19 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
 คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 การอบรมหลักสูตรกรรมการผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง เข้าประชุม 10 ครั้ง

### 3. นายเสวียม สันทัด

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ,  
 ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 75 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 10 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 ประกาศนียบัตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง  
 รุ่น 1 (วปอ. 2546)

การอบรมหลักสูตรกรรมการผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการสมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษากฎหมายกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากร ภาคที่ 1
- เลขานุการกรมศุลกากร

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง เข้าประชุม 9 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

#### 4. นายวศิน ปัจจักษณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 68 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 70/370 ม.ชลลดารามอินทรา ซ.กาญจนาภิเษก 7

ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 6 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

- การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง เข้าประชุม 10 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
  - มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
  - มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

## 5. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 61 ปี  
 สัญชาติ สิงคโปร์  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
 จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 23 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2542)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม)  
 Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ

- กรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง สิงคโปร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค (สิ้นสุด 31 มีนาคม 2564)
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์ (สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564)
- สมาชิกของ ECR Singapore Board
- กรรมการ National Gallery ประเทศสิงคโปร์

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## 6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 19 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพีชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง เข้าประชุม 10 ครั้ง

## 7. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 65 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 4 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทิปาล์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนโลยีโนกลาส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง เข้าประชุม 10 ครั้ง

## 8. นางสุริดา บุญเจริญ

เลขานุการบริษัท

อายุ 47 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่มี

ประสบการณ์

- เจ้าหน้าที่แผนกส่งออก บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการ แผนกบัญชีและการเงิน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## 9. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

อายุ 45 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ว่าง
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ว่าง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ว่าง

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สาขาตราง
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
- วิศวกร บริษัท ออนป้า จำกัด

## 10. นายวิสาร เพชรสาย

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 58 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ว่าง
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ว่าง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ว่าง

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ ว่าง

## 11. นายวิหัย แยมหอม

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 63 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ว่าง
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ว่าง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ว่าง

คุณวุฒิทางการศึกษา วิชาชีพครู ประกาศนียบัตรการศึกษาชั้นสูง (ปกศ.สูง) ราชภัฏภูเก็ต

ประสบการณ์ ว่าง

หมายเหตุ:  ปัจจุบัน  อดีต

## 12. นายเจริญ อินทร์ดี

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 59 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี

- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี พืชศาสตร์ (พืชไร่) มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประสบการณ์ ไม่มี

## 13. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี

- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมคริสตัล หาดใหญ่
- ผู้จัดการสายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอซีเค ฟู้ดเทค จำกัด

## 14. นางสาวธัญญภัทร์ อภิโชติชัยรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 45 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี

- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการบัญชี วิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท อุบลไปโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต



กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทย่อย			การร่วมค้า
		LST	UFC	UNF	บจก.พันธ์ศรีวิวัฒน์	บจก.พันธ์ศรี	บจก.ประจักษ์วิวัฒน์	
1 นายวัง ขาง ยิง	/	//	*	*				
2 นางสาวอัญชลี สีบจันทร์ศิริ	//	//			/	/	/	*
3 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//			/	/	/	//
4 นายอำพล สิมะโรจนา	/	/						/

หมายเหตุ

- \* หมายถึง ประธานกรรมการ LST หมายถึง บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 / หมายถึง กรรมการ UFC หมายถึง บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)  
 // หมายถึง กรรมการบริหาร UNF หมายถึง บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทมิได้รายงานรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้อันไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทในปี 2564 ถือได้ว่าเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญตามประกาศของ กสท.

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก และมีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญา มีอายุคราวละ 1 ปี

### ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน : นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 22 ปี
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 ปี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท ให้สามารถบริหารงานภายใต้วิกฤตสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่จำนวน 1 ท่าน แทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาแนะนำเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง

#### คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่าง เป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกิดมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินปันผลเงินรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

#### 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ได้อย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ไต่) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่ผู้มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

#### 6. เลขานุการบริษัท

บริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น

- รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ
  3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
  4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
  5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  6. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
  7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมายและ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 7. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งหมด

#### 8. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

#### 9. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มิได้มีการตั้งตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี



เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น ประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

## การพัฒนากิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา

โดยในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	<p>หลักเกณฑ์การสำรวจ โครงการ CGR ปี 2566 จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>Director Refreshment Training Program - Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>สิทธิประโยชน์ทาง การค้ากับ RCEP กับ โอกาสทางการค้าการ ลงทุน จัดโดยกรมการ ค้าต่างประเทศ</p> <p>ตรวจสอบความพร้อม ให้มันใจก่อน PDPA มี ผลบังคับใช้ จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ต.</p>	<p>เพื่อเข้าใจหลักเกณฑ์ CGR ใหม่ที่ จะใช้ประเมินในปี 2566 ที่มี สาระสำคัญเกี่ยวกับการยกระดับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ในภาพรวมให้ทันสมัย สอดคล้องกับแนวโน้มการ เปลี่ยนแปลงด้านกำกับดูแลกิจการ ทั้งในประเทศไทยและระดับสากล</p> <p>เพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารที่ ทันสมัย และทักษะที่ทันต่อ วิกฤติการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้น ในยุคปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว</p> <p>เพื่อรับทราบข้อมูลด้านสิทธิ ประโยชน์ทางการค้ากับ RCEP และเตรียมความพร้อมเพื่อขยาย ช่องทางการค้าระหว่างประเทศ</p> <p>เพื่อเตรียมความพร้อมในการ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะ มีผลใช้บังคับในวันที่ 1 มิถุนายน 2565</p>

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งจะประเมินทั้งรายคณะ และรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	91.21
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	90.18
3. การประชุมของคณะกรรมการ	96.69
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	95.41
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	90.00
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	89.29
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>91.88</b>

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 7 หัวข้อประเมิน ได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	93.88
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องที่กำหนด	97.02
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	96.94
4. คณะกรรมการสรรหา	87.50
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	92.86
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ)	91.07
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	82.14
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>92.21</b>

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	89.29
2. การประชุมของคณะกรรมการ	96.43
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	94.29
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>94.16</b>

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

หมายเหตุ การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81 - 100 คะแนน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2564 คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง อยู่ในระดับร้อยละ 92.23 (2563 : ร้อยละ 91.46)

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุม 10 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564) รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ	2563 - 23 เม.ย.2564	2/2
		23 เม.ย.2564 - 2565	8/8
2. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ	2564-2565	9/10
3. นายวศิน บัจจกษะภักดี	กรรมการอิสระ	2564-2565	10/10
4. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการ	2564-2565	8/10
5. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2564-2565	10/10
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2564-2565	10/10
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	2564-2565	10/10

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2564 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินการประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับ เรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 1. คำตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

ประธานกรรมการ	73,700 บาทต่อเดือน
กรรมการบริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการอิสระ	50,600 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	52,800 บาทต่อเดือนต่อคน

คำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. คำตอบแทนของกรรมการจำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น **6,270,000** บาท

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2563		2564	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	7	4,369,200	8	4,369,200
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	3	1,900,800	4	1,900,800
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	4	-	5	-
คณะกรรมการสรรหา	4	-	5	-

ข. คำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

--ไม่มี--

## ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ยกเว้นค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศ ที่มาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัททำกรมธรรม์ประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2564 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2563		2564	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	9	14,498,780	9	17,900,269

ก. ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 9 คน เป็นจำนวนเงิน **17,900,269** บาท\*

ข. ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย และการร่วมค้า  
--ไม่มี--

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่น ๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหารที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

\*หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.)

## 3. ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าธรรมเนียมกรรมการปี 2564	
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ
1. นายธีระ วิภูชนิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564) รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	275,147	197,120
		609,253	436,480
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	567,600	
3. นายเสถียร สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและประธาน กรรมการสรรหา	607,200	633,600
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	607,200	633,600
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา	567,600	
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	567,600	
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	567,600	
<b>รวม</b>		<b>6,270,000</b>	

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่นอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการร่วมค้าจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาแล้วเห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการตรงจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้

- ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงาน โดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการ บริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.



- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการ ตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมี ประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่าง ทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่ เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผล การดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข

(4) การแจ้งเบาะแส

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร ของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อ ร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือ ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแล กิจการของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

ส่งทางไปรษณีย์ : รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร  
ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : naris@econ.tu.ac.th

## 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

## 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งบุคคลขึ้นมาทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมอบหมาย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็นแนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
14. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
15. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
16. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

18. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต้องมีกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
19. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564) รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2563 - 23 เม.ย.2564 23 เม.ย.2564 - 2565	1/1 5/5
2. นายเสงี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ	2564-2565	6/6
3. นายวศิน ปัจจิกษะภักดิ์	กรรมการอิสระ	2564-2565	6/6

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2564 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2564 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 1 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2565 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้เป็นกรอบในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

##### คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสงี่ยม สันทัด	ประธานกรรมการสรรหา	2564-2565	2/2
2. นายธีระ วิภูษินิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564)	กรรมการอิสระ	2563 - 23 เม.ย.2564	1/1
รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	กรรมการอิสระ	23 เม.ย.2564 - 2565	1/1
3. นายวศิน ปัจจักษ์ะภักดี	กรรมการอิสระ	2564-2565	2/2
4. นายวิง ขาง ยิง	กรรมการ	2564-2565	2/2

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่เป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอนั้นด้วย
7. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล่าวแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญเพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
    - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
    - การบริหารความเสี่ยง

- การจัดการในภาวะวิกฤติ
  - ความรู้ด้านกฎหมาย
  - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
  - การตลาดระหว่างประเทศ
  - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
  - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
  9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
  11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
  12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
  14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสงี่ยม สันทัด	ประธาน คณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน	2564-2565	2/2
2. นายธีระ วิภูชนิน (ลาออกเมื่อ 23 เมษายน 2564) รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	กรรมการอิสระ  กรรมการอิสระ	2563 - 23 เม.ย.2564  23 เม.ย.2564 - 2565	1/1  1/1
3. นายวศิน ปัจจกชะภิติ	กรรมการอิสระ	2564-2565	2/2
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2564-2565	2/2

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัท จดทะเบียนอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการ บริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุม คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และ รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ดีตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวน ครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการ เข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2564-2565	4/4
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2564-2565	4/4
3. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	2564-2565	4/4



คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2560 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 2 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาบททวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาบททวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาบททวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาบททวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
12. พิจารณาบททวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูลภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาจำนวน 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณารับทราบการลาออกของกรรมการและพิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก 1 ท่าน
3. พิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างงานผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน
4. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อทดแทน และ/หรือ สืบทอดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูง
5. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาทบทวนเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2565
3. พิจารณาอัตราการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2564 และอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2565 สำหรับพนักงาน
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนงาน บัญชีความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การดำเนินงานบริหารความเสี่ยง การประเมินการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงาน
3. กำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการป้องกัน และวางแผนการรับมือการระบาดของเชื้อโควิด-19 ให้สอดคล้องกับนโยบายจากภาครัฐ รวมถึงติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาแนวทางปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
5. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและกำหนดขั้นตอนการดำเนินการในการก่อสร้างและซ่อมแซมสิ่งใดๆ ในพื้นที่โรงงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ
6. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกันระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงานของแผนกคอมพิวเตอร์ (IT) ที่เกี่ยวข้องกับ Cyber Security
7. พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงจากอุบัติเหตุไฟไหม้
8. พิจารณาเรื่องการป้องกันการปล่อยน้ำเสีย

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้การดำเนินงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมิได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2542 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการบริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจและอาจเป็นการให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าของการประพฤตินอขอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้นการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้ำนี้ ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสวนปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

### 1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1) รายการระหว่างกันกับบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2564	2563		
ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ขาย CPO และ CPKO	1,642	714	ราคาตลาด ณ วันที่ ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ LST ซึ่งเป็น โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความ ชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 40 ปี ทำให้ช่วย พัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบได้เป็นอย่างดี
	ขายผลปาล์ม สด	63	44		

#### 2) รายการระหว่างกันกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2564	2563		
บริษัทย่อย	เงินปันผลรับ	4	6	ตามจำนวนที่บริษัท ย่อยประกาศ	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน
	ค่าเช่าสวน ปาล์มจ่าย	7	7	ราคาตามสัญญา	เป็นค่าเช่าสวนปาล์มสัมปทาน
	ดอกเบี้ยจ่าย	3	5	THBFIX + 1% ต่อปี	เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงิน

#### 3) รายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (SEP)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2564	2563		
การร่วมค้า	รายได้ค่าเช่า ที่ดิน	1	1	เกณฑ์ที่ตกลง ร่วมกัน	SEP ต้องใช้ที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์ และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศ ไทย จึงต้องเช่าที่ดินจากบริษัท
	ซื้อเมล็ดพันธุ์ ปาล์มน้ำมัน และผลปาล์ม สด	9	3	ราคาตลาด	

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

## 2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้า ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 82.17 (2563 : ร้อยละ 81.97) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเด็นการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

## 3. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการค้าขายกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้น ในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

### ส่วนที่ 3

#### รายงานและงบการเงินรวม

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2564



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากราคาขายให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 บริษัทฯมีรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้แก่บริษัทใหญ่ของบริษัทฯในระหว่างปีปัจจุบันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,642 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 76 ของรายได้ทั้งหมด โดยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้นอาจทำให้เกิดข้อสงสัยว่าธุรกรรมทางการค้าระหว่างทั้งสองบริษัทนั้นไม่เป็นอิสระจากกัน และอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯว่าได้กำหนดราคาขายโดยเทียบเคียงกับราคาตลาดของสินค้า โดยการ

- ประเมินกระบวนการกำหนดราคาขายและบันทึกการขายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหาร
- อ่านสัญญาและข้อตกลงที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อทำความเข้าใจในลักษณะของรายการธุรกิจ
- ตรวจสอบราคาตลาดที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายระหว่างกันสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกในระหว่างปีและภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อพิจารณาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

นอกจากนั้นข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 มูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 99 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติต่าง ๆ จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดข้อสมมติ และการคำนวณมูลค่า ข้าพเจ้าได้สอบทานมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ นอกจากนั้น ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่มิสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีแนวโน้มที่มิสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	32,782,180	39,839,639	16,728,948	27,104,434
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	226,957,718	38,605,410	226,902,660	38,545,091
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,544,819	1,567,066	1,544,819	1,567,066
เงินทดรองแก่พนักงาน		80,668	79,096	80,668	79,096
สินค้าคงเหลือ	9	241,766,733	123,013,684	241,766,733	123,013,684
สินทรัพย์ชั่วคราว	10	112,273,222	95,620,275	112,273,222	95,620,275
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,483,276	20,417,097	9,393,095	16,826,646
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>627,888,616</b>	<b>319,142,267</b>	<b>608,690,145</b>	<b>302,756,292</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		896,306	2,441,124	896,306	2,441,124
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	307,895,303	307,895,303
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	26,570,516	22,997,536	25,000,000	25,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	13	17,480,000	18,400,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	877,810,751	887,736,007	877,810,425	887,735,681
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	34,981,664	36,396,548	56,229,732	58,728,679
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	16	176,452,462	196,333,100	176,452,462	196,333,100
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		90,382	165,947	90,382	165,947
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,152,147	1,047,010	4,152,147	1,047,010
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,138,434,228</b>	<b>1,165,517,272</b>	<b>1,448,526,757</b>	<b>1,479,346,844</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,766,322,844</b>	<b>1,484,659,539</b>	<b>2,057,216,902</b>	<b>1,782,103,136</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	145,000,000	245,000,000	145,000,000	245,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	35,766,882	18,303,837	313,320,909	295,819,126
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	36,666,667	-	36,666,667	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	345,178	308,143	485,146	462,453
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,386,932	19,336,400	8,633,788	18,874,424
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,858,855	2,959,260	6,858,855	2,959,260
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>234,024,514</b>	<b>285,907,640</b>	<b>510,965,365</b>	<b>563,115,263</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	63,333,333	-	63,333,333	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15	42,647,014	42,546,367	63,705,492	64,190,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21	31,751,684	2,610,783	31,761,607	2,717,493
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	17,390,063	18,422,800	17,390,063	18,422,800
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>155,122,094</b>	<b>63,579,950</b>	<b>176,190,495</b>	<b>85,330,931</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>389,146,608</b>	<b>349,487,590</b>	<b>687,155,860</b>	<b>648,446,194</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		321,544,740	321,544,740	321,544,740	321,544,740
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	60,805,000	60,805,000	32,405,000	32,405,000
ยังไม่ได้จัดสรร		670,776,496	428,772,209	692,061,302	455,657,202
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,377,176,236</b>	<b>1,135,171,949</b>	<b>1,370,061,042</b>	<b>1,133,656,942</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,766,322,844</b>	<b>1,484,659,539</b>	<b>2,057,216,902</b>	<b>1,782,103,136</b>
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายได้</b>					
รายได้	25	2,074,443,675	923,837,788	2,074,443,675	923,837,788
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		25,902,143	18,691,732	25,902,143	18,691,732
<b>รายได้อื่น</b>					
เงินปันผลรับ	11	-	-	4,383,680	6,301,540
เงินชดเชยจากการประกันภัย		7,671,981	18,736,306	7,671,981	18,736,306
อื่น ๆ		45,728,627	25,423,837	45,728,659	25,423,883
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,153,746,426</b>	<b>986,689,663</b>	<b>2,158,130,138</b>	<b>992,991,249</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		1,696,349,049	756,475,531	1,697,911,936	758,511,716
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		41,935,482	21,318,328	41,935,482	21,318,328
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		46,764,067	41,395,809	46,589,868	41,206,149
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	15,588,502	-	15,588,502	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,800,637,100</b>	<b>819,189,668</b>	<b>1,802,025,788</b>	<b>821,036,193</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>353,109,326</b>	<b>167,499,995</b>	<b>356,104,350</b>	<b>171,955,056</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	12.2	3,572,980	(3,751,777)	-	-
รายได้ทางการเงิน		372,151	429,612	126,150	125,595
ต้นทุนทางการเงิน	23	(4,445,685)	(6,963,114)	(10,898,807)	(12,483,378)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>352,608,772</b>	<b>157,214,716</b>	<b>345,331,693</b>	<b>159,597,273</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(45,794,905)	(32,116,003)	(44,118,013)	(30,580,421)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>306,813,867</b>	<b>125,098,713</b>	<b>301,213,680</b>	<b>129,016,852</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย		(1,788,903)		(1,788,903)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	21	357,781		357,781
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12.2	39,472		-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,391,650)		(1,431,122)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,391,650)		(1,431,122)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		306,813,867		301,213,680
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้น	26	0.95	0.93	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	324,050,000	321,544,740	60,805,000	313,166,345	1,019,566,085
กำไรสำหรับปี	-	-	-	125,098,713	125,098,713
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,391,650)	(1,391,650)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	123,707,063	123,707,063
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(8,101,199)	(8,101,199)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	324,050,000	321,544,740	60,805,000	428,772,209	1,135,171,949
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	324,050,000	321,544,740	60,805,000	428,772,209	1,135,171,949
กำไรสำหรับปี	-	-	-	306,813,867	306,813,867
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	306,813,867	306,813,867
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(64,809,580)	(64,809,580)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	324,050,000	321,544,740	60,805,000	670,776,496	1,377,176,236

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	324,050,000	321,544,740	32,405,000	336,172,671	1,014,172,411
กำไรสำหรับปี	-	-	-	129,016,852	129,016,852
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,431,122)	(1,431,122)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	127,585,730	127,585,730
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(8,101,199)	(8,101,199)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	324,050,000	321,544,740	32,405,000	455,657,202	1,133,656,942
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	324,050,000	321,544,740	32,405,000	455,657,202	1,133,656,942
กำไรสำหรับปี	-	-	-	301,213,680	301,213,680
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	301,213,680	301,213,680
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(64,809,580)	(64,809,580)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	324,050,000	321,544,740	32,405,000	692,061,302	1,370,061,042

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	352,608,772	157,214,716	345,331,693	159,597,273
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	43,044,047	40,951,747	43,990,428	41,899,741
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากการร่วมค้า	(3,572,980)	3,751,777	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,902,143)	(18,691,732)	(25,902,143)	(18,691,732)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการผลิต	116,730	-	116,730	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(4,963,486)	1,451,565	(4,963,486)	1,451,565
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,083,664	-	2,083,664
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,479,476	(4,215,811)	4,479,476	(4,215,811)
ขาดทุนจากการค้ำขายของสินทรัพย์	15,588,502	-	15,588,502	-
กำไรจากสัญญาให้เช่าการเงิน	-	(3,778,947)	-	(3,778,947)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,279,402	10,992,252	2,279,402	10,992,252
เงินปันผลรับ	-	-	(4,383,680)	(6,301,540)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,445,685	6,963,114	10,898,807	12,483,378
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	388,124,005	196,722,345	387,435,729	195,519,843
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(188,352,308)	(8,134,187)	(188,357,569)	(8,184,623)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,567,065	742,139	1,567,065	742,139
เงินตรงแก่พนักงาน	(1,572)	221,289	(1,572)	221,289
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	(104,540,367)	(27,650,274)	(104,540,367)	(27,650,274)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,836,948	(10,621,089)	3,494,317	(11,121,455)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,105,137)	(46,000)	(3,105,137)	(46,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,918,249	(252,411)	20,897,127	2,765,725
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,886,879	101,879	3,886,879	101,879
จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,312,139)	(13,466,685)	(3,312,139)	(13,466,685)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	116,021,623	137,617,006	117,964,333	138,881,838
จ่ายดอกเบี้ย	(4,179,391)	(6,984,326)	(13,572,653)	(17,034,357)
รับคืนภาษีเงินได้	4,096,873	2,389,007	3,939,234	2,299,948
จ่ายภาษีเงินได้	(26,603,472)	(4,121,426)	(25,314,535)	(2,335,330)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>89,335,633</b>	<b>128,900,261</b>	<b>83,016,379</b>	<b>121,812,099</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อุปกรณ์และยานพาหนะ	3,103,365	26,892,171	3,103,365	26,892,171
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน เครื่องจักร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(31,225,220)	(95,797,403)	(31,225,220)	(95,797,403)
ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(4,394,373)	(3,681,047)	(4,394,373)	(3,681,047)
รับเงินปันผล	-	-	4,383,680	6,301,540
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(31,596,228)</b>	<b>(71,666,279)</b>	<b>(28,132,548)</b>	<b>(66,284,739)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(100,000,000)	(30,000,000)	(100,000,000)	(30,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	110,000,000	-	110,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(293,729)	(462,453)	(402,327)
จ่ายเงินปันผล	(64,796,864)	(8,101,199)	(64,796,864)	(8,101,199)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(64,796,864)</b>	<b>(38,394,928)</b>	<b>(65,259,317)</b>	<b>(38,503,526)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(7,057,459)</b>	<b>18,839,054</b>	<b>(10,375,486)</b>	<b>17,023,834</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	39,839,639	21,000,585	27,104,434	10,080,600
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>32,782,180</b>	<b>39,839,639</b>	<b>16,728,948</b>	<b>27,104,434</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	770,947	1,492,444	770,947	1,492,444
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	137,682	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ชั้นที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร สำนักงานสาขาและ โรงงานตั้งอยู่ที่ 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอนือคลอง จังหวัดกระบี่

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล



#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าวัสดุโรงงานด้วย วัสดุคืบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุ โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ และที่ดินที่มีสิทธิครอบครองแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ ที่ดินที่มีสิทธิครอบครองและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 พืชเพื่อการให้ผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่เหลืออยู่ (การให้ผลผลิตของต้นปาล์ม โดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

#### 4.7 เกษตรกรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เกี่ยวข้องแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น จำนวนโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เกี่ยวข้องจำนวนโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย จำนวนโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน

- 24 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือน รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

*สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ*

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์พืชเพื่อการให้ผลผลิต สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการ ในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ ลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใด จะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่าง น่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุน การทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการ บัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 365 วัน อย่างไรก็ตามในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## **สัญญาเช่า**

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## **เกษตรกรรม**

บริษัทฯ วัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนดิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนดิน และอัตราคิดลด เป็นต้น

## **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
ขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน					
เมล็ดในปาล์มดิบ	1,642	714	1,642	714	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ขายผลปาล์มสด	63	44	63	44	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	4	6	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าสวนปาล์มจ่าย	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3	5	THBFIX + 1% ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและ					
ผลปาล์มสด	9	3	9	3	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	163,499	38,532	163,499	38,532
รวม	163,499	38,532	163,499	38,532
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	277,703	277,665
รวม	-	-	277,703	277,665
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,191	64,653
รวม	-	-	64,191	64,653

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,025	20,663
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	316	263
รวม	24,341	20,926

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	1,197	1,185	1,190	1,176
เงินฝากธนาคาร	31,585	38,655	15,539	25,928
รวม	32,782	39,840	16,729	27,104

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.13 ต่อปี

**8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	163,499	38,532	163,499	38,532
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	163,499	38,532	163,499	38,532
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	63,404	-	63,404	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,404	-	63,404	-
รวมลูกหนี้การค้า	226,903	38,532	226,903	38,532

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	55	73	-	13
รวมลูกหนี้อื่น	55	73	-	13
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	226,958	38,605	226,903	38,545

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วันถึง 30 วัน

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	230,101	113,155	-	(4,519)	230,101	108,636
งานระหว่างทำ	-	3,627	-	-	-	3,627
อะไหล่ วัสดุและอื่น ๆ	11,666	11,195	-	(444)	11,666	10,751
รวม	241,767	127,977	-	(4,963)	241,767	123,014

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.9 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นกล้าปลาล์ม	ผลปลาล์มสด	รวม
	สำหรับขาย	ที่อยู่บนดิน	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	59,890	31,038	90,928
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	3,114	344,370	347,484
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(264,849)	(264,849)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(21,319)	(44,124)	(65,443)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(12,500)	-	(12,500)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	29,185	66,435	95,620
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	14,343	554,523	568,866
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(448,272)	(448,272)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(24,332)	(73,875)	(98,207)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,734)	-	(5,734)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	13,462	98,811	112,273

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปลาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปลาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทฯ หักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปลาล์มสดบนดินประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปลาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผล และข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

ในปี 2564 และ 2563 อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 3 ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	15,804	(14,484)	12,466	(12,466)
น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น	15,804	(14,484)	12,466	(12,466)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	274	274	100	100	307,895	307,895	4,384	6,302
รวม					307,895	307,895	4,384	6,302

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000	26,570	22,997
รวม				25,000	25,000	26,570	22,997

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000
รวม				25,000	25,000

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าในงบการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	3,573	(3,752)	-	39
รวม	3,573	(3,752)	-	39

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	78,049	20,294
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,679	33,693
สินทรัพย์รวม	109,728	53,987
หนี้สินหมุนเวียน	(51,945)	(3,612)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,642)	(4,380)
หนี้สินรวม	(56,587)	(7,992)
สินทรัพย์ - สุทธิ	53,141	45,995
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	26,570	22,997



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท สยามเอลิทิปาล์ม จำกัด

	2564	2563
รายได้	74,796	13,884
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของ		
ผลิตผลทางการเกษตร	345	(2,550)
ต้นทุนขาย	(47,369)	(6,655)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(20,626)	(12,262)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	7,146	(7,583)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	79
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,146	(7,504)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้า	3,573	(3,752)

### 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท (2563: 18 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี และมีกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2583

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	689,267	16,218	293,776	622,700	30,296	156,594	661	1,809,512
ซื้อเพิ่ม	-	2,042	-	988	678	4,765	87,990	96,463
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(3,513)	(26,150)	(890)	(30,112)	-	(80,698)
โอนเข้า (ออก)	17,665	(17,665)	7,286	23,333	5	-	(30,624)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	686,899	595	297,549	620,871	30,089	131,247	58,027	1,825,277
ซื้อเพิ่ม	873	5,067	-	1,909	352	-	22,303	30,504
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(3,472)	-	(4,289)	(19,678)	(25)	(1,419)	-	(28,883)
โอนเข้า (ออก)	3,611	(3,611)	13,305	56,931	167	-	(70,403)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	687,911	2,051	306,565	660,033	30,583	129,828	9,927	1,826,898

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	220,502	562,933	28,341	134,595	-	946,371
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,464	12,393	791	5,334	-	27,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(2,775)	(25,585)	(877)	(28,785)	-	(58,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	227,191	549,741	28,255	111,144	-	916,331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,113	15,976	818	4,480	-	30,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(3,824)	(16,036)	(22)	(1,418)	-	(21,300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	232,480	549,681	29,051	114,206	-	925,418
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,319	-	-	-	-	-	-	5,319
ลดลงระหว่างปี	(2,860)	-	-	-	-	-	-	(2,860)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	23,669	-	-	-	-	-	-	23,669
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	665,689	595	70,358	71,130	1,834	20,103	58,027	887,736
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	664,242	2,051	74,085	110,352	1,532	15,622	9,927	877,811
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2563 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								27,982
2564 (29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								30,387

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	689,267	16,218	277,324	622,700	30,296	156,594	661	1,793,060
ซื้อเพิ่ม	-	2,042	-	988	678	4,765	87,990	96,463
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(3,513)	(26,150)	(890)	(30,112)	-	(80,698)
โอนเข้า (ออก)	17,665	(17,665)	7,286	23,333	5	-	(30,624)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	686,899	595	281,097	620,871	30,089	131,247	58,027	1,808,825
ซื้อเพิ่ม	873	5,067	-	1,909	352	-	22,303	30,504
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(3,472)	-	(4,289)	(19,678)	(25)	(1,419)	-	(28,883)
โอนเข้า (ออก)	3,611	(3,611)	13,305	56,931	167	-	(70,403)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	687,911	2,051	290,113	660,033	30,583	129,828	9,927	1,810,446
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	204,051	562,933	28,341	134,594	-	929,919
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,464	12,393	791	5,334	-	27,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(2,775)	(25,585)	(877)	(28,785)	-	(58,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	210,740	549,741	28,255	111,143	-	899,879
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,113	15,976	818	4,480	-	30,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(3,824)	(16,036)	(22)	(1,418)	-	(21,300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	216,029	549,681	29,051	114,205	-	908,966

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,319	-	-	-	-	-	-	5,319
ลดลงระหว่างปี	(2,860)	-	-	-	-	-	-	(2,860)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	23,669	-	-	-	-	-	-	23,669
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	665,689	595	70,357	71,130	1,834	20,104	58,027	887,736
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	664,242	2,051	74,084	110,352	1,532	15,623	9,927	877,811
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2563 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								27,982
2564 (29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)								30,387

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 772 ล้านบาท (2563: 759 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 756 ล้านบาท 2563: 743 ล้านบาท)

## 15. สัญญาเช่า

### 15.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาดังกล่าวห้ามไม่ให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งได้แก่ ที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	37,947	61,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,551)	(2,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,396	58,728
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	138	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,552)	(2,498)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	34,982	56,230

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	73,611	75,969	111,114	114,670
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(30,619)	(33,115)	(46,924)	(50,017)
รวม	42,992	42,854	64,190	64,653
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(345)	(308)	(485)	(462)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	42,647	42,546	63,705	64,191

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	42,854	-	64,653	-
เพิ่มขึ้น	138	43,148	-	65,055
ดอกเบี้ยที่รับรู้	-	2,065	3,093	3,115
จ่ายค่าเช่า	-	(2,359)	(3,556)	(3,517)
ยอดคงเหลือปลายปี	42,992	42,854	64,190	64,653

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 35.1 ภายใต้อัฒนาศัยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,552	1,551	2,498	2,499
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,065	3,093	3,115
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	166	540	166	540
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	536	117	536	117

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3 ล้านบาท (2563: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2563: 4 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 16. ภาษีเพื่อการให้ผลผลิต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ภาษีเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	ภาษีเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	625,130	6,565	631,695
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,682	3,682
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	625,123	10,247	635,370
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	4,394	4,394
ตัดจำหน่าย	(8,201)	-	(8,201)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	616,922	14,641	631,563
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	404,998	-	404,998
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,383	-	11,383
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	416,374	-	416,374
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,029	-	11,029
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(8,084)	-	(8,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	419,319	-	419,319
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,663	-	22,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	13,129	-	13,129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,792	-	35,792
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,086	10,247	196,333
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	161,811	14,641	176,452
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2563			11,383
2564			11,029



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	332,412	6,565	338,977
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,682	3,682
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	332,405	10,247	342,652
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	4,394	4,394
ตัดจำหน่าย	(8,201)	-	(8,201)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	324,204	14,641	338,845
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	112,280	-	112,280
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,383	-	11,383
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	123,656	-	123,656
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,029	-	11,029
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(8,084)	-	(8,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	126,601	-	126,601
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,663	-	22,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	13,129	-	13,129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,792	-	35,792
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,086	10,247	196,333
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	161,811	14,641	176,452
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2563			11,383
2564			11,029

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบ่งออกเป็นพื้นที่ที่มีโฉนดที่ดิน และเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่น ๆ (น.ส.3 ก และ น.ส.3) จำนวนรวมประมาณ 13,478 ไร่ ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดง สิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวน แห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยให้บริษัทฯ เข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือน มกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ใน ระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าว จะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวง ในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยว ผลปาล์มน้ำมัน

**17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/	
	(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.05 - 1.10	1.25 - 1.50	145,000	245,000
รวม			145,000	245,000

**18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,606	3,045	12,606	3,045
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	277,703	277,665
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,864	3,069	2,864	3,069
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	771	1,492	771	1,492
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,526	10,698	19,377	10,548
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35,767	18,304	313,321	295,819

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่าค้ำจ่ายและดอกเบี้ยค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับยอดค่าเช่าที่ค้างเกินกำหนดชำระ

#### 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2564	2563
1	3M BIBOR + 1.50	รายไตรมาส จำนวน 12 งวด เริ่มงวดแรก เดือนกรกฎาคม 2564	50,000	-
2	3M BIBOR + 1.50	รายไตรมาส จำนวน 12 งวด เริ่มงวดแรก เดือนมีนาคม 2565	50,000	-
รวม			100,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			36,667	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			63,333	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี			-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี			110,000	-
ชำระคืนระหว่างปี			(10,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี			100,000	-

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 1 ของบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาเงินกู้ร่วมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทใหญ่กับธนาคาร ทั้งนี้ภายใต้ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบริษัทใหญ่ที่ระบุว่าบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในภาระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นลำดับแรก

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ และบริษัทใหญ่ (วงที่ 1) และบริษัทฯ (วงที่ 2) จะไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge) สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อกำหนดเรื่องการรักษ้อัตราส่วทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง		ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	18,423	19,108
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	-	-	985	1,197
ต้นทุนดอกเบี้ย	-	-	147	231
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	1,147	9,564	-	-
รวม	1,147	9,564	1,132	1,428
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(632)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	2,421
รวม	-	-	-	1,789
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,147)	(9,564)	(2,165)	(3,902)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	17,390	18,423

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานออกจากงานโดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทฯบันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

บริษัทฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2563: จำนวน 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯประมาณ 10 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.1	1.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	4.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(296)	312	(375)	396
อัตราการขึ้นเงินเดือน	380	(350)	483	(445)

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	16,654	22,577	15,073	21,209
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	29,141	9,539	29,045	9,371
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>45,795</b>	<b>32,116</b>	<b>44,118</b>	<b>30,580</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	358	-	358
รวม	-	358	-	358

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	352,609	157,215	345,332	159,597
อัตราภาษี	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	70,334	31,468	69,066	31,919
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากการร่วมค้า	(715)	750	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 25)	(23,935)	-	(23,935)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	811	398	564	421
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(700)	(500)	(700)	(500)
เงินปันผลรับ	-	-	(877)	(1,260)
รวม	(23,824)	(102)	(24,948)	(1,339)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	45,795	32,116	44,118	30,580

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	993	-	993
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,922	8,775	11,922	8,775
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,478	3,685	3,478	3,685
สัญญาเช่า	1,602	1,291	1,592	1,185
<b>รวม</b>	<b>17,002</b>	<b>14,744</b>	<b>16,992</b>	<b>14,638</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับ				
ราคาทุนของผลิตภัณฑ์การเกษตร	(48,266)	(16,553)	(48,266)	(16,553)
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(488)	(802)	(488)	(802)
<b>รวม</b>	<b>(48,754)</b>	<b>(17,355)</b>	<b>(48,754)</b>	<b>(17,355)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(31,752)</b>	<b>(2,611)</b>	<b>(31,762)</b>	<b>(2,717)</b>

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ย่อยได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	4,446	4,898	4,446	4,898
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,065	3,093	3,115
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเจ้าหนี้อื่น	-	-	3,360	4,470
รวม	4,446	6,963	10,899	12,483

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	96,583	110,946	96,583	110,946
ค่าเสื่อมราคา	31,939	29,533	32,885	30,481
ค่าตัดจำหน่าย	11,105	11,419	11,105	11,419
ค่าขนส่ง	40,972	19,912	40,972	19,912
ค่าเช่าจ่าย	3,091	9,635	3,707	3,911
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	38,616	30,747	38,616	30,747
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,540,642	549,018	1,540,642	549,018
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(133,319)	(42,210)	(133,319)	(42,210)

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	สิทธิประโยชน์หลัก
1043(2)/2548 การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง ชีวมวล	- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)
64-0382-1-05-1-0 การผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564)



รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	970,453	1	1,103,991	923,837	2,074,444	923,838

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	306,814	125,099	301,214	129,017
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	324,050	324,050	324,050	324,050
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.95	0.39	0.93	0.40

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมัน ผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (2) ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจ (1) และเขตภูมิศาสตร์แล้วตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,642 ล้านบาท และ 714 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมัน ผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทั้งนี้พนักงานที่เริ่มงานตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563	8	0.03
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563</b>		<b>8</b>	<b>0.03</b>
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	65	0.20
<b>รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564</b>		<b>65</b>	<b>0.20</b>

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 9 ล้านบาท และ 0.5 ล้านยูโร (2563: 3 ล้านบาท) เกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 30.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 31. สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

ก) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทฯได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทฯมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทฯในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรมมาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทฯได้เข้าทำบันทึกการเจรจาตกลงการมอบพื้นที่ครอบครองกิน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรม สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทฯขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทฯออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552 ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัทฯได้กลับรายการค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์และตัดจำหน่ายราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้ว

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทฯกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาลงสำหรับที่ดินดังกล่าว

ข) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบังน้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือวันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทฯในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรมและสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ศาลปกครองภูเก็ตมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีการตามที่พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 กำหนดไว้โดยเฉพาะ บริษัทฯจำเป็นต้องอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ก่อน และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาพิจารณาอุทธรณ์หรือภายหลังจากที่ได้รับ การแจ้งผลการพิจารณา จึงจะยื่นฟ้องคดีต่อศาลอีกครั้งได้ ทั้งนี้ระยะเวลาสำหรับการยื่นอุทธรณ์ คือ 1 ปีนับแต่วันที่ได้รับคำสั่งทางปกครอง เมื่อศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว จึงไม่ จำเป็นต้องพิจารณาและมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครอง ภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึง ที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถชุดจำนวน 3 คัน เข้าล้ม ต้นปาล์มในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 โดยบริษัทฯได้ยื่นคำร้องขอให้พิจารณาคำขอทุเลา การบังคับตามคำสั่งทางปกครอง โดยเร่งด่วนต่อศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลปกครองภูเก็ต พิจารณาว่ายังไม่ปรากฏเหตุที่ต้องมีคำสั่งโดยเร่งด่วน

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองฉุกเฉินต่อศาลแพ่งเพื่อพิจารณา ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการเข้าล้มต้นปาล์มซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯขณะที่ยัง ไม่มี คำพิพากษาคดีถึงที่สุดจากศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลแพ่งยกคำร้องโดยพิจารณาว่ายังไม่มีเหตุ ฉุกเฉิน บริษัทฯพิจารณาแล้วได้ถอนฟ้องคดีศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการ บังคับ และรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทฯยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลา การฟ้องบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องและบริษัทฯได้ยื่นคำ กัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาคดีของ ศาลปกครองภูเก็ต

อย่างไรก็ตามซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและ มูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุเรียนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

ค) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทฯ ในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้แจ้งผลการพิจารณาว่าคำร้องของบริษัทฯ นั้นฟังไม่ขึ้น ต่อมาวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับ และรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทฯ ยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องและบริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถชุดเข้าสัมผัสน้ำมันในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาคดีของศาลปกครองภูเก็ต

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

ง) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรเตียว อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้แจ้งเลื่อนวันที่นำชี้แนวเขตดังกล่าวออกไป

เมื่อวันที่ 7 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารสิทธิหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

### 32. คดีฟ้องร้อง

ก) ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทฯ ได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯ ออกจากที่ดินดังกล่าว

ในเดือนสิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทฯ ส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

ข) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญา ความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทฯ เป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ เข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทฯได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 3,978-2-24 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯออกจากที่ดินดังกล่าว

คดีนี้ศาลจังหวัดกระบี่นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2565

- ค) บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกโฉนดที่ดินของบริษัทฯจำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และน.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดิน จ.สุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไขโฉนดที่ดินและน.ส.3 ก ดังกล่าวของบริษัทฯให้ถูกต้องตามกฎหมาย และให้อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทฯออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่

- ง) บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากแกนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้พิจารณการออกโฉนดที่ดินของบริษัทฯจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (น.ส.2) จากหมู่บ้านอื่น ที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป่า ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำกินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐาน ส.ป.ก. 401 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทฯ นำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราช เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ศาลปกครองนครศรีธรรมราชได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกไป

### 33. เหตุการณ์ไฟไหม้

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทฯที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักรเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของทรัพย์สินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจหยุดชะงัก ปัจจุบันบริษัทฯได้รับเงินชดเชยจากการทำประกันทรัพย์สินเป็นจำนวน 30 ล้านบาทแล้ว ส่วนประกันธุรกิจหยุดชะงักอยู่ระหว่างการเจรจาจำนวนเงินชดเชยความเสียหายกับบริษัทประกันภัย

### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	13,462	98,811	112,273

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	29,185	66,435	95,620

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่จะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิตสำหรับลูกค้าบางราย (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มืออยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะได้รับการสอบทานโดยฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ต้องการเพิ่มวงเงินสินเชื่อ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ย						อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตรา		รวม		ที่แท้จริง	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)													
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	31,585	38,655	1,197	1,185	32,782	39,840	0.05 - 0.13	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	226,958	38,605	226,958	38,605	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,545	1,567	896	2,441	-	-	-	-	-	-	2,441	4,008	1.80	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-	17,480	18,400	-	-	17,480	18,400	THBFIX + 1	THBFIX + 1
	1,545	1,567	896	2,441	-	-	49,065	57,055	228,155	39,790	279,661	100,853		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,000	245,000	-	-	-	-	-	-	-	-	145,000	245,000	1.05 - 1.10	1.25 - 1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	35,767	18,304	35,767	18,304	-	-
													3M	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000	-	BIBOR + 1.5	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	345	308	2,491	1,940	40,156	40,606	-	-	-	-	42,992	42,854	4.70	4.80
	145,345	245,308	2,491	1,940	40,156	40,606	100,000	-	35,767	18,304	323,759	306,158		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ย						อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตรา		รวม		ที่แท้จริง	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	ตามราคาตลาด	2564	2563	ดอกเบี้ย	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)													
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	15,539	25,928	1,190	1,176	16,729	27,104	0.05 - 0.13	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	226,903	38,545	226,903	38,545	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,545	1,567	896	2,441	-	-	-	-	-	-	2,441	4,008	1.80	1.80
	<u>1,545</u>	<u>1,567</u>	<u>896</u>	<u>2,441</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15,539</u>	<u>25,928</u>	<u>228,093</u>	<u>39,721</u>	<u>246,073</u>	<u>69,657</u>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,000	245,000	-	-	-	-	-	-	-	-	145,000	245,000	1.05 - 1.10	1.25 - 1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	277,703	277,665	35,618	18,154	313,321	295,819	THBFIX + 1	THBFIX + 1
													3M	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000	-	BIBOR + 1.5	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	485	462	3,605	2,916	60,100	61,275	-	-	-	-	64,190	64,653	4.80	4.80
	<u>145,485</u>	<u>245,462</u>	<u>3,605</u>	<u>2,916</u>	<u>60,100</u>	<u>61,275</u>	<u>377,703</u>	<u>277,665</u>	<u>35,618</u>	<u>18,154</u>	<u>622,511</u>	<u>605,472</u>		

การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเจ้าหนี้อื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ จะส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

#### ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับสภาวะขาดแคลนหรือสภาวะล้นตลาด กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมโดยผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ การบริหารสภาพคล่องให้พร้อมชำระหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,006	-	-	-	145,006
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	35,767	-	-	35,767
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	38,334	64,578	-	102,912
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,358	10,318	60,935	73,611
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>145,006</b>	<b>76,459</b>	<b>74,896</b>	<b>60,935</b>	<b>357,296</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	145,006	-	-	-	145,006
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	313,321	-	-	313,321
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	38,334	64,578	-	102,912
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,556	15,556	92,002	111,114
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>145,006</b>	<b>355,211</b>	<b>80,134</b>	<b>92,002</b>	<b>672,353</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,010	-	-	-	245,010
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	18,304	-	-	18,304
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,358	9,964	63,647	75,969
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>245,010</b>	<b>20,662</b>	<b>9,964</b>	<b>63,647</b>	<b>339,283</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,010	-	-	-	245,010
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	295,819	-	-	295,819
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,556	15,023	96,091	114,670
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>245,010</b>	<b>299,375</b>	<b>15,023</b>	<b>96,091</b>	<b>655,499</b>

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2563: 0.31:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50:1 (2563: 0.57:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 162 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565